

**TESIS**

**MANAJEMEN INTEGRASI PERAN PESERTA DIDIK  
SEBAGAI GUGUS DEPAN PENCEGAHAN DAN  
PENANGGULANGAN PENYEBARAN *COVID-19*  
DALAM PROSES *BLENDED LEARNING*  
DI LINGKUNGAN SMA NEGERI TUBAN**



**OLEH:  
SUWARTONO  
NIM. 190100047**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2021**

**TESIS**

**MANAJEMEN INTEGRASI PERAN PESERTA DIDIK  
SEBAGAI GUGUS DEPAN PENCEGAHAN DAN  
PENANGGULANGAN PENYEBARAN *COVID-19*  
DALAM PROSES *BLENDED LEARNING*  
DI LINGKUNGAN SMA NEGERI TUBAN**

Diajukan kepada Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Magister



**OLEH:  
SUWARTONO  
NIM. 190100047**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2021**

**MANAJEMEN INTEGRASI PERAN PESERTA DIDIK  
SEBAGAI GUGUS DEPAN PENCEGAHAN DAN  
PENANGGULANGAN PENYEBARAN COVID-19  
DALAM PROSES *BLENDED LEARNING*  
DI LINGKUNGAN SMA NEGERI TUBAN**

**TESIS**

Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Magister

SUWARTONO  
NIM. 190100047

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GRESIK  
APRIL 2021**

## **HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis oleh SUWARTONO ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji, pada tanggal 12 Agustus 2021

Pembimbing I

Dr. Retno Indah Rahayu, S.Pd.i, M.Pd  
NIDN. 0715017604

Pembimbing II

Dr. Suyitno, S.E, M.Pd  
NIDN. 8808960018

Gresik, 12 Agustus 2021

Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.  
NIDN. 0727026502

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Suwartono ini telah disahkan untuk diuji  
pada tanggal 16 Agustus 2021

Dewan Pengaji,



Prof. Dr. H. Sukiyat, M.Si  
NIDN. 8828960018

Ketua



Dr. Retno Indah Rahayu, M.Pd  
NIDN. 0715017604

Anggota



Dr. Suyitno, S.E, M.Pd  
NIDN. 8808960018

Anggota

Gresik, 16 Agustus 2021  
Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.  
NIDN. 0727026502



## **MOTTO**

- Sukses bukanlah akhir; kegagalan tidak fatal: Yang terpenting adalah keberanian untuk melanjutkan." - Winston S. Churchill
- Menjadi pelajar tidak hanya harus pintar, tetapi juga berbudi pekerti luhur.
- Kesuksesan itu bukan ditunggu, tetapi diwujudkan lewat usaha dan kegigihan.

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SUWARTONO  
NIM : 190100047  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 12 Agustus 2021.



SUWARTONO  
NIM. 190100047

## ABSTRAK

**Suwartono,** 2021, *Manajemen Integrasi Peran Peserta Didik sebagai Gugus Depan Pencegahan dan Penanggulangan Penyebaran Covid-19 Dalam Proses Blended Learning di Lingkungan SMA Negeri Tuban.* Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing (I) Dr. Retno Indah Rahayu, S.Pd.i, M.Pd, (II) Dr. Suyitno, S.E, M.Pd.

Kata kunci : Manajemen, Peserta didik, Covid-19, Blended Learning

Manajemen peserta didik merupakan penggabungan dari kata manajemen dan peserta didik. *Blended Learning* merupakan metode pembelajaran yang memadukan pertemuan tatap muka dengan materi *online* secara harmonis. Perpaduan antara pembelajaran konvensional dimana pendidik dan peserta didik bertemu langsung dan bertemu secara *online* yang dapat diakses kapan saja dan dimana saja. Model pembelajaran *blended learning* dilakukan dengan kehadiran pengajar dan dengan komunikasi elektronik.

Tujuan dalam penelitian ini 1) untuk mendeskripsikan upaya pencegahan dan penanggulangan penyebaran covid-19 dalam proses blended learning di lingkungan SMA Negeri Kabupaten Tuban, 2) Untuk mendeskripsikan perencanaan manajemen integrasi peran peserta didik sebagai gugus depan pencegahan dan penanggulangan penyebaran Covid-19 dalam proses *Blended Learning* di Lingkungan SMA Negeri Kabupaten Tuban, 3) Untuk mendeskripsikan pelaksanaan manajemen integrasi peran peserta didik sebagai gugus depan pencegahan dan penanggulangan penyebaran Covid-19 dalam proses *Blended Learning* di Lingkungan SMA Negeri Kabupaten Tuban, 4) Untuk mendeskripsikan evaluasi manajemen integrasi peran peserta didik sebagai gugus depan pencegahan dan penanggulangan penyebaran Covid-19 dalam proses *Blended Learning* di Lingkungan SMA Negeri Kabupaten Tuban.

Untuk menjawab pertanyaan diatas, penelitian ini merupakan penelitian kualitatif yang dirancang dengan teknik analisis deskriptif, dilaksanakan di SMA Negeri 1 Parengan. Analisis data hasil penelitian diperoleh dari proses mencari dan menyusun secara sistematis, data yang diperoleh dari hasil wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan analisis data diketahui hasil penelitian bahwa penerapan pembelajaran *blended learning* meliputi tiga proses yaitu perencanaan, pelaksanaan, dan penilaian. (1) Pada tahap perencanaan pada penerapan pembelajaran *blended learning* di SMA Negeri 1 Parengan berupa: menentukan aplikasi pembelajaran yang menggunakan *whatsapp* dan *google form*, pendataan kondisi dan nomor telepon siswa dengan membuat grup *whatsapp*, menyiapkan RPP, menyiapkan bahan materi, menentukan media pembelajaran. (2) Pada tahap pelaksanaan pembelajaran *blended learning* di SMA

Negeri 1 Parengan antara lain: kegiatan pendahuluan, inti, dan penutup pembelajaran. Kegiatan pendahuluan berupa salam, pembiasaan, dan pengisian absen melalui list nama yang dibuat guru. kegiatan inti berupa penyampaian materi dan sesi tanya jawab. Kegiatadan penutup berisikan kesimpulan dan penugasan. (3) Pada tahap evaluasi pembelajaran *blended learning* di SMA Negeri 1 Parengan yaitu: a. berisikan penilaian yang digunakan, penilaian pengetahuan dan penilaian keterampilan. Penilaian pengetahuan dilihat dari hasil tugas soal, penilaian keterampilan dilihat dari video praktek yang dikirim pada pendidik. b. dampak positif dan dampak negative pembelajaran. dampak positif seperti guru belajar lebih dalam mengenai teknologi informatika. Dampak negatif seperti kurangnya paham siswa mengenai materi pembelajaran yang diberikan.

## ABSTRACT

**Suwartono,** 2021, *Management of the Integration of Students' Roles as the Frontline for the Prevention and Control of the Spread of Covid-19 in the Blended Learning Process at SMA Negeri Tuban.* Thesis, Education Management Study Program, Graduate program (S2) Universitas Gresik. Pembimbing (I) Dr. Retno Indah Rahayu, S.Pd.i, M.Pd, (II) Dr. Suyitno, S.E, M.Pd.

*Keywords:* Management, Students, Covid-19, Blended Learning

*Student management is a combination of the words management and students. Blended Learning is a learning method that combines face-to-face meetings with online materials in harmony. A blend of conventional learning where educators and students meet face-to-face and meet online which can be accessed anytime and anywhere. The blended learning model is carried out with the presence of the teacher and with electronic communication.*

*The objectives of this study are 1) to describe the efforts to prevent and control the spread of covid-19 in the blended learning process in the Tuban Regency Public High School environment, 2) to describe the management planning for the integration of the role of students as the front group to prevent and control the spread of Covid-19 in the Blended process. Learning in the Tuban Regency Public High School, 3) To describe the implementation of the integration management of students' roles as the front group for the prevention and control of the spread of Covid-19 in the Blended Learning process in the Tuban Regency Public High School, 4) To describe the evaluation of the integration management of the students' roles as the front group for the prevention and control of the spread of Covid-19 in the Blended Learning process in the Tuban Regency Public High School.*

*To answer the questions above, this research is a qualitative research designed with descriptive analysis technique, carried out at SMA Negeri 1 Parengan. Analysis of research data obtained from the process of searching and compiling systematically, data obtained from interviews and documentation.*

*Based on data analysis, it is known that the results of the study show that the application of blended learning includes three processes, namely planning, implementation, and assessment. (1) At the planning stage on the application of blended learning at SMA Negeri 1 Parengan in the form of: determining learning applications that use whatsapp and google forms, data collection on student conditions and phone numbers by creating whatsapp groups, preparing lesson plans, preparing materials, determining learning media. (2) At the stage of implementing blended learning at SMA Negeri 1 Parengan, among others: preliminary, core, and closing activities. Preliminary activities in the form of greetings, habituation, and filling in the absences through a list of names made by the teacher. The main activity is the delivery of material and a question and*

*answer session. Closing activities contain conclusions and assignments. (3) At the evaluation stage of blended learning at SMA Negeri 1 Parengan, namely: a. contains an assessment used, an assessment of knowledge and an assessment of skills. The assessment of knowledge is seen from the results of the question task, the assessment of skills is seen from the practical video that is shown sent to the teacher. b. positive impact and negative impact of learning. positive impacts such as teachers learning more about information technology. Negative impacts such as lack of understanding of students regarding the learning material provided*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho-Nya Tesis yang berjudul "*Manajemen Integrasi Peran Peserta Didik sebagai Gugus Depan Pencegahan dan Penanggulangan Penyebaran Covid-19 dalam Proses Blended Learning di Lingkungan SMA Negeri Kabupaten Tuban*" ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian Tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur PPs Universitas Gresik, yang telah memfasilitasi, mengarahkan dan memberikan saran terkait revisi judul Tesis ini sesuai kaidah keilmuan yang benar.
2. Dr. Retno Indah Rahayu, M.Pd, selaku pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan penyusunan Tesis ini, sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikannya tepat waktu.
3. Dr. Suyitno, S.E, M.Pd, selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dengan sabar membimbing penulis sehingga cara penulisan Tesis ini lancar dan benar.
4. Istri tercinta dan anakku tersayang yang telah mendampingi, memotivasi, dan memberikan pengorbanan bagi penyelesaian penulisan Tesis ini.

5. Rekan sejawat mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Gresik yang telah bekerja sama dan memberikan sharing pendapat.

Penulis menyadari, bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap Tesis ini bermanfaat bagi penambahan khasanah ilmu pengetahuan, khususnya bagi lembaga pendidikan di Kabupaten Tuban dalam upaya meningkatkan harkat dan martabat pendidikan, dan penulis berharap adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan Tesis ini.

Gresik, 12 Agustus 2021

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
Halaman Sampul .....	i
Lembar Logo .....	ii
Halaman Judul .....	iii
Lembar Persetujuan Pembimbing .....	iv
Lembar Persetujuan dan Pengesahan Pengaji .....	v
Motto .....	vi
Pernyataan Keaslian Tulisan .....	vii
Abstrak .....	viii
Abstract .....	x
Kata Pengantar .....	xii
Daftar Isi.....	xiv
Daftar Gambar .....	xvii

## **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Definisi Istilah.....	8

## **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1.	Landasan Teori yang Digunakan .....	12
2.1.1	Manajemen .....	12
2.1.2	Manajemen Peserta Didik .....	13
2.1.3	Model Pembelajaran pada Masa Pandemi .....	29
2.1.4	Blended Learning .....	35
2.1.5	Penilaian Pembelajaran Blended Learning pada Masa Pandemi Covid-19 .....	48
2.2.	Kerangka Berfikir .....	54
2.3.	Penelitian Terdahulu.....	56

## **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1.	Pendekatan Penelitian dan Jenis Penelitian .....	67
3.2.	Kehadiran Peneliti .....	68
3.3.	Lokasi Penelitian .....	69
3.4.	Sumber Data .....	69
3.5.	Prosedur Pengumpulan Data .....	70
3.6.	Analisa Data.....	77
3.7.	Keabsahan Data .....	79

## **BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN**

4.1.	Paparan Data .....	84
4.2.	Temuan Penelitian .....	91
4.3.	Pembahasan .....	102

## **BAB V PENUTUP**

5.1. Kesimpulan .....	116
5.2. Saran .....	117

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	56
Gambar 3.1 Metode Analisis Miles Huberman.....	78
Gambar 3.2 Triangulasi Sumber Data .....	82
Gambar 3.3 Triangulasi Teknik .....	82
Gambar 3.4 Triangulasi Waktu .....	83
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA Negeri 1 Parengan .....	89