

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP**  
**KINERJA KARYAWAN DI PT. CAHAYA BINTANG**  
**OLYMPIC LAMONGAN**



**Diajukan Oleh :**

**LUTFI DWI BAIHAQIE**  
**NIM: 2017020037**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**GRESIK**

**2021**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP**  
**KINERJA KARYAWAN DI PT. CAHAYA BINTANG**  
**OLYMPIC LAMONGAN**

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen (S.M.)  
Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Gresik



**Diajukan Oleh:**

**LUTFI DWI BAIHAQIE**

NIM: 2017020037

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**GRESIK**

**2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA**  
**KARYAWAN DI PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Oleh:

**LUTFI DWI BAIHAQIE**  
NIM: 2017020037

Skripsi telah disetujui untuk diujikan  
Pada Tanggal : 13 Agustus 2021

Pembimbing I



**(Dini Kusumaningrum, S.Si., M.M.)** (Susan Novitasari Khadijah, S.E., M.M.)  
NIDN : 0727078806

Pembimbing II



NIDN : 0714118803

Ketua Program Studi Manajemen



**(Denny Astanto, S.E., M.M.)**  
NIDN : 0720107402

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA**  
**KARYAWAN DI PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Oleh:

**LUTFI DWI BAIHAQIE**  
NIM: 2017020037

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan telah direvisi  
sebagaimana disarankan oleh Tim Penguji  
Pada Tanggal : 23 Agustus 2021

Dosen Pembimbing



**(Dini Kusumaningrum, S.Si., M.M.)**  
NID : 0727078806

Dosen Penguji I



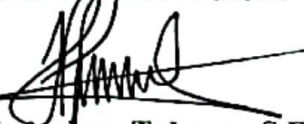
**(Denny Astanto, S.E., M.M.)**  
NIDN : 0720107402

Dosen Penguji II



**(Niswan Bayu Syasindy, S.E., M.M.)**  
NIDN : 0720079202

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi



**(Firdaus Indraajaya Tuharea, S.E., M.Si.)**  
NIDN : 0023057801

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lutfi Dwi Baihaqie

Nim : 2017020037

Fakultas : Ekonomi

Program : S-1 (Sarjana)

Program studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi yang saya buat dengan judul :

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DI PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan “DUPLIKASI” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebut dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat unsure-unsur plagiasi, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta proses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Gresik, 20 Juli 2021

Yang menyatakan,  
  
Lutfi Dwi Baihaqie

PENGARUH KUALITAS KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN

Lutfi Dwi Baihaqie

Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Gresik

**ABSTRAK**

Penelitian bertujuan untuk menganalisis faktor yang paling dominan pengaruhnya terhadap kinerja karyawan di PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN. Rumusan masalah yang diajukan dalam penelitian ini apakah kepemimpinan dan motivasi berpengaruh secara persial dan simultan terhadap kinerja karyawan di PT. CAHAYA BINANG OLYMPIC LAMONGAN. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui pengaruh kepemimpinan dan motivasi terhadap kinerja karyawan di PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN secara persial dan simultan. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah karyawan PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 67 responden dan teknik yang digunakan adalah teknik *probability sampling* dengan metode *simple random sampling* adalah pengambilan anggota sampel dari populasi dilakukan secara acak. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah kusioner (angket), dokumentasi dan wawancara. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji instrument (uji validitas dan uji reliabilitas), analisis deskriptif presentase, uji asumsi klasik, analisis regresi berganda, pengujian hipotesis, dan koefisien determinasi dengan menggunakan SPSS. Hasil dari penelitian ini adalah variabel kepemimpinan dan motivasi secara silmultan berpengaruh terhadap kinerja karyawan di PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN. Hal ini dibuktikan dari nilai Fhitung (27,820) > F tabel (3,14) dan tingkat signifikan t 0,000 lebih kecil dari  $\alpha = 0,05$ .

**Kata kunci : Kepemimpinan, Motivasi dan Kinerja Karyawan**

*EFFECT OF LEADERSHIP QUALITY AND MOTIVATION ON EMPLOYEE  
PERFORMANCE OF PT. LAMONGAN OLYMPIC STAR LIGHT*

*Lutfi Dwi Baihaqie*

*Management Study Program, Faculty of Economics, University of Gresik*

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the most dominant factor influencing the performance of employees at PT. LAMONGAN OLYMPIC STAR LIGHT. The formulation of the problem proposed in this study is whether leadership and motivation have a partial and simultaneous effect on employee performance at PT. LAMONGAN OLYMPIC FIRE LIGHT. The purpose of this study was to determine the effect of leadership and motivation on employee performance at PT. LIGHT STAR OLYMPIC LAMONGAN partially and simultaneously. The population used in this study were employees of PT. LAMONGAN OLYMPIC STAR LIGHT. The sample used in this study was 67 respondents and the technique used was probability sampling technique with simple random sampling method. The data collection method used is a questionnaire (questionnaire), documentation and interviews. The analytical method used in this research is instrument test (validity test and reliability test), descriptive percentage analysis, classical assumption test, multiple regression analysis, hypothesis testing, and coefficient of determination using SPSS. The results of this study are the variables of leadership and motivation simultaneously affect the performance of employees at PT. LAMONGAN OLYMPIC STAR LIGHT. This is evidenced by the value of  $F_{count}$  (27.820) >  $F_{table}$  (3.14) and the significant level of  $t$  0.000 is smaller than  $\alpha = 0.05$ .*

**Keywords: Leadership, Motivation and Employee Performance**

## **KATA PENGANTAR**

Syukur Alahmdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Nikmat, Hidayah dan Karunianya penulis berhasil menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. CAHAYA BINTANG OLYMPIC LAMONGAN”**.

Proposal yang penulis buat ini dengan tujuan melengkapi tugas bagi penulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi di Universitas Gresik. Dalam menyusun proposal ini banyak pihak yang turut membantu dan mendukung sehingga proposal ini dapat terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini penulis memohon maaf dan mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah mendukung dalam penyelesaian skripsi ini terutama penulis persembahkan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sukiyat, S.H., M.,Si. selaku rektor di Universitas Gresik.
2. Bapak Firdaus Indrajaya Tuharea, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Gresik.
3. Bapak Denny Astanto, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Gresik.
4. Ibu Dini Kusumaningrum, S. Si., M.M. selaku Dosen Pembimbing I di Universitas Gresik, yang telah memberikan dorongan dan semangat sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.



5. Ibu Susan Novitasari Khadijah, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing II di Universitas Gresik, yang telah memberikan dorongan dan semangat sehingga proposal skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
6. Bapak Denny Astanto, S.E. M.M. selaku Dosen Penguji I yang telah menguji saya pada saat pelaksanaan sidang skripsi.
7. Bapak Niswan Bayu Syasindy, S.E. M.M. selaku Dosen Penguji II yang telah menguji saya pada saat pelaksanaan sidang skripsi.
8. Orang Tuaku, Bapak Santiaji dan Ibu Sri Mujiati yang memberikan doa, semangat dan dorongan atas perjalanan kuliah saya sehingga terselesaikan proposal skripsi saya.
9. Saudaraku, Kakak dan Adik yang selalu mensupport, mendukung selama saya kuliah.
10. Mbul yang selalu memberikan semangat, membantu dan mendoakan.
11. Teman-teman semuanya yang selalu ada untuk memberi semangat pada saat kuliah maupun proses penulisan proposal ini.
12. Pihak PT. Cahaya Bintang Olympic Lamongan, yang telah memberkan izin dan subangsih saran dalam penelitian.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan sejak awal hingga terselesaikan proposal ini. Semoga keikhlasan mereka dapat membantu proposal ini mendapat balasan dari Allah SWT, Amiiinn. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan proposal ini, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak

sangat penulis harapkan guna kesempurnaan proposal ini bermanfaat bagi semua pihak yang membaca.

Gresik, 13 Agustus 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lutfi Dwi Baihaqie', written in a cursive style.

Lutfi Dwi Baihaqie

## DAFTAR ISI

|   |            |
|---|------------|
| <b>HALAMAN DEPAN</b> .....                        | <b>i</b>   |
| <b>HALAMAN SAMPUL BELAKANG</b> .....              | <b>ii</b>  |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....                  | <b>iii</b> |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                   | <b>v</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....        |            |
| <b>ABSTRAK</b> .....                              |            |
| <b>ABSTRACT</b> .....                             |            |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                       | <b>v</b>   |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                           | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                        | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                         | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                      | <b>xi</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                    | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang .....                          | 1          |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                         | 6          |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                        | 6          |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                       | 7          |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....              | <b>8</b>   |
| 2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....           | 8          |
| 2.1.1 Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia ..... | 9          |
| 2.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....  | 9          |
| 2.2 Kepemimpinan .....                            | 10         |
| 2.2.1 Fungsi Kepemimpinan .....                   | 11         |
| 2.2.2 Jenis-Jenis Kepemimpinan.....               | 11         |
| 2.2.3 Teori Kepemimpinan .....                    | 12         |
| 2.2.4 Tanggung Jawab Kepemimpinan .....           | 13         |
| 2.2.5 Indikator Kepemimpinan .....                | 13         |
| 2.3 Motivasi .....                                | 15         |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.3.1 Tujuan Motivasi.....                               | 16        |
| 2.3.2 Metode Motivasi.....                               | 16        |
| 2.3.3 Jenis-Jenis Motivasi.....                          | 16        |
| 2.3.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi .....     | 17        |
| 2.3.5 Indikator Motivasi Kerja.....                      | 17        |
| 2.4 Kinerja Karyawan.....                                | 18        |
| 2.4.1 Tujuan dan Sasaran Kinerja .....                   | 19        |
| 2.4.2 Faktor-Faktor Kinerja Karyawan .....               | 20        |
| 2.4.3 Tujuan Penilaian Kerja .....                       | 21        |
| 2.4.4 Pengukuran Kinerja Karyawan .....                  | 22        |
| 2.4.5 Indikator-Indikator Kinerja Karyawan .....         | 22        |
| 2.5 Penelitian Terdahulu.....                            | 24        |
| 2.6 Kerangka Konseptual .....                            | 27        |
| 2.7 Hipotesis .....                                      | 28        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                   | <b>30</b> |
| 3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....                 | <u>30</u> |
| 3.2 Definisi Operasional Variabel.....                   | <u>30</u> |
| 3.3 Indikator Variabel Penelitian .....                  | <u>32</u> |
| 3.4 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel ..... | <u>33</u> |
| 3.4.1 Populasi.....                                      | <u>33</u> |
| 3.4.2 Sampel.....  | <u>34</u> |
| 3.4.3 Teknik Pengambilan Sampel.....                     | <u>35</u> |
| 3.5 Metode Pengumpulan Data.....                         | <u>35</u> |
| 3.6 Metode Analisis Data .....                           | <u>36</u> |
| 3.6.1 Statistik Deskriptif .....                         | <u>36</u> |
| 3.6.2 Interval .....                                     | <u>37</u> |
| 3.6.3 Uji Validitas .....                                | <u>38</u> |
| 3.6.4 Uji Reliabilitas.....                              | <u>39</u> |
| 3.6.5 Analisis Korelasi .....                            | <u>40</u> |
| 3.6.6 Uji Asumsi Klasik .....                            | <u>40</u> |
| 3.6.7 Regresi Linier Berganda .....                      | <u>44</u> |

|  |           |
|--|-----------|
| 3.6.8 Analisis Determinasi.....  | <u>45</u> |
| 3.6.9 Uji Hipotesis.....   | <u>45</u> |
| 3.6.9.1 Uji t .....  | <u>45</u> |
| 3.6.9.2 Uji F .....  | <u>46</u> |
| <b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>                              | <b>47</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....   | <u>47</u> |
| 4.1.1 Sejarah Perusahaan .....   | <u>47</u> |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....   | <u>49</u> |
| 4.1.3 Striuktur Perusahaan .....   | <u>51</u> |
| 4.1.4 Uraian Jabatan .....   | <u>52</u> |
| 4.2 Waktu Penelitian.....  | <u>56</u> |
| 4.3 Hasil Penelitian.....  | <u>56</u> |
| 4.3.1 Deskripsi Karakteristik Responden.....                                 | <u>56</u> |
| 4.3.2 Statistik Deskriptif .....   | <u>58</u> |
| 4.3.3 Interval .....   | <u>59</u> |
| 4.3.4 Deskripsi Variabel Penelitian Berdasarkan Karakteristik Responden..... | <u>60</u> |
| 4.3.5 Uji Validitas.....   | <u>71</u> |
| 4.3.6 Uji Reliabilitas .....   | <u>73</u> |
| 4.3.7 Analisis Korelasi.....   | <u>74</u> |
| 4.3.8 Uji Asumsi Klasik.....   | <u>75</u> |
| 4.3.9 Analisis Regresi Linier Berganda .....                                 | <u>82</u> |
| 4.3.10 Analisis Determinasi .....  | <u>84</u> |
| 4.3.11 Uji Hipotesis .....   | <u>84</u> |
| 4.4 Pembahasan dan Hasil Penelitian .....                                    | <u>89</u> |
| 4.4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Hasil Penelitian.....              | <u>89</u> |
| 4.4.2 Hasil Penelitian .....   | <u>89</u> |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>   | <b>91</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....  | <u>92</u> |
| 5.2 Saran .....  | <u>93</u> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  |           |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| 2.6 Kerangka Konseptual .....  | 27 |
| 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan .....                                   | 51 |
| 4.2 Gambar Autokorelasi .....  | 77 |
| 4.3 Grafik Histogram .....   | 80 |
| 4.4 Kurva Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho Uji t Variabel Kepemimpinan   | 86 |
| 4.5 Kurva Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho Uji t Variabel Motivasi ..... | 87 |
| 4.6 Kurva Penerimaan atau Penolakan Hipotesis Uji F .....                  | 88 |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| 1.1 Absensi Karyawan PT. Cahaya Bintang Olympic Lamongan .....              | 3  |
| 2.5 Penelitian Terdahulu .....  | 24 |
| 3.3 Indikator variabel Penelitian.....                                      | 31 |
| 3.4.1 Jabatan Seluruh Populasi .....  | 33 |
| 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                 | 57 |
| 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                          | 57 |
| 4.3 Statistik Deskriptif .....  | 58 |
| 4.4 Dasar Interpretasi Skor Rata-rata .....                                 | 59 |
| 4.5 Deskripsi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Kepemimpinan .....     | 60 |
| 4.13 Deskripsi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Motivasi .....        | 64 |
| 4.21 Deskripsi Jawaban Responden Berdasarkan Variabel Kinerja Karyawan .... | 67 |
| 4.29 Hasil Uji Validitas.....   | 71 |
| 4.32 Hasil Uji Reliabilitas .....   | 73 |
| 4.33 Analisis Korelasi .....  | 74 |
| 4.34 Uji Multikolinieritas .....  | 76 |
| 4.35 Uji Autokorelasi.....  | 77 |
| 4.36 Uji Heteroskedastisitas .....  | 78 |
| 4.37 Kolmogrov-Smirnov .....  | 79 |
| 4.38 Uji Linieritas .....   | 81 |
| 4.40 Analisis Regresi Linier Berganda .....                                 | 83 |
| 4.41 Analisis Determinasi .....   | 84 |
| 4.42 Uji t.....   | 85 |
| 4.43 Uji F.....   | 88 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Kuisisioner

Lampiran 2 : Tabulasi Data

Lampiran 3 : Data Responden

Lampiran 4 : Hasil Uji SPSS

Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 6 : Surat Balasan Izin Penelitian

Lampiran 7 : Kartu Bimbingan Skripsi