



MOTIVASI KERJA GURU YANG HARMONIS DALAM  
RANGKA MENINGKATKAN PRESTASI BELAJAR SISWA

TESIS



OLEH:  
NASIH F  
NIM. 190100033

UNIVERSITAS GRESIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Juli 2021

MOTIVASI KERJA GURU YANG HARMONIS DALAM  
RANGKA MENINGKATKAN PRESTASI BELAJAR SISWA

PROPOSAL TESIS

Diajukan kepada  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Magister

OLEH:  
NASIH F  
NIM. 190100033

UNIVERSITAS GRESIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Juli 2021

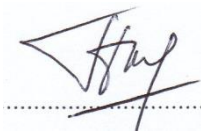
Tesis oleh Nasih F ini telah diperiksa dan desetujui untuk diuji.

Gresik,  
Pembimbing I



Dr. Taufiq Haris, M.Si  
NIDN.0727026502

Gresik,  
Pembimbing II



Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd  
NIDN.0001106003

Tesis oleh Nasih F ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal  
.....

Dewan Penguji



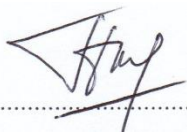
Prof. Dr. H. Sukiyat, M.Si

, Ketua



Dr. Taufiq Haris, M.Si

, Anggota



Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd ,

Anggota

## ABSTRAK

Nasih F. 2021. Motivasi Kerja Guru Yang Harmonis Dalam Rangka Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa: *Studi Multi Situs Pada SMAS NU 1 Model Karang Geneng dan SMAS Sunan Drajat Sugio di Kabupaten Lamongan*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Gresik. Pembimbing: (1) Dr. Taufiq Haris, M.Pd; (2) Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.

### **Kata kunci: Motivasi Kerja Guru Yang Harmonis, Prestasi Belajar Siswa**

Motivasi merupakan hal yang sangat penting dalam lembaga pendidikan. Guru akan bekerja secara maksimal apabila memiliki motivasi yang tinggi, ia akan memperlihatkan minat, perhatian dan keikutsertaannya dalam setiap kegiatan yang dilaksanakan di sekolah. Fokus dari penelitian ini tertuju pada tiga hal, yaitu (a) bagaimana motivasi kerja guru yang harmonis di SMAS NU 1 Model Karang Geneng dan SMAS Sunan Drajat Sugio di Kabupaten Lamongan; (b) bagaimana upaya kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru yang harmonis di SMAS NU 1 Model Karang Geneng dan SMAS Sunan Drajat Sugio di Kabupaten Lamongan; dan (c) bagaimana prestasi belajar siswa di SMAS NU 1 Model Karang Geneng dan SMAS Sunan Drajat Sugio di Kabupaten Lamongan.

Pendekatan dari penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan rancangan studi multi situs. Teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi: (1) wawancara mendalam; (2) observasi partisipan; dan (3) studi dokumentasi. Temuan penelitian secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa: (1) motivasi kerja guru yang harmonis adalah baik, karena guru sangat bersemangat, rajin, penuh kekeluargaan, saling menghargai satu sama lain, lingkungan kerja sekolah kondusif, memiliki motivasi kerja yang harmonis, lingkungan kerjanya harmonis dan ada hubungan kerja yang harmonis; (2) upaya kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru yang harmonis adalah dengan pendekatan kepemimpinan yang harmonis, kepala sekolah hadir ditengah-tengah guru, dekat dengan guru, hubungan kerja yang harmonis tercipta, dan guru sadar terhadap tugas yang menjadi tanggung jawabnya; dan (3) prestasi belajar siswa sangat baik, dan memiliki prestasi di bidang akademik dan non akademik, karena siswa mempunyai kebiasaan sangat bersemangat dan antusiasme di kelas dalam mengikuti kegiatan pembelajaran.

## ABSTRACT

Nasih F. 2021. Harmonious Teacher Work Motivation in Order to Improve Student Achievement: Multi-Site Study at SMAS NU 1 Model Karang Geneng and SMAS Sunan Drajat Sugio in Lamongan Regency. Thesis, Education Management Study Program, Gresik University Graduate Program. Advisor: (1) Dr. Taufiq Haris, M.Pd; (2) Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.

**Keywords: Harmonious Teacher Work Motivation, Student Learning Achievement**

Motivation is very important in educational institutions. The teacher will work optimally if he has high motivation, he will show interest, attention and participation in every activity carried out at school. The focus of this research is on three things, namely (a) how the work motivation of teachers is harmonious at SMAS NU 1 Model Karang Geneng and SMAS Sunan Drajat Sugio in Lamongan Regency; (b) how are the principal's efforts in increasing the work motivation of harmonious teachers at SMAS NU 1 Model Karang Geneng and SMAS Sunan Drajat Sugio in Lamongan Regency; and (c) how is student achievement at SMAS NU 1 Model Karang Geneng and SMAS Sunan Drajat Sugio in Lamongan Regency.

The approach of this study uses a qualitative approach, with a multi-site study design. Data collection techniques used include: (1) in-depth interviews; (2) participant observation; and (3) documentation study. The research findings as a whole can be concluded that: (1) harmonious work motivation of teachers is good, because teachers are very enthusiastic, diligent, full of kinship, mutual respect for each other, conducive school work environment, have harmonious work motivation, harmonious work environment and harmonious working relationships; (2) the principal's efforts to increase the harmonious work motivation of teachers are through a harmonious leadership approach, the principal is present in the midst of the teacher, is close to the teacher, a harmonious working relationship is created, and the teacher is aware of the tasks that are his responsibility; and (3) student learning achievement is very good, and has achievements in academic and non-academic fields, because students have a habit of being very enthusiastic and enthusiastic in class in participating in learning activities.

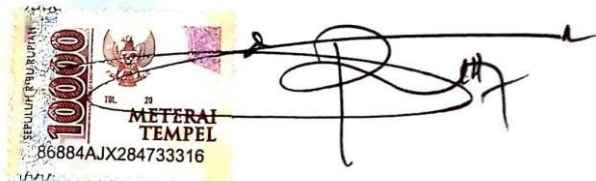
## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nasih F.  
NIM : 190100033  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 14 Agustus 2021  
Yang membuat Pernyataan,

A 1000 Rupiah postage stamp from Indonesia, featuring the Garuda Pancasila emblem. The stamp is partially obscured by a handwritten signature in black ink. The text on the stamp includes 'REPUBLIK INDONESIA', '1000', 'METERAI TEMPEL', and the serial number '86884AJX284733316'.

**Nasih. F**



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah dilimpahkan kepada kami, sehingga penulisan Tesis yang berjudul “motivasi kerja guru yang harmonis dalam rangka meningkatkan prestasi belajar siswa” dapat terselesaikan dengan baik.

Tesis ini dapat terwujud atas bantuan dan dukungan dari berbagai pihak secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu kami ingin mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Sukiyat, SH, M.Si selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Bpk. Dr. Taufiq Harris, M.Pd selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
3. Bpk. Dr. Suyitno, SE., M.Pd. selaku Kaprodi Prodi Manajemen Pendidikan Pascasarjana
4. Dr. Taufiq Haris, M.Si sebagai pembimbing I, dengan penuh tanggung jawab dan tiada henti memberikan bimbingan dan motivasi dalam penyusunan proposal Tesis ini, sehingga tugas pembuatan Tesis ini dapat terselesaikan. Pemikiran yang konstruktif, inovatif, dan kritis beliau inilah yang membuat penulis berhasil menyelesaikan tugas ini.
5. Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd sebagai pembimbing II, yang dengan kesabarannya dan keterbukaannya dalam membimbing, sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan tugas penyusunan proposal Tesis ini.

6. Istri tercinta dan anakku tersayang yang telah mendampingi, memotivasi, dan memberikan pengorbanan bagi penyelesaian penulisan proposal Tesis ini.
7. Rekan sejawat mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Gresik yang telah bekerja sama dan memberikan sharing pendapat.

Penulis menyadari, bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap Tesis ini bermanfaat bagi penambahan khasanah ilmu pengetahuan, khususnya bagi lembaga pendidikan di Kabupaten Lamongan dalam upaya meningkatkan prestasi belajar siswa melalui peningkatan motivasi kerja guru yang harmonis, dan penulis berharap adanya kritik dan saran demi kesempurnaan Tesis ini.

Gresik, Juli 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
Konteks Penelitian .....	1
Fokus Penelitian.....	6
Tujuan Penelitian .....	7
Kegunaan Penelitian .....	7
Definisi Istilah.....	8
BAB II : KAJIAN PUSTAKA .....	10
Motivasi Kerja Guru Yang Harmonis .....	10
Prestasi Belajar Siswa .....	17
Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	17
BAB III : METODE PENELITIAN.....	30
Pendekatan dan Rancangan Penelitian.....	30
Kehadiran Peneliti.....	33
Lokasi Penelitian.....	35
Sumber Data .....	39

Prosedur Pengumpulan Data.....	43
Analisis Data.....	50
Pengecekan Keabsahan Data .....	56
Tahap-tahap Penelitian.....	59
<b>BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>61</b>
Paparasi Data Situs SMAS NU 1 Model Karang Geneng Lamongan .....	61
Paparasi Data Situs SMAS Sunan Drajat Sugio Lamongan.....	90
Temuan Sementara Hasil Penelitian .....	118
1. Temuan Sementara pada SMAS NU 1 Model Karang Geneng Lamongan.....	118
2. Temuan Sementara pada SMAS Sunan Drajat Sugio Lamongan.....	120
Proposisi Hasil Penelitian .....	123
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>127</b>
Simpulan .....	127
Saran-Saran.....	128
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>134</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Persamaan dan perbedaan kondisi SMAS NU 1 Model Karang Geneng dan SMAS Sunan Drajat Sugio di Kabupaten Lamongan.....	31
Sumber data masing-masing situs.....	42
Setting dan peristiwa yang diamati .....	48
Dokumen yang diperlukan.....	49
Lamanya observasi masing-masing situs.....	49
Pengkodean data atas dasar fokus penelitian .....	53
Pengkodean data atas dasar teknik penggalan data.....	53
Pengkodean data atas dasar nama informan .....	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1. Komponen-komponen analisis data.....	51
4.1 Model motivasikerja guru yang harmonis dalam rangka meningkatkan prestasi belajar siswa .....	126

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Pernyataan Keaslian Tulisan .....	134
2 Pedoman Wawancara .....	135
3 Transkrip Wawancara .....	136