

TESIS
MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
SEKOLAH ADIWIYATA DI UPT SMP NEGERI 5 GRESIK



Oleh :
Anik Sri Wahyuni
NIM. 240100012

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM MAGISTER (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2026

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
SEKOLAH ADIWIYATA DI UPT SMP NEGERI 5 GRESIK**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Magister (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

OLEH:

Anik Sri Wahyuni

NIM. 240100012

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM MAGISTER (S2)

UNIVERSITAS GRESIK

2026

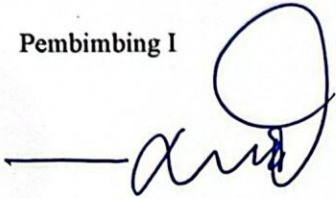


**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
SEKOLAH ADIWIYATA DI UPT SMP NEGERI 5 GRESIK**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis yang ditulis oleh Anik Sri Wahyuni ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji
pada tanggal2026

Pembimbing I



Dr. Suyanto. M.AP, M.Pd
NIDN. 0717057702

Pembimbing II



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.
NIDN. 0718099701

Gresik, 2026

Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Universitas Gresik



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis Oleh Anik Sri Wahyuni ini, telah disahkan untuk di uji pada tanggal 10 Juli 2026 pada saat ujian Tesis dan di nyatakan lulus.

Dewan Penguji,

Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

Ketua Penguji

Dr. Suyanto, M.AP., M.Pd
NIDN. 0717057702

Penguji 1.

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 0718099701

Penguji 2

Gresik, 15 Juli 2026

Mengetahui Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : ANIK SRI WAHYUNI
Tempat/tanggal lahir : Gresik, 13 Mei 1981
NIM : 240100012
Fakultas : PASCASARJANA
Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN

Menyatakan bahwa tesis yang saya buat dengan judul :

Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah Adiwiyata di UPT SMPN 5 Gresik

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan "**duplikasi**" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya didalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dan tenakan dari pihak manapun.

Gresik, 22 Juli 2026

Yang menyatakan,



ANIK SRI WAHYUNI

PLAGIASI tesis Anik Sri Wahyuni

ORIGINALITY REPORT

22%
SIMILARITY INDEX

22%
INTERNET SOURCES

0%
PUBLICATIONS

0%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1 repository.uin-suska.ac.id
Internet Source

13%

2 repository.unhas.ac.id
Internet Source

9%

Exclude quotes Off
Exclude bibliography Off

MOTTO:

**KESUKSESAN BUKANLAH HASIL DARI KEBERUNTUNGAN ,TETAPI BUAH DARI
KETEKUNAN,DOA DAN KERJA KERAS**

JADIKAN SETIAP TANTANGAN SEBAGAI LANGKAH MENUJU KEBERHASILAN

PERSEMBAHAN:

- ***ALLAH SWT ATAS LIMPAHAN TAUFIK HIDAYAHNYA***
 - ***KEDUA ORANG TUA ATAS DOANYA***
 - ***SUAMI YANG SELALU MEMBERIKAN SUPORT***
 - ***KEDUA ANAK SAYA YANG SELALU SAYA SAYANGI***

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada kami sehingga Tesis yang berjudul “Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah Adiwiyata di UPT SMP Negeri 5 Gresik” dapat terselesaikan dengan baik meskipun masih sederhana.

Sholawat serta salam tak lupa tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang senantiasa kita nantikan syafaatnya kelak di yaumil akhir, Aamiin.

Tesis ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, motivasi, bantuan, arahan, dan masukan banyak pihak. Untuk itu, ucapan terima kasih kami sampaikan kepada :

1. Bapak Dr Rian Pramana Swanda S.STP., M.HP., CHRMP, selaku Rektor Universitas Gresik, atas kesempatan yang telah diberikan dalam menempuh pendidikan di Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. A. Thohirin, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik atas fasilitas dan layanan serta arahan dan saran konstruktif selama kami menempuh studi di Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd selaku Kaprodi Pascasarjana Universitas Gresik atas fasilitas dan layanan serta arahan dan saran konstruktif selama kami menempuh studi di Program Pascasarjana Universitas Gresik
4. Bapak Dr.Suyanto. M.Ap, M.Pd selaku pembimbing I yang telah menjadi inspirasi, memberikan motivasi, dukungan, dan saran dalam penyelesaian proposal tesis ini.
5. Bapak Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd. selaku pembimbing II yang telah banyak memberi masukan serta dengan penuh kesabaran memberi bimbingan kepada penulis.
6. Suami saya tercinta Ahmad Suyuthy yang memberikan suport secara maksimal dalam penyelesaian tesis ini.
7. Anak- anak saya Ahmad Zahwan Najib dan Nabihan Ukail Najib yang selalu memberikan suport kepada saya.
8. Orang tua saya yang selalu memberikan suport kepada saya.
9. Semua keluarga tercinta atas segala semangat serta dukungannya kepada penulis dalam

menyelesaian Tesis.

Kami menyadari bahwa Tesis ini masih sangat sederhana, jauh dari kata sempurna serta masih terdapat banyak kekurangan di dalamnya.. Semoga proposal tesis ini dapat bermanfaat sesuai dengan harapan kita semua, Aamiin

Gresik, 2026

Penulis

ABSTRAK

Anik Sri Wahyuni. 2026. Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Sekolah Adiwiyata di UPT SMP Negeri 5 Gresik, Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Gresik, Pembimbing: (1) Dr. Suyanto, M.Pd (2) Dr. M. Furqon Wahyudi, S.Pd., M.Pd

Kata Kunci: Manajemen Strategi, Kepala Sekolah, Mutu Sekolah Adiwiyata

Meningkatnya berbagai permasalahan lingkungan hidup menuntut lembaga pendidikan untuk tidak hanya berperan sebagai pusat transfer ilmu pengetahuan, tetapi juga sebagai agen pembentuk karakter peduli lingkungan. Dalam konteks tersebut, Program Adiwiyata menjadi salah satu strategi nasional yang dirancang untuk mendorong terwujudnya budaya sekolah yang berwawasan dan berkelanjutan.

Penelitian ini memfokuskan pada (1) Formulasi strategi kepala sekolah dalam mengintegrasikan visi lingkungan hidup di UPT SMP Negeri 5 Gresik. (2) Model manajemen strategi dalam pengorganisasian dan penggerakan stakeholder di UPT SMP Negeri 5 Gresik. (3) Strategi evaluasi dan pengendalian mutu untuk keberlanjutan program di UPT SMP Negeri 5 Gresik. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus. Data penelitian diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan (1) penerapan manajemen strategi dalam Program Adiwiyata telah menunjukkan kesesuaian antara teori dan praktik. Strategi yang dirumuskan tidak hanya berorientasi pada pencapaian tujuan jangka pendek, tetapi juga pada keberlanjutan program dan pembentukan karakter peduli lingkungan. Dampaknya terlihat pada perubahan arah kebijakan sekolah yang lebih holistik, meningkatnya partisipasi warga sekolah, serta terbentuknya budaya lingkungan yang positif dan berkelanjutan. (2) implementasi strategi Program Adiwiyata di sekolah telah menunjukkan keselarasan antara teori dan praktik. Keberhasilan program didukung oleh kepemimpinan yang kuat, struktur organisasi yang jelas, partisipasi aktif seluruh stakeholder, serta adanya inovasi dan pengendalian yang berkelanjutan. Dengan demikian, strategi yang diterapkan tidak hanya mampu mencapai tujuan jangka pendek, tetapi juga membentuk budaya sekolah yang peduli dan berwawasan lingkungan secara berkelanjutan. (3) Implementasi Program Adiwiyata telah menunjukkan bahwa prinsip manajemen mutu terpadu dapat diterapkan secara efektif dalam konteks pendidikan. Keberhasilan program ditentukan oleh komitmen pimpinan, partisipasi seluruh stakeholder, serta adanya sistem monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan, sehingga mampu menghasilkan perubahan nyata baik dalam proses maupun hasil pendidikan.

ABSTRACT

Anik Sri Wahyuni. 2026. Principal's Strategic Management in Enhancing the Quality of the Adiwiyata (Green School) Program at UPT SMP Negeri 5 Gresik. Thesis, Educational Management Study Program, Postgraduate Program, Universitas Gresik. Supervisors: (1) Dr. Suyanto, M.Pd; (2) Dr. M. Furqon Wahyudi, S.Pd., M.Pd.

Keywords: Strategic Management, School Principal, Adiwiyata School Quality

The rise of various environmental issues requires educational institutions to serve not only as centers for knowledge transfer but also as agents in fostering an environmentally conscious character. In this context, the Adiwiyata Program stands as a national strategy designed to promote a school culture that is environmentally aware and sustainable.

This study focuses on (1) the formulation of the principal's strategy for integrating an environmental vision at UPT SMP Negeri 5 Gresik; (2) the strategic management model for organizing and mobilizing stakeholders at UPT SMP Negeri 5 Gresik; and (3) the evaluation and quality control strategies for program sustainability at UPT SMP Negeri 5 Gresik. The study employs a qualitative approach with a case study design. Data were collected through interviews, observations, and documentation, and analyzed through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The research findings indicate that (1) the application of strategic management within the Adiwiyata Program demonstrates alignment between theory and practice. The formulated strategies focus not only on achieving short-term goals but also on program sustainability and the cultivation of an environmentally conscious character. This is evidenced by a shift toward more holistic school policies, increased participation among the school community, and the establishment of a positive, sustainable environmental culture. (2) The implementation of Adiwiyata Program strategies within schools shows consistency between theory and practice. Program success is underpinned by strong leadership, a clear organizational structure, active stakeholder participation, and ongoing innovation and control mechanisms. Consequently, the implemented strategies not only achieve short-term objectives but also foster a school culture that is environmentally conscious and sustainable. (3) The implementation of the Adiwiyata Program demonstrates that Total Quality Management principles can be effectively applied within an educational context. Program success hinges on leadership commitment, stakeholder participation, and continuous monitoring and evaluation systems, thereby driving tangible changes in both educational processes and outcomes.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DEPAN	i
HALAMAN PRASYARAT GELAR	ii
HALAMAN LOGO	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	vi
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
9.1 Latar Belakang.....	1
9.2 Rumusan Masalah	8
9.3 Tujuan Penelitian	8
9.4 Manfaat Penelitian	9
9.4.1 Manfaat Teoritis.....	10
9.4.2 Manfaat Praktis	10
9.4.2.1 Bagi Kepala Sekolah UPT SMP Negeri 5 Gresik	10
9.4.2.2 Bagi Dinas Pendidikan dan Dinas Lingkungan Hidup.....	10
9.4.2.3 Bagi Sekolah Rujukan dan Masyarakat	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Landasan Teori	18
2.2.1 Manajemen Strategi.....	18
2.2.2 Kepala Sekolah	30
2.2.3 Mutu	36
2.2.4 Sekolah Adiwiyata.....	39
2.3 Kerangka Berpikir.....	42
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	44
3.1.1 Jenis Penelitian	44

3.1.2 Pendekatan Penelitian.....	44
3.2 Kehadiran Peneliti.....	44
3.3 Lokasi Penelitian.....	45
3.4 Sumber Data dan Subjek Penelitian.....	46
3.5 Teknik Pengumpulan Data	47
3.6 Teknik Analisis Data	48
3.7 Uji Keabsahan Data	49
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	51
4.1 Paparan Data	51
4.1.1 Situs 1.....	54
4.2 Temuan Penelitian.....	57
4.3 Pembahasan	69
BAB V KESIMPULAN	87
5.1 Kesimpulan.....	87
5.1.1 Situs 1.....	87
5.2 Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN	94
Surat Ijin Penelitian	95
Dokumentasi	96
Lembar Bimbingan.....	100

DAFTAR TABEL

2.1	Kajian Pustaka	11
-----	----------------------	----

DAFTAR GAMBAR

5.1	Dokumentasi	100
-----	-------------------	-----

