

**SKRIPSI**

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN  
PRESTASI SISWA PADA RANAH EKSTRAKURIKULER TARI DI MI  
NURUL ISLAM PONGANGAN**



Oleh:

**FAQIHATUL FU'ADAH**

**2018060007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**2022**

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN  
PRESTASI SISWA PADA RANAH EKSTRAKURIKULER TARI DI MI  
NURUL ISLAM PONGANGAN**

**SKIPSI**

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Pada Programa Studi Administrasi Pendidikan  
Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Gresik



Oleh:

**FAQIHATUL FU'ADAH**

**2018060007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN UJUAN SKRIPSI

Nama : Faqihatul Fu'adah

NIM : 201806007

Judul : Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Perstasi Siswa  
Pada

Ranah Ektrakurikuler Tari Di MI Nurul Islam Pongangan.

Skripsi ini telah disetujui untuk diseminarkan / diujikan dihadapan tim penguji  
skripsi Program studi Administrasi Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu  
Pendidikan Universitas Gresik.

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd

NIDN: 0727026502  
Tanggal. 04 Juli 2022

Pembimbing II



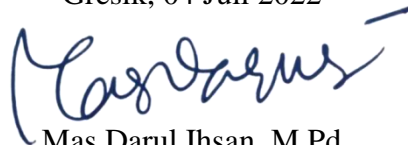
Fahimatul Anis, M.Pd

NIDN: 0703078703  
Tanggal, 04 Juli 2022

Mengetahui:

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan

Gresik, 04 Juli 2022





Mas Darul Ihsan, M.Pd  
NIDN: 0708078201

## LEMBAR PERSETUJUAN

Nama : Faqihatul Fu'adah  
NIM : 2018060007  
Judul : Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi Siswa  
Pada Ranah Ekstrakurikuler Tari.

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim pengujiskripsi progam studi Administrasi Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Gresik pada hari Senin, 04 Juli 2022. Skripsi telah direvisi sesuai balikan dari Tim penguji, persetujuan hasil revisi oleh Tim penguji:

Nama	Tanda Tangan	Tanggal	Keterangan
<u>Dra. Adrijanti, M.Pd</u> NIDN: 0730126042		04/07/2022	Penguji I
<u>Fahimatul Anis, M.Pd</u> NIDN: 0703078703		04/07/2022	Penguji II

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Faqihatul Fu'adah  
NIM : 2018060007  
Program Studi : Administrasi Pendidikan  
Judul : Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi  
Siswa Pada Ranah Ektrakurikuler Tari Di MI Nurul Islam  
Pongangan.

Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd

NIDN: 0727026502  
Tanggal. 04 Juli 2022

Pembimbing II



Fahimatul Anis, M.Pd

NIDN: 0703078703  
Tanggal, 04 Juli 2022

Mengetahui:

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Gresik

Gresik, 04 Juli 2022



Hj. Etiyasningsih, M.Pd  
NIDN: 0726057002

## PERYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Faqihatul Fu'adah

NIM : 2018060007

Program Studi : Administrasi Pendidikan

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyatakan dengan kesungguhnya bahwa skripsi dengan judul “Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi Siswa Pada Ranah Ekstrakurikuler Tari Di MI. Nurul Islam Pongangan” yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Gresik, 04 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



Faqihatul Fu'adah

## **MOTTO**

Pendidikan adalah kunci kesuksesan  
Tanpa adanya pendidikan  
Hidup tidak akan tertata  
Kareana itu pendidikan penting  
Pendidikan memberikan ilmu  
Ilmu menuntun kita untuk jadi pribadi yang unggul

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Skripsi ini adalah persembahan kecil saya untuk kedua orang tua saya Ayah Syakur, Ibu Nur Ainayah, Suami saya Mohammad Lutfi, Keluarga Besar saya, Dosen FKIP UNIVERSITAS GRESIK, teman kampus saya, Dan juga Teman Dekat saya Yang selalu memberikan doa yang tulus dan yang selalu mensupport sehingga karya ini selesai diwaktu yang tepat, Tanpa inspirasi, dorongan dan dukungan yang telah diberikan kepada saya, mungkin bukan apa-apa saat ini.

Terima Kasih



## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah, rasa syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan

baik dan sebagaimana mestinya. Shalawat serta salam kita curahkan pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari jaman kebodohan menuju jaman yang terang benderang sebagaimana yang kita jalani sekarang ini.

Alhamdulillah berkat ridho-Nya dan bantuan, bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, sebagai ungkapan rasa hormat dan terima kasih yang tulus dan sedalam-dalamnya penulis ucapkan kepada:


1. Ibu dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes Rektor Universitas Gresik beserta wakil rektor I, dan II
2. Ibu Hj. Etiyasningsih, M.Pd Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan.
3. Bapak Mas Darul Ihsan, S.Pd., M.Pd Kaprodi Ilmu Administrasi Pendidikan
4. Bapak Dr, Taufiq Harris, M.Pd Dosen Pembimbing I dan Ibu Fahimatul Anis, M.Pd. Dosen Pembimbing II, serta seluruh dosen dan staf FKIP yang dengan sabar membimbing dan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran kepada penulis di sela-sela kesibukannya untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
5. Kepala sekolah Madrasah Ibtidaiyah Nurul Islam Pongangan Mamyar-Gresik beserta para dewan guru, staf dan wali murid Madrasah Ibtidaiyah Nurul Islam Pongangan dengan senang hati telah mengizinkan penulis untuk mengambil data sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini

6. Keluarga besar ku yang tercinta yang dengan penuh keikhlasan memberikan do'a. motivasi dan memberikan bantuan moril maupun materil yang tak terhingga demi menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seangkatan yang saling memberikan semangat dan *support* kepada penulis selama di bangku perkuliahan
8. Serta sahabat-sahabatku tercinta yang selalu memberikan semangat kepada penulis saat suka maupun duka

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang pendidikan.

Gresik, 04 Juli 2022

Penulis,



Faqihatul Fu'adah

NIM: 201806007

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>SAMPUL DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>SAMPUL DALAM .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN UJIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>PERYATAAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. LatarBelakang.....	1
1.2. RumusanMasalah .....	7
1.3. TujuanPenelitian .....	7
1.4. ManfaatPenelitian.....	8
<b>BAB II    TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>10</b>
2.1. Deskripsi Teori Dasar.....	10
2.1.1. Manajemen .....	10
2.1.1.1 Manajemen pendidikan .....	13
2.1.2. Pengertian Kepemimpinan.....	18
2.1.2.1 Fungsi Kepemimpinan .....	23
2.1.3. Kepala sekolah.....	24
2.1.3.1 Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah .....	26
2.1.3.2 Ciri-ciri Kepala Sekolah Efektif.....	27
2.1.4. Prestasi .....	28
2.1.5. Ekstrakurikuler.....	29

2.2. Hasil Penelitian Relevan.....	31
2.3. Kerangka Berpikir.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
3.2. Kehadiran Penelitian .....	34
3.3. Lokasi Penelitian.....	35
3.4. Sumber Data.....	35
3.5. Prosedur Pengumpulan Data .....	36
3.6. Analisis Data .....	37
3.7. Pengecekan Keabsahan Data .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Hasil penelitian.....	42
4.1.1 Gambaran Umum Latar Penelitian.....	42
4.1.2 Paparan Data Penelitian.....	44
4.1.2.1 Identitas Sekolah .....	44
4.1.2.2 Visi, Misi, Tujuan Umum dan Khusus MI. Nurul Islam.....	45
4.1.2.3 Data Pendidik dan Tenaga Pendidik .....	48
4.1.2.4 Struktur Organisasi Sekolah.....	50
4.1.2.5 Profil Tenaga Pendidik dan Kependidikan .....	51
4.1.2.6 Data Peserta Didik .....	52
4.1.2.7 Sarana dan Prasarana (SAPRAS) .....	52
4.1.2.8 Daftar Prestasi Peserta Didik .....	54
4.1.3 Temuan Penelitian .....	55
4.1.3.1 Temuan Data wawancara Berdasarkan Perencanaan ( <i>planning</i> ) Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi Siswa Pada Ranah Ekstrakurikuler Tari Oleh Kepala sekolah .....	57
4.1.3.2 Temuan Data Wawancara Berdasarkan Pengorganisasian Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi Siswa Pada Ranah Ekstrakurikuler Tari .....	61

4.1.3.3 Temuan Data Wawancara Berdasarkan Pelaksanaan Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi Siswa Pada Ranah Ekstrakurikuler Tari .....	63
4.1.3.4 Temuan Data Wawancara Berdasarkan Pengawasan Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi Siswa Pada Ranah Ekstrakurikuler Tari .....	66
4.2.1 Pembahasan Wawancara Manajemen Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Prestasi Siswa Pada Ranah Ekstrakurikuler Madrasah Ibtidaiyah Nurul Islam Pongangan .....	69
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>74</b>
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran .....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1 : Data Tenaga Pendidik.....	48
Tabel 2 : Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	51
Tabel 3 : Data Peserta Didik.....	52
Tabel 4 : Data Sarana dan Prasarana (SAPRAS).....	53
Tabel 5 : Data Prestasi Peserta Didik.....	55

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
Gambar 1 : Gambar struktur organisasi Madrasah.....	50
Gambar 2 : Juara 1 Lomba Tari Kreasi Tingkat Kecamatan.....	54
Gambar 3 : Juara 3 Lomba Tari Kreasi Tingkat Kabupaten.....	55

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran

Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 2 : Balasan Surat izin Penelitian

Lampiran 3 : Data Tenaga Pendidik

Lampiran 4 : Data Struktur Organisasi Madrasah

Lampiran 5 : Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan

Lampiran 6 : Data Peserta Didik Madrasah Ibtidaiyah Nurul Islam

Lampiran 7 : Data Sarana dan Prasarana (SAPRAS)

Lampiran 8 : Data prestasi peserta didik

Lampiran 9 : Gambar Juara 1 Lomba Tari Kreasi Tingkat Kecamatan

Lampiran 10 : Gambar Juara 3 Lomba Tari Kreasi Tingkat Kabupaten

Lampiran 11 : Dokumentasi

Lampiran 12 : Wawancara



MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN PRESTASI  
SISWA PADA RANAH EKTRAKURIKULER TARI DI MI NURUL ISLAM  
PONGANGAN

Oleh

Faqihatul Fu'adah

Nim: 2018060007

**ABSTRAK**

*This research is about the management of school principals in realizing student achievement in the realm of dance extracurriculars at MI Nurul Islam Pongangan. We know education is the most complex thing in human life, education is needed by every individual to know science and expertise. The results of this study answer problems: 1.) principal management in realizing student achievement in the realm of dance extracurriculars at MI Nurul Islam Pongangan. 2.) results of the principal management research in realizing student achievement in the realm of dance extracurriculars at MI Nurul Islam Pongangan. The data collection technique used was literature study by reading several books and journals related to the research title, researchers conducted field observations, and documentation. The result of the study: the principals management plan in realizing student achievement in the realm of dance extracurriculars at MI Nurul Islam Pongangan. Starting from extracurricular activities that are conducted one a week followed by MI Nurul Islam Pongangan students who choose and have talents and interests in the field of dance, trained by dance teachers were brought in by the school, held on Friday after school in the hall of MI Nurul Islam Pongangan. After doing this, it is proven that the activity is able to support student achievement. Therefore the principal of MI Nurul Islam Pongangan continues to strive to develop dance extracurriculars at MI Nurul Islam Pongangan for school progress and to grow or train talents and interest in each student.*

**Keyword : Management, Principal, Education, Student achievement, Dance Extracurricular.**

MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MEWUJUDKAN PRESTASI  
SISWA PADA RANAH EKTRAKURIKULER TARI DI MI NURUL ISLAM  
PONGANGAN

Oleh

Faqihatul Fu'adah

Nim: 2018060007

**ABSTRAK**

Penelitian ini mengenai manajemen kepala sekolah dalam mewujudkan prestasi siswa pada ranah ekstrakurikuler tari di MI Nurul Islam Pongangan. Kita mengetahui pendidikan ialah hal yang paling kompleks dalam kehidupan manusia, pendidikan diperlukan setiap individu untuk mengetahui ilmu pengetahuan maupun keahlian. Hasil penelitian ini menjawab masalah : 1.) manajemen kepala sekolah dalam mewujudkan prestasi siswa pada ranah ekstrakurikuler tari di MI Nurul Islam Pongangan. 2.) hasil penelitian manajemen kepala sekolah dalam mewujudkan prestasi siswa pada ranah ekstrakurikuler tari di MI Nurul Islam Pongangan. Teknik pengumpulan data yang digunakan yakni studi pustaka dengan membaca beberapa buku dan jurnal berkaitan dengan judul penelitian, melakukan observasi lapangan, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian: rencana manajemen kepala sekolah dalam mewujudkan prestasi siswa pada ranah ekstrakurikuler tari di MI Nurul Islam Pongangan, dimulai dari ekstrakurikuler yang dilakukan satu kali dalam seminggu diikuti oleh siswa MI Nurul Islam Pongangan yang memilih dan memiliki bakat minat dibidang seni tari, dilatih oleh guru tari yang didatangkan oleh sekolah, dilaksanakan pada hari jumat setelah pulang sekolah di aula MI Nurul Islam Pongangan. Setelah melaksanakan hal tersebut terbukti bahwa kegiatan tersebut mampu menunjang prestasi siswa. Maka dari itu kepala sekolah MI Nurul Islam Pongangan guna kemajuan sekolah dan menumbuhkan atau melatih bakat minat disetiap diri siswa.

**Kata Kunci : Manajemen, Kepala Sekolah, Pendidikan, Prestasi Siswa, Ekstrakurikuler Tari.**