

**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA  
SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN KINERJA GURU DI  
SMA NEGERI 1 GRESIK**

**SKRIPSI**



**OLEH :**  
**YAHYA ALIF MUSTOFA**  
**NIM : 2018060002**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN**

Nama : Yahya Alif Mustofa

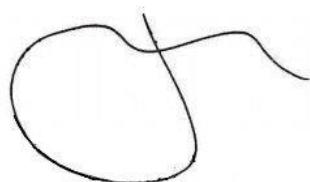
NIM : 2018060002

Judul : Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan  
Kinerja Guru Di SMA Negeri 1 Gresik.

Skripsi ini telah disetujui untuk diseminarkan/diuangkan dihadapan Tim Pengudi  
Skripsi Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu  
Pendidikan Universitas Gresik.

Menyetujui:

Pembimbing I,



Prof.Dr. H. Sukiyat, SH., M.Si.

NIDK. 8828960018

Tanggal: 5 Juli 2022

Pembimbing II,



Dra. Adrijanti, M.Pd.

NIDN. 0730126402

Tanggal: 5 Juli 2022

Mengetahui:

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan



Mas Darul Ihsan, M.Pd

NIDN. 0708078201

Tanggal : 5 Juli 2022

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Nama : Yahya Alif Mustofa

NIM : 2018060002

Judul : Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kinerja Guru Di SMA Negeri 1 Gresik.

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Gresik pada hari Selasa 12 Juli 2022. Skripsi telah direvisi sesuai balikan dari Tim Pengaji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Pengaji:

Nama	Tanda Tangan	Tanggal	Keterangan
------	--------------	---------	------------

Dra. Adrijanti, M.Pd  
NIDN.0730126402

12/Juli/2022

Pengaji I

Hj. Etiyasningsih, M.Pd  
NIDN. 0726057002

- 12/Juli/2022

Pengaji II

## **LEMBAR PENGESAHAN**

Nama : Yahya Alif Mustofa

NIM : 2018060002

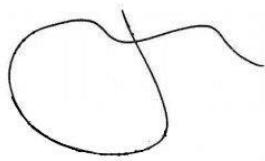
Program Studi : Administrasi Pendidikan

Judul : Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah Untuk  
Meningkatkan Kinerja Guru Di SMA Negeri 1 Gresik.

Menyetujui :

Pembimbing I,

Pembimbing II



Prof.Dr. H. Sukiyat, SH., M.Si.

Dra. Adrijanti, M.Pd.

NIDK. 8828960018

NIDN. 0730126402

Tanggal: 12 Juli 2022

Tanggal:12 Juli 2022

Mengetahui,

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Universitas Gresik



Hj. Etiyaningsih, M.Pd

NIDN. 0726057002

Tanggal : 12 Juli 2022

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yahya Alif Mustofa

NIM : 2018060002

Program Studi : Admisitrasи Pendidikan

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Kinerja Guru di SMA Negeri 1 Gresik yang saya tulis dengan sebenar-benarnya tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari adanya terbukti atau bisa dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya akan bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Gresik, 12 Juli 2022

Yang membuat pernyataan

Yahya Alif Mustofa

## **MOTTO**

“Hati kita ternyata pengecut, jika ada permasalahan dalam hidup katakanlah pada

hatimu *all is well*”

**(Aamir Kahn)**

“Hidup yang tidak dipertaruhkan tidak akan dimenangkan”

**(Sutan Sjahrir)**

“Berusaha sebaik mungkin untuk menggapai mimpi besar dan jadikan kegagalan

sebagai pembuka pintu keberhasilan”

**(Yahya Alif Mustofa)**

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orangtua tercinta sebagai wujud rasa syukur dan terimakasih yang tak berujung, yang telah memberikan kasih sayang serta lantunan doa yang selalu mengiringi setiap langkah saya sebagai putranya. Selanjutnya saya persembahkan untuk keluarga, sahabat, rekan kerja, dan orang-orang terdekat yang saya sayang.

## **ABSTRAK**

### **IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMA NEGERI 1 GRESIK**

**Oleh :**

**Yahya Alif Mustofa**  
**NIM : 2018060002**

Pembahasan dalam skripsi ini adalah implementasi supervisi akademik kepala sekolah untuk meningkatkan kinerja guru. Kajiannya didasari oleh implementasi supervisi akademik yang terjadi di sekolah tidak sesuai dengan capaian tujuan pembelajaran, dikarenakan adanya beberapa guru yang menganggap supervisi hanya sekedar formalitas saja, padahal supervisi dilaksanakan untuk mengawasi, membina serta mengobservasi pembelajaran yang dilaksanakan oleh guru tersebut, sehingga dapat meningkatkan kinerjanya. Dengan rumusan masalah (1) Bagaimana perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi implementasi supervisi akademik kepala sekolah untuk meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 1 Gresik? (2) Bagaimana dampak implementasi supervisi akademik kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 1 Gresik?.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi serta mengetahui dampak implementasi supervisi akademik kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 1 Gresik.

Penelitian ini berjenis kualitatif menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Subjek penelitian ini adalah kepala sekolah sebagai *supervisor*, 2 guru sebagai *supervised*.

Hasil penelitian menunjukkan implementasi supervisi akademik kepala sekolah untuk meningkatkan kinerja guru di SMA Negeri 1 Gresik meliputi: (1) Proses perencanaan supervisi akademik yaitu pembentukan tim, penyusunan program, sosialisasi program, dan penentuan jadwal supervisi akademik. (2) Pelaksanaan supervisi akademik dilakukan berdasarkan alur pelaksanaan, penilaian terhadap *supervised*, teknik supervisi yang digunakan kepala sekolah, dan tindak lanjut atau evaluasi setelah dilaksanakan supervisi akademik. (3) Dampak supervisi akademik kepala sekolah pada kinerja guru di SMA Negeri 1 Gresik sangat positif, guru memiliki kesiapan dalam melaksanakan tugasnya. Dibuktikan dengan banyaknya guru SMA Negeri 1 Gresik yang meraih prestasi akademik, sekaligus mempengaruhi prestasi peserta didik.

**Kata kunci : Supervisi akademik, kepala sekolah, kinerja guru.**

## **ABSTRACT**

### **IMPLEMENTATION OF ACADEMIC SUPERVISION OF SCHOOL PRINCIPLES TO IMPROVE TEACHER PERFORMANCE IN PUBLIC SENIOR HIGH SCHOOL 1 GRESIK**

**By :**

**Yahya Alif Mustofa  
NIM : 2018060002**

*The discussion in this thesis is the implementation of the principal's academic supervision to improve teacher performance. The study is based on the implementation of academic supervision that occurs in schools that are not in accordance with the achievement of learning objectives, because there are some teachers who consider supervision to be just a formality, even though supervision is carried out to supervise, foster and observe the learning carried out by the teacher, so that it can improve its performance. With the formulation of the problem (1) How are the planning, implementation, and evaluation of the implementation of the principal's academic supervision to improve teacher performance at public senior high school 1 Gresik?(2) What is the impact of the implementation of the principal's academic supervision in improving teacher performance at public senior high school 1 Gresik?.*

*This study aims to determine the planning, implementation, and evaluation as well as to determine the impact of the implementation of the principal's academic supervision in improving teacher performance at public senior high school 1 Gresik?.*

*This research is a qualitative type using the methods of observation, interviews, and documentation. The subjects of this study were the principal as a supervisor, 2 teachers as supervised.*

*The results showed that the implementation of the principal's academic supervision to improve teacher performance at public senior high school 1 Gresik includes : (1) The academic supervision planning process, namely team formation, program preparation, program socialization, and determination of academic supervision schedules.(2) The implementation of academic supervision is carried out based on the flow of implementation, assessment of the supervised, supervision techniques used by the principal, and follow-up or evaluation after academic supervision is carried out.(3) The impact of the principal's academic supervision on the performance of teachers at public senior high school 1 Gresik is very positive, teachers have readiness in carrying out their main tasks. It is proven by the number of teachers of public senior high school 1 Gresik who achieve academic achievement, as well as affect the achievement of students.*

**Keywords : Academic supervision, principals, teacher performance.**

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, dan hidayahnya kepada kita semua, serta memberikan kami sehat wal afiat, sehingga penulis dapat menyelesaikan tulisan berupa skripsi agar dapat melaksanakan tugas akhir dan mendapat gelar sarjana (S1). Tak lupa sholawat serta salam kita curahkan kepada junjungan kita nabi besar Muhammad SAW, yang telah membimbing kita dari jalan yang gelap gulita menuju jalan yang terang benderang yang diridhoi oleh Allah SWT.

Tugas akhir skripsi ini disusun sebagai bentuk guna menyelesaikan program sarjana S1. Penulis menyadari, bahwa dalam melakukan penulisan tugas akhir skripsi ini penulis mendapat saran dan masukan dari beberapa pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes. Rektor Universitas Gresik beserta wakil rektor I dan II
2. Ibu Hj, Etiyasningsih, M.Pd. Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP) Universitas Gresik.
3. Bapak Mas Darul Ihsan, M.Pd. Kepala program studi Administrasi Pendidikan Universitas Gresik.
4. Bapak Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M.Si dan Ibu Dra. Hj, Adrijanti, M.Pd. Pembimbing satu dan dua yang telah membantu membimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi.

5. Kepala sekolah SMA Negeri 1 Gresik Dr. Drs. H.M. Syafaul Anam, S.Pd., MM beserta para dewan guru yang telah memberi izin penulis untuk mengambil data, sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi.
6. Kedua orangtua tercinta yang telah memberikan doa, semangat, dan dorongan motivasi yang tiada terhingga.
7. Sahabat, teman seangkatan, rekan kerja yang telah membantu kelancaran dalam pelaksanaan penulisan tugas akhir skripsi.

Penulis memahami serta menyadari bahwa tulisan ini sangatlah jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan, karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu apabila ada kritik dan saran yang membangun akan diterima dengan besar hati untuk perbaikan dikemudian hari. Penulis sadar sebagai manusia biasa dengan segala keterbatasannya tidak akan lepas dari kesalahan, untuk itu penulis mohon mengharapkan bimbingan untuk kegiatan selanjutnya agar lebih baik. Penyusun berharap, semoga tugas akhir skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis serta pihak yang membutuhkan.

Gresik, 19 Januari 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Kegunaan Penelitian .....	8
1.5. Definisi Istilah.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1. Deskripsi Teori Dasar .....	11
2.1.1.Implementasi.....	11
2.1.2.Supervisi Akademik.....	12
2.1.2.1. Pengertian Supervisi .....	12

2.1.2.2. Pengertian Supervisi Akademik.....	13
2.1.2.3. Ruang Lingkup Supervisi Akademik.....	15
2.1.2.4. Kegiatan Supervisi Akademik .....	15
2.1.2.5. Tujuan Supervisi Akademik .....	16
2.1.3. Kepala Sekolah .....	17
2.1.3.1. Pengertian Kepala Sekolah .....	17
2.1.3.2. Fungsi Kepala Sekolah .....	19
2.1.3.3. Tugas Kepala Sekolah.....	20
2.1.4. Kinerja Guru .....	21
2.1.4.1. Pengertian Kinerja Guru .....	21
2.1.4.2. Jenis Kompetensi Guru .....	23
2.1.4.3. Pengetahuan Guru.....	27
2.1.4.4. Tugas Guru.....	29
2.2. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	30
2.3. Kerangka Berfikir .....	33
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
3.1. Pendekatan Jenis Penelitian .....	35
3.2. Kehadiran Peneliti.....	36
3.3. Lokasi Penelitian.....	36
3.4. Sumber Data.....	37
3.5. Prosedur Pengumpulan Data.....	38
3.6. Analisis Data.....	40
3.7. Pengecekan Keabsahan Data .....	44

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....</b>	<b>48</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	48
4.1.1. Gambaran Umum Latar Penelitian .....	48
4.1.2. Sejarah Singkat SMA Negeri 1 Gresik .....	50
4.1.3. Visi Dan Misi SMA Negeri 1 Gresik.....	52
4.1.4. Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Gresik .....	54
4.1.5. Tenaga Kependidikan SMA Negeri 1 Gresik .....	57
4.1.6. Peserta Didik SMA Negeri 1 Gresik.....	62
4.1.7. Sarana Dan Prasarana SMA Negeri 1 Gresik .....	63
4.2. Temuan Hasil Penelitian .....	64
4.2.1. Temuan Data Wawancara Perencanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Gresik.....	65
4.2.2. Temuan Data Wawancara Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Gresik .....	66
4.2.3. Temuan Data Wawancara Dampak Supervisi Akademik Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Gresik .....	68
4.2.4. Temuan Data Wawancara Supervisi Akademik Kepala Sekolah Pada Peningkatan Kinerja Guru SMA Negeri 1 Gresik.....	69
4.3. Pembahasan Hasil Penelitian .....	73
4.3.1. Pembahasan Perencanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Gresik .....	74
4.3.2. Pembahasan Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Gresik .....	77

4.4 Dampak Kinerja Guru Setelah Dilaksanakan Supervisi Akademik Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Gresik .....	81
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>91</b>
5.1. Kesimpulan .....	92
5.2. Saran.....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN I</b>	
<b>LAMPIRAN II</b>	
<b>LAMPIRAN III</b>	
<b>LAMPIRAN IV</b>	
<b>LAMPIRAN V</b>	

## **DAFTAR TABEL**

1. Tabel 1. Rekapitulasi Tenaga Pendidik SMA Negeri 1 Gresik.
2. Tabel 2. Rekapitulasi Tenaga Kependidikan SMA Negeri 1 Gresik.
3. Tabel 3. Data Guru dan Karyawan SMA Negeri 1 Gresik.
4. Tabel 4. Rekapitulasi Data Peserta Didik SMA Negeri 1 Gresik.
5. Tabel 5. Daftar Fasilitas Penunjang Kegiatan Belajar Mengajar SMA Negeri 1 Gresik.
6. Tabel 6. Langkah Operasional Perencanaan Supervisi Pada Buku Panduan Kerja Kepala Sekolah.
7. Tabel 7. Langkah Operasional Pelaksanaan Supervisi Pada Buku Panduan Kerja Kepala Sekolah.
8. Tabel 8. Prestasi Guru SMA Negeri 1 Gresik.
9. Tabel 9. Prestasi Peserta Didik SMA Negeri 1 Gresik.

## **DAFTAR GAMBAR**

1. Gambar 1. Kerangka Berfikir.
2. Gambar 2. Peta Lokasi SMA Negeri 1 Gresik.
3. Gambar 3. Triangulasi Analisis Data.
4. Gambar 4. Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Gresik.
5. Gambar 5. Surat Izin Pengambilan Data.
6. Gambar 6. Surat Balasan Pengambilan Data.
7. Gambar 7. Form Penilaian Supervisi Akademik.
8. Gambar 8. Kegiatan Wawancara Dengan Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Gresik.
9. Gambar 9. Kegiatan Wawancara Dengan Guru Dan Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum SMA Negeri 1 Gresik.
10. Gambar 10. Kegiatan Observasi di SMA Negeri 1 Gresik.