

**MANAJEMEN KEUANGAN BOS DALAM MASA DARURAT  
BENCANA NASIONAL  
DI KABUPATEN SAMPANG**

**TESIS**



Oleh :  
**BEKANADI**  
NIM. 190100020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GRESIK  
2021**

**MANAJEMEN KEUANGAN BOS DALAM MASA DARURAT  
BENCANA NASIONAL  
DI KABUPATEN SAMPANG**

**TESIS**



Oleh:

**BEKANADI**  
NIM. 190100020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2021**



**MANAJEMEN KEUANGAN BOS DALAM MASA DARURAT  
BENCANA NASIONAL  
DI KABUPATEN SAMPANG**

**TESIS**

Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan Program Magister

**Oleh:  
BEKANADI  
NIM. 190100020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
Agustus 2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN

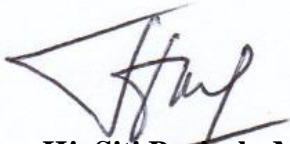
Tesis oleh Bekanadi ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal

Gresik, 9 Agustus 2021  
Dengan  
Pembimbing I



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
NIDN. 0727026502

Gresik, 9 Agustus 2021  
Dengan  
Pembimbing II



**Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.**  
NIDN. 0001106003

Mengetahui,  
Direktur PPs,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

## HALAMAN PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN

Tesis oleh Bekanadi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 16 Agustus 2021

Dewan Penguji



**Prof. Dr. H. Sukiyat, S.H., M.Si.**

, Ketua

NIDN. 8828960018



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**

, Anggota

NIDN. 0727026502



**Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.**

, Anggota

NIDN. 0001106003

Mengetahui,  
Direktur PPs,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : BEKANADI  
NIM : 190100020  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil kerja saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 9 Agustus 2021

Yang membuat pernyataan



BEKANADI  
NIM. 190100020

## MOTTO:

- Jangan pernah percaya apapun yang saya katakan, juga jangan tidak percaya. Percaya dan tidak percaya tak memiliki jaminan kebenaran.
- *Life is hard, it's harder if you're stupid (John Wayne)*
- *If you can't explain it simply, you don't understand it well enough (Albert Einstein)*
- Tanyakanlah tentang segala sesuatu kepada hati, karena ia adalah saksi yang tak akan pernah menerima sogok (Ali Bin Abi Thalib)

*Tulisan ini saya persembahkan untuk:*

- Kedua orang tua, Bapak *Syukur* dan Ibu *Supiah*
- Kedua mertua, (Alm.) Bapak *Thoha* dan Ibu *Alfiyah*
- Istriku tercinta, *Siti Munawaroh*
- Putra-putraku, *Zaidan Fayyadh Muhammad* dan *M. Baariq Fauzan Adhim*
- Dan semua saudara, kerabat serta rekan-rekan yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu.



## ABSTRAK

Bekanadi. 2020. *Manajemen Keuangan BOS Dalam Masa Darurat Bencana Nasional di Kabupaten Sampang*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Haris, M.Pd., (II) Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Perencanaan anggaran BOS dalam darurat bencana nasional pada UPTD SMPN 1 Banyuates dan UPTD SMPN 3 Banyuates, Kabupaten Sampang; (2) Pelaksanaan realisasi anggaran BOS dalam darurat bencana nasional pada UPTD SMPN 1 Banyuates dan UPTD SMPN 3 Banyuates, Kabupaten Sampang; (3) Pertanggungjawaban anggaran BOS pada UPTD SMPN 1 Banyuates dan UPTD SMPN 3 Banyuates, Kabupaten Sampang dalam masa darurat bencana nasional. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif. Dilaksanakan di Kabupaten Sampang, tepatnya di UPTD SMPN 1 Banyuates Jl. Ki Hajar Dewantara Desa Masaran Kecamatan Banyuates Kabupaten Sampang dan di UPTD SMPN 3 Banyuates di Jl. K.H. Abdurrahman Wahid Desa Asemjaran Kecamatan Banyuates Kabupaten Sampang pada bulan Juni sampai Juli 2021. Informan penelitian adalah Kepala Sekolah, Bendahara BOS, dan Guru di sekolah tersebut. Teknik pengumpulan data menggunakan metode: observasi, wawancara dan dokumentasi. Metode keabsahan data menggunakan triangulasi metode dan sumber, dan analisisnya menggunakan model interaktif yang terdiri dari pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan serta verifikasi. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan: (1) Dalam merencanakan pembiayaan sekolah, pihak sekolah menentukan beberapa program sekolah (dalam hal ini berhubungan dengan penanganan darurat bencana nasional) yang kemudian dituangkan dalam penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Sekolah (RKAS); (2) Pelaksanaan realisasi pembiayaan sekolah di UPTD SMPN 1 Banyuates dan UPTD SMPN 3 Banyuates Kabupaten Sampang dilakukan melalui 2 tahap yaitu tahap penerimaan keuangan dan pengeluaran keuangan. Apabila mengikuti juknis BOS, maka tahapan BOS ini akan berjalan baik, terlebih lagi ada aplikasi pembelanjaan online melalui SIPLah yang dikeluarkan oleh Kemdikbud. (3) Pertanggungjawaban pengelolaan dana BOS bisa langsung dilakukan melalui pelaporan online BOS pada aplikasi RKAS. Jika pelaporan sudah dilakukan pengiputan di aplikasi maka hardcopy pelaporan juga diserahkan ke Dinas Pendidikan.

**Kata kunci:** BOS, perencanaan, realisasi, pertanggungjawaban, darurat bencana.

## ABSTRACT

Bekanadi. 2020. *BOS Financial Management During The National Disaster Emergency in Sampang District*. Thesis, Educational Management Study Program, Graduate Program (S2) Gresik University. Advistor: (I) Dr. Taufiq Haris, M.Pd., (II) Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.

*This study aims to determine (1) BOS budget planning in national disaster emergencies at UPTD SMPN 1 Banyuates and UPTD SMPN 3 Banyuates, Sampang Regency; (2) Implementation of the realization of the BOS budget in the national disaster emergency at UPTD SMPN 1 Banyuates and UPTD SMPN 3 Banyuates, Sampang Regency; (3) Accountability of the BOS budget to UPTD SMPN 1 Banyuates and UPTD SMPN 3 Banyuates, Sampang Regency during the national disaster emergency. The method used in this research is descriptive qualitative method. Held in Sampang Regency, to be precise at UPTD SMPN 1 Banyuates Jl. Ki Hajar Dewantara, Masaran Village, Banyuates District, Sampang Regency and at the UPTD SMPN 3 Banyuates on Jl. K.H. Abdurrahman Wahid, Asemjaran Village, Banyuates District, Sampang Regency from June to July 2021. Research informants were the Principal, BOS Treasurer, and Teachers at the school. Data collection techniques using the methods: observation, interviews and documentation. The data validity method uses triangulation of methods and sources, and the analysis uses an interactive model consisting of data collection, data reduction, data presentation, and conclusions and verification. Based on the research results, it can be concluded: (1) In planning school financing, the school determines several school programs (in this case related to the handling of national disaster emergencies) which are then outlined in the preparation of the School Work Plan and Budget (RKAS); (2) The realization of school financing in UPTD SMPN 1 Banyuates and UPTD SMPN 3 Banyuates Sampang Regency is carried out through 2 stages, namely the stage of financial receipts and financial expenditures. If you follow the technical guidelines for BOS, then this BOS stage will run well, moreover there is an online shopping application through SIPLah issued by the Ministry of Education and Culture. (3) Accountability for the management of BOS funds can be directly carried out through online reporting of BOS in the RKAS application. If the reporting has been made in the application, the hardcopy of the report is also submitted to the Education Office.*

**Keyword:** BOS, planning, realization, accountability, disaster emergency.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho-Nya tesis yang berjudul *Manajemen Keuangan BOS Dalam Masa Darurat Bencana Nasional di Kabupaten Sampang* ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Sukiyat, S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Dr. Suyitno, S.E., M.Pd., selaku Ka. Prodi Manajemen Pendidikan Pascasarjana
4. Bapak Dr. (c) A. Faizin, S.S., M.Hum., selaku Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Pascasarjana,
5. Dr. H. M. Shodiq Abd. Wahid, M.Pd., selaku dosen wali
6. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
7. Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd, selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
8. Bapak/Ibu Dosen Program Pascasarjana yang tidak kami sebutkan satu persatu.

9. Kepala UPTD SMPN 1 Banyuates dan UPTD SMPN 3 Banyuates beserta dewan guru dan staf karyawan yang telah berpartisipasi dan kerjasama dalam penelitian ini.
10. Rekan-rekan perkuliahan di Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Gresik
11. Semua pihak yang telah mendukung dan membantu penyelesaian penulisan ini.

Kami menyadari bahwa penulisan yang kami susun ini masih memiliki banyak kekurangan dan kelemahan. Oleh karena itu, segala kritik, saran dan masukan yang konstruktif dari berbagai pihak yang kompeten sangat kami harapkan untuk perbaikan penulisan yang kami berikutnya.

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul .....	i
Lembar Logo .....	ii
Halaman Judul .....	iii
Halaman Persetujuan .....	iv
Halaman Persetujuan dan Pengesahan .....	v
Pernyataan Keaslian Tulisan .....	vi
Motto .....	vii
Abstrak .....	viii
Abstact .....	ix
Kata Pengantar .....	x
Daftar Isi .....	xii
Daftar Tabel .....	xiv
Daftar Gambar .....	xv
Daftar Lampiran .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	13
1.3 Tujuan Penelitian .....	14
1.4 Manfaat Penelitian .....	14
1.5 Definisi Istilah .....	16
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>19</b>
2.1. Manajemen Keuangan Sekolah.....	19

2.2. Manajemen Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	37
2.3. Bencana Nasional.....	48
2.4. Hasil Penelitian Yang Relevan.....	50
2.5. Kerangka Pikir Penelitian.....	55
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>58</b>
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	58
3.2. Kehadiran Peneliti .....	59
3.3. Lokasi Penelitian .....	60
3.4. Sumber Data .....	62
3.5. Prosedur Pengumpulan Data .....	65
3.6. Analisis Data .....	73
3.7. Pengecekan Keabsahan Data .....	77
3.8. Tahap-tahap Penelitian .....	80
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>82</b>
4.1. Paparan Data Situs UPTD SMPN 1 Banyuates Kabupaten Sampang .....	82
4.2. Paparan Data Situs UPTD SMPN 3 Banyuates Kabupaten Sampang .....	101
4.3. Temuan Sementara Hasil Penelitian .....	119
4.4. Proposisi Hasil Penelitian .....	125
<b>BAB V PEMBAHASAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>133</b>
5.1. Perencanaan Anggaran BOS Dalam Darurat Bencana Nasional.....	134
5.2. Pelaksanaan Realisasi Anggaran BOS Dalam Darurat	

Bencana Nasional .....	134
5.3. Pertanggungjawaban Anggaran BOS .....	135
BAB VI PENUTUP .....	136
6.1. Simpulan .....	136
6.2. Saran-saran .....	138

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1. Persamaan dan perbedaan pada penelitian yang relevan .....	55
3.1. Peta administrasi Kabupaten Sampang dan cakupan wilayah ..	61
3.2. Sumber data masing-masing situs .....	65
3.3. Setting peristiwa yang diamati .....	67
3.4. Dokumen yang diperlukan dari sekolah .....	72
3.5. Lamanya observasi masing-masing situs .....	72
3.6. Pengkodean data atas dasar fokus penelitian .....	75
3.7. Pengkodean data atas dasar teknik pengumpulan data .....	75
3.8. Pengkodean data atas dasar nama informan .....	75



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Pola Manajemen Keuangan BOS .....	56
3.1. Model Interaksi Analisis Data Miles dan Huberman .....	73
3.2. Model triangulasi “sumber” pengumpulan data.....	78
4.1. Pola Manajemen Keuangan BOS .....	130

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran

1. Pedoman wawancara
2. Transkrip wawancara
3. Dokumentasi kegiatan wawancara
4. Dokumen pendukung lainnya
5. Riwayat Hidup