

TESIS

MANAJEMEN KELAS VOKASI DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI DAN DAYA SAING LULUSAN DI SMA NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK



MUFIDAH AMALIA

NIM. 240100142

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM MAGISTER
UNIVERSITAS GRESIK**

2026



HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Mufidah Amalia ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal
(.....).

Pembimbing I



(Dr. Taufiq Harris, M.Pd.)

NIDN. 0727026502

Pembimbing II



(Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.)

NIDN. 8808960018

Gresik,2026

Mengetahui

Direktur Pascasarjana,



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd

NIDN. 0710109101

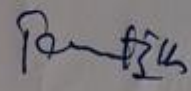
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Tesis oleh Mufidah Amalia ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal 14 Juli 2026 dan dinyatakan **Lulus**

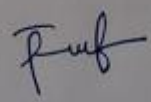
Dr. H. Suyanto, M.AP., M.Pd.
NIDN. 0717057702

Ketua 

Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

Anggota 

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.
NIDK. 0718099701

Anggota 

Gresik, 21 Juli 2026

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana,



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Muidah Amalia**

NIM : 240100142

Jurusan/Program Studi : S2 – Manajemen Pendidikan

Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana / Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 30 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



Mufidah Amalia

NIM. 240100142

MOTTO

- *Pendidikan bukan sekadar mentransfer pengetahuan, tetapi membentuk karakter, mengembangkan kompetensi, dan menyiapkan kehidupan."*
- *"Pendidikan terbaik bukan hanya mencetak lulusan yang cerdas, tetapi membentuk manusia yang mampu berkarya, beradaptasi, dan memberi manfaat."*
- *"Ilmu yang dikelola dengan baik akan melahirkan karakter yang kuat, kompetensi yang unggul, dan masa depan yang bermartabat."*

HALAMAN PERSEMBAHAN

i. Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, ridha, dan pertolongan-Nya, tesis ini penulis persembahkan dengan penuh cinta dan rasa terima kasih kepada:

1. Suami tercinta, Eko Budi Cahyadi, yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, dukungan, pengertian, semangat, dan motivasi dalam setiap proses perjuangan menyelesaikan pendidikan dan tesis ini.
2. Anak-anak tersayang, Zahrah Nailufar dan Aleesya Dania Maulani, yang menjadi sumber kebahagiaan, semangat, dan motivasi bagi penulis untuk terus belajar dan menyelesaikan setiap proses pendidikan dengan sebaik-baiknya.
3. Keluarga tercinta, yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, dan motivasi dalam setiap langkah perjalanan pendidikan dan kehidupan penulis.
4. Bapak dan Ibu dosen Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Gresik, khususnya para pembimbing yang telah memberikan ilmu, arahan, bimbingan, dan motivasi selama proses penyelesaian tesis ini.
5. Kepala Sekolah, guru, tenaga kependidikan, peserta didik, alumni, dan seluruh keluarga besar SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik yang telah memberikan dukungan serta membantu penulis dalam proses penelitian.
6. Teman-teman seperjuangan S2 Manajemen Pendidikan Angkatan 2024, khususnya Kelas A tercinta, yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik ini dengan segala kebersamaan, bantuan, semangat, doa, dan dukungan moril.
7. Almamater tercinta, Universitas Gresik, yang telah menjadi tempat penulis menimba ilmu, mengembangkan wawasan, dan mengukir perjalanan akademik.
8. Dan untuk diri sendiri, yang telah berusaha untuk tetap kuat, sabar, dan konsisten dalam melewati setiap proses, tantangan, dan perjuangan hingga tesis ini dapat diselesaikan.

Semoga tesis ini dapat menjadi karya yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang manajemen pendidikan, serta memberikan kontribusi bagi pengembangan kelas vokasi dalam meningkatkan mutu dan daya saing lulusan.

.KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena Ridho-Nya Tesis yang berjudul “Manajemen Kelas Vokasi dalam Meningkatkan Mutu dan daya Saing Lulusan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik” ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian Tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Rian Pramana Suwanda, S.STP., M.HP., CHRMP., selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Ahmad Thohirin, S.Pd., M.Pd., selaku Direktur Program Magister Universitas Gresik
3. Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Magister Universitas Gresik.
4. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Pembimbing I, yang telah membimbing saya hingga terselesaikannya tesis ini.
5. Dr. Suyitno, S.E., M.Pd., selaku Pembimbing II, yang telah membimbing saya hingga terselesainya tesis ini.
6. Dr. H. Agus Syamsudin, MA. selaku Kepala SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik yang telah memfasilitasi dalam proses pengumpulan data.
7. Keluarga, khususnya Eko Budi Cahyadi suami tercinta, anak pertama, Zahrah Nailufar dan Anak ke dua, Aleesya Dania Maulani yang selalu memberikan dukungan dalam proses menempuh pendidikan hingga penyusunan Tesis.
8. Seluruh teman-teman S2 Manajemen Pendidikan angkatan 2024 khususnya Kelas A tercinta yang selalu memberikan bantuan, semangat, do’a, dan dukungan moril.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu,

Akhir kata, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi

penyempurnaan penelitian ini di masa mendatang. Semoga proposal tesis ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik pendidikan.

Penulis

ABSTRAK

Mufidah Amalia. 2026. Manajemen Manajemen Kelas Vokasi Dalam Meningkatkan Kompetensi dan Daya Saing lulusan Di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II) Dr.Suyitno, SE, M.Pd.

Kata Kunci: manajemen kelas vokasi, kompetensi, daya saing lulusan, pendidikan vokasi, dunia usaha dan dunia industri.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis manajemen kelas vokasi dalam meningkatkan kompetensi dan daya saing lulusan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Data diperoleh melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi dengan melibatkan kepala sekolah, wakil kepala sekolah, guru, peserta didik, serta mitra dunia usaha dan dunia industri. Analisis data dilakukan melalui kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji melalui triangulasi

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kelas vokasi dilaksanakan melalui perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi yang sistematis. Perencanaan dilakukan dengan mengintegrasikan pembelajaran berbasis kompetensi, kebutuhan dunia kerja, penyediaan sarana praktik, kemitraan dengan dunia usaha dan dunia industri, serta pengembangan kompetensi pendidik. Pelaksanaan dilakukan melalui pembelajaran berbasis praktik dan proyek, pembiasaan budaya kerja, pemanfaatan teknologi, serta pengalaman belajar yang relevan dengan dunia kerja. Evaluasi dilakukan melalui penilaian pengetahuan, keterampilan, dan sikap, monitoring program, supervisi pembelajaran, serta evaluasi berkelanjutan. Konsep manajemen kelas vokasi dikembangkan secara terpadu, adaptif, kolaboratif, dan berorientasi pada penguatan kompetensi, karakter kerja, keterampilan vokasional, dan daya saing lulusan. Dengan demikian, manajemen kelas vokasi di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik mampu mengintegrasikan pembelajaran sekolah dengan kebutuhan dunia kerja dalam meningkatkan kompetensi dan daya saing lulusan

ABSTRACT

Mufidah Amalia. 2026. Vocational Classroom Management in Improving Graduates' Competence and Competitiveness at SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Master's Thesis, Educational Management Study Program, Graduate School, Universitas Gresik. Advisors: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.

Keywords: *vocational classroom management, competence, graduates' competitiveness, vocational education, business and industrial sectors.*

This study aims to describe and analyze vocational class management in improving graduate competence and competitiveness at SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. This research employed a qualitative approach with a case study design. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation involving the principal, vice principal, teachers, students, and business and industrial partners. Data analysis was conducted through data condensation, data display, and conclusion drawing, while data validity was established through triangulation

The findings indicate that vocational class management is implemented systematically through planning, implementation, and evaluation. Planning integrates competency-based learning, labor market needs, practical facilities, partnerships with business and industrial sectors, and teacher competency development. Implementation emphasizes practice- and project-based learning, workplace culture, technology utilization, and learning experiences relevant to the world of work. Evaluation is conducted through the assessment of knowledge, skills, and attitudes, program monitoring, instructional supervision, and continuous improvement. The concept of vocational class management is developed in an integrated, adaptive, collaborative, and competency-oriented manner, thereby strengthening vocational skills, work character, and graduate competitiveness through the integration of school-based learning and the needs of the world of work.

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul Depan.....	
Halaman Sampul Dalam	i
Halaman Logo.....	ii
Halaman Motto.....	iii
Halaman Prasarat Gelar.....	iv
Halaman Persetujuan Pembimbing	v
Halaman Pengesahan Penguji	vi
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vii
Abstrak	viii
Abstact	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Landasan Teori.....	13
2.2.1 Teori Manajemen Dalam Pendidikan.....	13
2.2.2 Teori Pendidikan Vokasi.....	14
2.2.3 Teori Kemitraan Pendidikan Industri.....	15
2.2.4 Teori Kompetensi.....	16
2.2.5 Teori Daya Saing lulusan	17
2.3 Manajemen.....	18
2.4 Vokasi	24
2.5 Kelas Vokasi	27
2.6 Faktor yang memperngaruhi	32
2.7 Peran Dunia Usaha dan Industri.....	36
2.8 Kompetensi Lulusan.....	39
2.9 Kerangka Berpikir.....	46

BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Pendekatan dan jenis Penelitian	47
3.2 Kehadiran Peneliti.....	49
3.3 Lokasi Penelitian.....	52
3.4 Sumber Data.....	53
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	59
3.6 Teknik Analisa Data.....	69
3.7 Keabsahan Data.....	72
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	 75
4.1 Paparan Data	75
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	75
4.1.2 Motto, Visi, Misi dan Tujuan Sekolah	78
4.1.3 Program Unggulan	81
4.1.4 Data Infrastruktur	83
4.1.5 Struktur Organisasi Sekolah.....	85
4.1.6 Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan	91
4.1.7 Data Peserta Didik.....	98
4.1.8 Perkembangan Sekolah 5 Tahun Terakhir	99
4.2 Temuan Penelitian.....	99
4.2.1 Manajemen Kelas Vokasi dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik.....	99
4.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Manajemen Kelas Vokasi dalam Meningkatkan Kompetensi dan Daya Saing Lulusan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik	107
4.2.3 Konsep Manajemen Kelas Vokasi di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik ..	113
4.3 Pembahasan.....	116
4.3.1 Manajemen Kelas Vokasi dalam Meningkatkan Kompetensi Lulusan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik.....	116
4.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Manajemen Kelas Vokasi dalam Meningkatkan Kompetensi dan Daya Saing Lulusan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik	123
4.3.3 Konsep Manajemen Kelas Vokasi di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik ..	125
 BAB V PENUTUP.....	 129
5.1 Kesimpulan	129
5.2 Saran.....	130
 DAFTAR PUSTAKA	 132
 LAMPIRAN.....	 140

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 :	7
Tabel 1.2 :	11
Tabel 2.1 :	34
Tabel 2.2 :	37
Tabel 2.3 :	39
Tabel 3.1 :	55
Tabel 3.2 :	56
Tabel 4.1 :	76
Tabel 4.2 :	83
Tabel 4.3 :	91
Tabel 4.4 :	97
Tabel 4.5 :	98
Tabel 4.6 :	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Berpikir.....	46
Gambar 3.2 : Denah SMA NU 1 Gresik	53
Gambar 4.1 : Wawancara dengan Kepala Sekolah	101
Gambar 4.2 : Wawancara dengan Waka Kurikulum	103
Gambar 4.3 : Model Konseptual Kelas Vokasi.....	128

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian	140
Lampiran 2 : Surat Keterangan Selesai Penelitian	141
Lampiran 3 : Jadwal Penelitian	142
Lampiran 4 : Kisi-kisi Instrumen Penilaian	143
Lampiran 5 : Pedoman Observasi	145
Lampiran 6 : Pedoman Wawancara	147
Lampiran 7 : Pedoman Dokumentasi	150
Lampiran 8 : Transkrip Wawancara.....	153
Lampiran 9 : Dokumentasi Foto Penelitian	159
Lampiran 10 : Bukti Kerjasama Mitra Dunia Usaha dan Industri	162