

**TESIS**  
**HUBUNGAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DAN**  
**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN KEPUASAN**  
**KERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DIGUGUS**  
**SEKOLAH I DAN VI KECAMATAN PURWODADI**  
**KABUPATEN PASURUAN**



**SRI WAHYUNI**  
**NIM. 190100069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**  
**UNIVERSITAS GRESIK**  
**2021**

**TESIS**  
**HUBUNGAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DAN**  
**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN KEPUASAN**  
**KERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DIGUGUS**  
**SEKOLAH I DAN VI KECAMATAN PURWODADI**  
**KABUPATEN PASURUAN**



**SRI WAHYUNI**  
**NIM: 190100069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**  
**UNIVERSITAS GRESIK**  
**2 0 2 1**

**HUBUNGAN MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DAN  
KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DENGAN KEPUASAN  
KERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI GUGUS  
SEKOLAH I DAN VI KECAMATAN PURWODADI  
KABUPATEN PASURUAN**

TESIS

Diajukan pada Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik untuk Memenuhi  
Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Magister



**SRI WAHYUNI**

**NIM: 190100069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2021**

LOGO



## **MOTTO**

**Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Maha Penyayang  
Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam,  
Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang,  
Pemilik hari pembalasan,  
Hanya kepada Engkau kami menyembah dan  
hanya kepada Engkau kami mohon pertolongan,  
Tunjukkanlah kami jalan yang lurus,  
Yaitu jalan orang-orang yang telah Engkau beri nikmat,  
Bukan jalan mereka yang dimurkai dan bukan yang sesat.**

(Qur'an Surat Al-Fathehah: 1-7)

**Demi matahari dan sinarnya di pagi hari,  
Demi bulan apabila mengiringinya,  
Demi siang apabila menampakkannya,  
Demi malam apabila menutupinya (gelap gulita),  
Demi langit serta pembinaannya,  
Demi bumi serta penghamparannya,  
Demi jiwa serta penyempurnaan (ciptaan)-Nya,  
Dia mengilhamkan kepadajalan kejahatan dan ketaqwaan,  
Sungguh beruntung bagi orang yang menyucikannya,  
Dan sungguh rugi bagi orang yang mengotorinya.**

(Qur'an Surat As Syamsi: 1-10)

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sri Wahyuni

NIM : 190100069

Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 7 Agustus 2021

Yang membuat pernyataan,

A 1000 Rupiah Indonesian banknote is shown with a signature written over it. The signature is in black ink and appears to be 'Sri Wahyuni'. The banknote features the Garuda Pancasila emblem and the text 'SERIBU RUPIAH' and '1000'. The serial number 'SD5C0AJX078514048' is visible at the bottom of the note.

Sri Wahyuni

NIM. 190100069

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Sri Wahyuni ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 14 Agustus 2021 pada saat ujian tesis dan dinyatakan lulus.

### Pembimbing I



**Dr. H. M. Shodiq Abd. Wahid, M.Pd**

NIDN. 0704063402

### Pembimbing II



**Ahmad Faizin, SS., M.Hum**

NIDN.0720108802

Gresik, 14 Agustus 2021

Mengetahui

**Direktur Pascasarjana,**



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**

NIDN.07270265002

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Sri Wahyuni ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 14Agustus2021 pada saat ujian tesis dan dinyatakan lulus.

Dewan Penguji,  
**Ketua**



**Prof. Dr. Sukijat, SH., M.Si**  
NIDN.8828960018

**Anggota**



**Dr. H. M. Shodiq Abd. Wahid, MPd**  
NIDN.0704063402

**Anggota**



**Ahmad Faizin, SS., M.Hum**  
NIDN.0720108802

Gresik, 14Agustus 2021  
Mengetahui  
**Direktur Pascasarjana,**



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN.07270265002



## ABSTRAK

Sri Wahyuni. 2021. Hubungan Manajerial Kepala Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus Sekolah I dan VI Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan. Tesis pada Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. H. M. Shodiq Abd.Wahid, MPd., (II) Ahmad Faizin, SS., M.Hum.

Kata kunci: sekolah, guru, kepala sekolah, manajerial, kepemimpinan, kepuasan

Manajemen sekolah dasarnegeri secara terus-menerus melakukan pengembangan kualitas pelayanan masyarakat dengan melayani pelanggan internal salah satunya kepuasan kerja guru secara berkesinambungan. Penelitian bertujuan menganalisis hubungan manajerial kepala sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah dengan kepuasan kerja guru SD Negeri di Guslah I dan VI Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan secara parsial, simultan, maupun variabel yang berpengaruh dominan. Penelitian berlokasi di SD Negeri Guslah I dan VI Kecamatan Purwodadi. Waktu penelitian Pebruari 2021 sampai Juli 2021. Rancangan penelitian kuantitatif dengan pendekatan deskriptif korelasional dan cara survai. Populasi berjumlah 111 guru, teknik sampling menggunakan gabungan insidental sampling dan total sampling dengan sampel 111 guru. Variabel bebas Manajerial kepala sekolah (X1) dan Kepemimpinan kepala sekolah (X2) serta variabel terikat Kepuasan kerja guru (Y). Analisis menggunakan regresi linier berganda, uji t, uji F, dan R Square. Hasil penelitian menunjukkan Manajerial kepala sekolah dengan  $t$ -hitung  $X1 = 22,768$  dan  $Sig$ -hitung = 0,000 dimana  $t$ -tabel 1,060 pada signifikansi 0,05 atau  $22,768 > 1,060$  dan  $0,000 < 0,05$  artinya ada hubungan signifikan antara Manajerial kepala sekolah dengan Kepuasan kerja guru secara parsial. Namun Kepemimpinan kepala sekolah dengan  $t$ -hitung  $X2 = 0,355$  dan  $Sig$ -hitung = 0,723 dimana  $t$ -tabel 1,060 pada signifikansi 0,05 atau  $0,355 < 1,060$  dan  $0,723 > 0,05$  artinya tidak ada hubungan signifikan antara Kepemimpinan kepala sekolah dengan Kepuasan kerja guru secara parsial. Kedua variabel dengan  $F$ -hitung = 298,925 dan  $Sig$ -hitung = 0,000 pada signifikansi 0,05 dan  $df = 5$ ;  $df2 = 108$  ( $F(0,05; 5; 106)$ ) jumlah sampel ( $N = 111$ ) nilai  $F$ -tabel 0,195, maka  $F$ -hitung  $> F$ -tabel dan  $Sig$ -hitung  $< 0,05$  atau  $298,925 > 0,195$  dan  $0,000 < 0,05$ , artinya ada hubungan signifikan bahkan sangat erat antara Manajerial kepala sekolah dan Kepemimpinan kepala sekolah dengan Kepuasan kerja guru secara bersama-sama. Manajerial kepala sekolah mempunyai hubungan paling dominan dengan Kepuasan kerja guru berdasarkan nilai Standardized Coefficients Beta paling besar (dominan) yaitu 0,926. Dan nilai R Square ( $R^2$ ) yaitu 0,847 artinya 84,7% Kepuasan kerja guru dipengaruhi oleh Manajerial kepala sekolah dan Kepemimpinan kepala sekolah SD Negeri di Guslah I dan VI Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan, dan sisanya sebesar 15,3% dipengaruhi oleh faktor lainnya.

## ABSTRACT

Sri Wahyuni. 2021. Correlation of Principal's Managerial and Principal's Leadership Toward Teachers Job Satisfaction Public Elementary School at I and VI School Group Purwodadi District of Pasuruan Regency. Tesis on Program Study Education Management, Pascasarjana Program (S2) University of Gresik. Instructor: (I) Dr. H. M. Shodiq Abd.Wahid, MPd., (II) Ahmad Faizin, SS., M.Hum.

Key words: school, teacher, principal, managerial, leadership, satisfaction.

Public elementary school management has been continuously improved in the quality of services by providing services to internal customers for example teacher work satisfaction for services continuously and successively. The objectives of the study are to analyse the correlation of principal's managerial and principal's leadership toward teachers job satisfaction public elementary school at I and VI school group Purwodadi District of Pasuruan Regency partially as well as simultaneously, and variable predominantly influence to the teachers job satisfaction. The study took place in public elementary school at I and VI school group Purwodadi District. Research allocation time is 2021 February to 2021 July. Research use of quantitative design with descriptive correlational method and survey approach. Populations number are 111 teachers, by putting of the sampling was taken mix with incidental sampling and total sampling namely sample 111 teachers. Independent variables which consists of Principal's managerial (X1) and Principal's leadership (X2), and dependent variable is the Teacher job satisfaction (Y). The analyses adopted was the analyses of multiple linear regression, t test, F test, and R Square. Result of this research founding of Principal's managerial with  $t\text{-value}X1 = 22,768$  and  $\text{Sig-value} = 0,000$  with significance level 0,05 and  $t\text{-table}$  is 1,060, therefore  $t\text{-value}$  more than of  $t\text{-table}$  and  $\text{Sig-value}$  less than 0,05 or  $22,768 > 1,060$  and  $0,000 < 0,05$ , this meaning Principal's managerial to significance partially correlational with Teacher job satisfaction. But Principal's leadership with  $t\text{-value}X2 = 0,355$  and  $\text{Sig-value} = 0,723$ , therefore  $t\text{-value}$  less than of  $t\text{-table}$  and  $\text{Sig-value}$  more than 0,05 or  $0,355 < 1,060$  and  $0,355 > 0,05$ , this meaning Principal's leadership not to significance partially correlational with Teacher job satisfaction. Both two variables simultaneously correlational with Teachers job satisfaction with  $F\text{-value} = 298,925$  and  $\text{Sig-value} = 0,000$  on significance level 0,05 and  $F\text{-table}$  is 0,195, therefore  $F\text{-value}$  more than of  $F\text{-table}$  and  $\text{Sig-value}$  less than 0,05 or  $298,925 > 0,195$  and  $0,000 < 0,05$ . Predominantly correlational influenced variable is Principal's managerial with Teachers job satisfaction based on the largest value Standardized Coefficients (Beta) is 0,926. And R Square ( $R^2$ ) value is 0,847 or 84,7% of Principal's managerial and Principal's leadership influenced to the Teachers job satisfaction elementary public school at I and VI school group Purwodadi District of Pasuruan Regency, and 15,3% influenced the others factor.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Yang Maha Kuasadenganridho-Nya tesis yang berjudul “Hubungan manajerialkepala sekolah dan kepemimpinan kepala sekolah dengan kepuasan kerja gurusekolah dasar negeri di gugus sekolah I dan VI kecamatan Purwodadi kabupaten Pasuruan” ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Sukijat, SH., M.Sisebagai RektorUniversitas Gresik, dan Dr. Taufiq Harris, M.Pdsebagai Direktur Pascasarjana (S2) Universitas Gresik, yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menuntut ilmu.
2. Dr. H. M. Shodiq Abd.Wahid, M.PdPembimbing I, Ahmad Faizin, SS., M.Hum Pembimbing II, dan Dewan Penguji Tesisyang mengingatkan agar segera menyelesaikan studi, memberikan wawasan dan sabar membimbing sehingga penulis sangat termotivasi dengan saran maupun bimbingan beliau untuk segera menyelesaikan tesis ini.
3. Bupati Pasuruan, Sekretaris Daerah (Sekda)Kabupaten Pasuruan, Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Pasuruan dan Kepala Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Kabupaten Pasuruan, yang telah memberikan kesempatan dan memberikan ijin kepada penulis guna melanjutkan studi.

4. Semua dosen dan civitas akademika Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gresik, yang telah memberikan kesempatan pada penulis untuk menuntut ilmu, membimbing dalam semua perkuliahan maupun administrasi, semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda, serta kebaikannya diterima Allah SWT sebagai amal kebaikan.
5. Semua Bapak dan Ibu Kepala Sekolah sertaguru-guru SD Negeri Gugus Sekolah I dan VI Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan yang memberi dukungan dan kesediaan berpartisipasi sebagai responden penelitian, semoga diberi rahmad dan hidayah oleh Allah SWT, Amiin.
6. Semua Bapak Ibu Kepala Sekolah danguru Kecamatan Purwodadi, Tuter dan Pandaaan Kabupaten Pasuruan yang menjadi teman satu angkatan dalam menempuhstudi Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gresik yang selalu bersama-sama dengan suka dukanya dalam menempuh dan menyelesaikan pendidikan tersebut.
7. Suami dan anak-anak yang telah memberikan ijin dan kesempatan dengan suka dukanya berkurang waktunya berkumpul dengan keluarga selama menempuh dan menyelesaikan pendidikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna perbaikan penulisan selanjutnya.

14Agustus 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

| Bab  | Sub Bab                            | Halaman |
|------|------------------------------------|---------|
|      | HALAMAN SAMPUL .....               | ii      |
|      | LOGO.....                          | iv      |
|      | MOTTO.....                         | v       |
|      | PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....   | vi      |
|      | HALAMAN PERSETUJUAN.....           | vii     |
|      | HALAMAN PENGESAHAN.....            | viii    |
|      | ABSTRAK .....                      | ix      |
|      | ABSTRACT .....                     | x       |
|      | KATA PENGANTAR.....                | xi      |
|      | DAFTAR ISI.....                    | xiii    |
|      | DAFTAR TABEL.....                  | xvi     |
|      | DAFTAR GAMBAR .....                | xviii   |
|      | DAFTAR LAMPIRAN.....               | xix     |
|      | BAB I PENDAHULUAN .....            | 1       |
| 1.1. | Latar Belakang .....               | 1       |
| 1.2. | Rumusan Masalah.....               | 5       |
| 1.3. | Hipotesis Penelitian .....         | 6       |
| 1.4. | Manfaat/Kegunaan Penelitian.....   | 7       |
| 1.5. | Definisi Istilah/Operasional ..... | 8       |

|  |    |
|--|----|
| BAB II KAJIAN PUSTAKA .....                            | 11 |
| 2.1. Penelitian Terdahulu.....                         | 11 |
| 2.2. Kajian Teori .....                                | 15 |
| 2.2.1. Kepala Sekolah .....                            | 15 |
| 2.2.2. Manajerial Kepala Sekolah .....                 | 17 |
| 2.2.3. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....               | 21 |
| 2.2.4. Guru Sekolah Dasar .....                        | 29 |
| 2.2.5. Kepuasan Kerja Guru .....                       | 30 |
| 2.3. Kerangka Kerja Penelitian .....                   | 31 |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                        | 36 |
| 3.1. Rancangan Penelitian .....                        | 36 |
| 3.2. Populasi dan Sampel .....                         | 37 |
| 3.3. Variabel Penelitian .....                         | 38 |
| 3.3.1. Jenis Variabel Penelitian .....                 | 39 |
| 3.3.2. Definisi Variabel Penelitian .....              | 39 |
| 3.3.3. Indikator Variabel Penelitian .....             | 40 |
| 3.4. Instrumen Penelitian .....                        | 41 |
| 3.5. Pengumpulan Data.....                             | 43 |
| 3.6. Teknik Analisa Data .....                         | 46 |
| 3.6.1. Analisis Instrumen Penelitian .....             | 48 |
| 3.6.2. Analisis Persyaratan .....                      | 51 |
| 3.6.3. Analisis Distribusi Frekuensi (Prosentase)..... | 53 |

|   |            |
|---|------------|
| 3.6.4. Analisis Hipotesis Penelitian .....                          | 54         |
| 3.7. Lokasi, Waktu dan Etik Penelitian .....                        | 61         |
| 3.7.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....                            | 61         |
| 3.7.1..Etika Penelitian.....  | 61         |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>                  | <b>65</b>  |
| 4.1. Hasil Penelitian dan Analisis .....                            | 65         |
| 4.1.1. Hasil Uji Instrumen Penelitian.....                          | 68         |
| 4.1.2. Hasil Uji Persyaratan.....                                   | 71         |
| 4.1.3. Distribusi Frekuensi Responden.....                          | 75         |
| 4.1.4. Hasil Uji Hipotesa Penelitian .....                          | 93         |
| 4.2. Pembahasan Hasil Penelitian .....                              | 99         |
| 4.2.1. Manajerial KepalaSekolah.....                                | 100        |
| 4.2.2. KepemimpinanKepalaSekolah .....                              | 104        |
| 4.2.3. Kepuasan Kerja Guru .....                                    | 110        |
| 4.2.4. HubunganManajerial dan KepemimpinandenganKepuasan Kerja..... | 115        |
| <b>BABV PENUTUP.....</b>  | <b>130</b> |
| 5.1. Kesimpulan.....  | 130        |
| 5.2. Saran .....  | 132        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>134</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>  | <b>146</b> |

## DAFTAR TABEL

| Tabel       | Judul Tabel  | Halaman |
|-------------|--|---------|
| Tabel3.1:   | Indikator Variabel Penelitian .....                                | 41      |
| Tabel3.2:   | Alokasi Waktu/Jadwal Penelitian .....                              | 62      |
| Tabel 4.1:  | Sekolah, Jumlah Guru, Jumlah Siswa dan Perbandingan .....          | 67      |
| Tabel 4.2:  | Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian Berupa Kuesioner .....    | 69      |
| Tabel 4.3:  | Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian Berupa Kuesioner ..... | 71      |
| Tabel 4.4:  | Hasil Uji Normalitas .....   | 72      |
| Tabel 4.5:  | Hasil Uji Heteroskedastisitas .....                                | 74      |
| Tabel 4.6:  | Hasil Uji Multikolinieritas .....                                  | 74      |
| Tabel 4.7:  | Distribusi Frekuensi Responden Berdasar Status Kepegawaian         | 75      |
| Tabel 4.8:  | Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin...        | 76      |
| Tabel 4.9:  | Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia .....              | 76      |
| Tabel 4.10: | Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan .....        | 77      |
| Tabel 4.11: | Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pengalaman....          | 77      |
| Tabel 4.12: | Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Tempat Tugas.           | 78      |
| Tabel 4.13: | Distribusi Frekuensi Penyampaian Visi dan Misi Sekolah.....        | 79      |
| Tabel 4.14: | Distribusi Frekuensi Penyampaian Arahan Terhadap Tugas ..          | 79      |
| Tabel 4.15: | Distribusi Frekuensi Penyampaian Petunjuk Kelancaran .....         | 80      |
| Tabel 4.16: | Distribusi Frekuensi Penyampaian Kebijakan Sekolah.....            | 80      |
| Tabel 4.17: | Distribusi Frekuensi Penyampaian Teguran Terhadap Guru .....       | 81      |
| Tabel 4.18: | Distribusi Frekuensi Penyediaan Waktu Bertukar Pikiran .....       | 81      |



|   |    |
|---|----|
| Tabel 4.19: Distribusi Frekuensi Bantuan Pemecahan Masalah .....          | 82 |
| Tabel 4.20: Distribusi Frekuensi Bimbingan Pemecahan Masalah .....        | 83 |
| Tabel 4.21: Distribusi Frekuensi Membantu Proses Belajar Mengajar .....   | 84 |
| Tabel 4.22: Distribusi Frekuensi Berlaku Adil dan Bijaksana.....          | 84 |
| Tabel 4.23: Distribusi Frekuensi Diskusi Pengambilan Keputusan .....      | 85 |
| Tabel 4.24: Distribusi Frekuensi Pemberian Tanggung Jawab pada Guru ..... | 86 |
| Tabel 4.25: Distribusi Frekuensi Perlakuan yang Sama pada Guru .....      | 86 |
| Tabel 4.26: Distribusi Frekuensi Memeriksa Kehadiran Guru.....            | 87 |
| Tabel 4.27: Distribusi Frekuensi Kepedulian Pencapaian Target Guru .....  | 88 |
| Tabel 4.28: Distribusi Frekuensi Ungkapan Terima Kasih pada Guru .....    | 88 |
| Tabel 4.29: Distribusi Frekuensi Penguasaan Pengetahuan .....             | 89 |
| Tabel 4.30: Distribusi Frekuensi Ketrampilan Bidang Tugasnya .....        | 90 |
| Tabel 4.31: Distribusi Frekuensi Kesabaran Memberikan Arahan .....        | 90 |
| Tabel 4.32: Distribusi Frekuensi Kepedulian pada Guru .....               | 91 |
| Tabel 4.33: Distribusi Frekuensi Saran-saran Guru .....                   | 92 |
| Tabel 4.34: Hasil Uji t.....  | 93 |
| Tabel 4.35: Hasil Uji Korelasi Product Moment Pearson .....               | 96 |
| Tabel 4.36: Hasil Uji F.....  | 97 |
| Tabel 4.37: Hasil Uji R Square .....                                      | 98 |
| Tabel 4.38: Hasil Uji t(Standardized Coefficients Beta) .....             | 99 |

## DAFTAR GAMBAR

| Gambar      | Judul Gambar   | Halaman |
|-------------|--|---------|
| Gambar 2.1: | Diagram Fishbone Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Guru ...  | 34      |
| Gambar 2.2: | Kerangka Operasional Penelitian Hubungan Manajerial Kepala Sekolah dan Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja GuruSDNegeri di Guslah I dan VI Kec Purwodadi | 35      |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Tabel            Judul Lampiran

Lampiran 1: Informasi Penelitian.

Lampiran 2: Identitas dan Persetujuan/Penolakan Responden Penelitian.

Lampiran 3: Kuesioner Penelitian.

Lampiran 4: Foto Dokumentasi Penelitian.

Lampiran 5: Rekapitulasi Data Identitas Responden.

Lampiran 6: Rekapitulasi Tanggapan Responden.

Lampiran 7: Hasil Uji Statistik SPSS 20.

Lampiran 8: Biodata Penulis.