

TESIS

**PENGARUH MANAJEMEN LINGKUNGAN KERJA DUDI
TERHADAP PERUBAHAN PERILAKU DAN BUDAYA KERJA
PESERTA DIDIK MELALUI SIKAP DAN MOTIVASI KERJA
DI SMKN 1 BEJI DAN SMKN 2 SUKOREJO**



Oleh :
ANTHONI DWI WIJAYA
NIM. 240100133

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2026**

TESIS

PENGARUH MANAJEMEN LINGKUNGAN KERJA DUDI TERHADAP PERUBAHAN PERILAKU DAN BUDAYA KERJA PESERTA DIDIK MELALUI SIKAP DAN MOTIVASI KERJA DI SMKN 1 BEJI DAN SMKN 2 SUKOREJO



Oleh :
ANTHONI DWI WIJAYA
NIM. 240100133

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2026**

LOGO PROGRAM PASCASARJANA



MOTTO

1. Guru adalah makhluk Tuhan yang tidak boleh berhenti belajar, sebelum mendidik, membimbing dan mengarahkan muridnya.
2. Kesuksesan bukan diukur dari kemampuan seseorang mengumpulkan harta, Tapi dari seberapa manfaat dan sebesar apa kontribusinya buat manusia.
3. Indonesia Emas bisa tercapai bila kualitas Pendidikan bisa diandalkan, semua akan terwujud dari tangan-tangan terampil Guru yang berkualitas, berhati mulia dan belajar sepanjang hayat.

**PENGARUH MANAJEMEN LINGKUNGAN KERJA DUDI
TERHADAP PERUBAHAN PERILAKU DAN BUDAYA KERJA
PESERTA DIDIK MELALUI SIKAP DAN MOTIVASI KERJA
DI SMKN 1 BEJI DAN SMKN 2 SUKOREJO**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan Program Pascasarjana

Oleh :
ANTHONI DWI WIJAYA
NIM. 240100133

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh **Anthoni Dwi Wijaya** ini telah diuji pada tanggal **09 Juli 2026**, telah direvisi sesuai saran dan masukan Tim Penguji, serta disetujui oleh Dosen Pembimbing sebagai naskah akhir tesis.

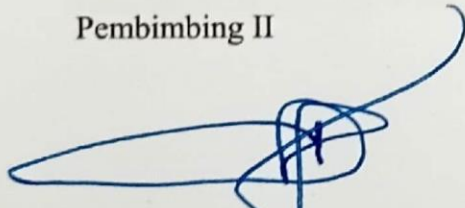
Gresik, 10 Juli 2026

Pembimbing I

Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP., M.Pd.
NIDN. 0717057702

Gresik, 11 Juli 2026

Pembimbing II


Dr. A. Faizin, S.S., M.Hum.
NIDN. 0720108802

Gresik, 15 Juli 2026

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana


Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Tesis oleh **Anthoni Dwi Wijaya** ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Tesis pada tanggal 09 Juli 2026 pada saat ujian tesis dan dinyatakan **LULUS**

Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

Ketua Penguji



Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP., M.Pd.
NIDN. 0717057702

Anggota Penguji I

Dr. Suyitno, SE., M.Pd.
NIDK. 8808960018

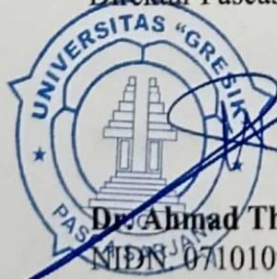
Anggota Penguji II



Gresik, 15 Juli 2026

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana.



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Anthoni Dwi Wijaya**

NIM : 240100133

Jurusan / Program Studi : S2 – Manajemen Pendidikan

Fakultas / Universitas : Program Pascasarjana / Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 09 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Anthoni Dwi Wijaya
NIM. 240100133

ABSTRAK

Anthini Dwi Wijaya (2026). Pengaruh Manajemen Lingkungan Kerja Dudi Terhadap Perubahan Perilaku Dan Budaya Kerja Peserta Didik Melalui Sikap Dan Motivasi Kerja Di SMKN 1 Beji Dan SMKN 2 Sukorejo, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Magister (S2) Universitas Gresik. Pembimbing : (I) **Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP., M.Pd.**, (II) **Dr. A. Faizin, S.S., M.Hum.**

Kata Kunci : Manajemen DUDI, Budaya kerja, Motivasi kerja.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh manajemen lingkungan kerja Dunia Usaha dan Dunia Industri (DUDI) terhadap perubahan perilaku dan budaya kerja peserta didik melalui sikap dan motivasi kerja di SMKN 1 Beji dan SMKN 2 Sukorejo. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei terhadap peserta didik yang terlibat dalam pembelajaran berbasis DUDI. Pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner, kemudian dianalisis menggunakan statistik deskriptif dan inferensial untuk mengetahui pengaruh antarvariabel penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen lingkungan kerja DUDI berpengaruh positif terhadap sikap dan motivasi kerja peserta didik. Selain itu, penerapan lingkungan kerja DUDI juga mampu meningkatkan perilaku dan budaya kerja peserta didik, seperti kedisiplinan, tanggung jawab, kerja sama, dan etos kerja. Sikap dan motivasi kerja terbukti menjadi variabel mediasi yang memperkuat pengaruh manajemen lingkungan kerja DUDI terhadap perubahan perilaku dan budaya kerja peserta didik. Dengan demikian, penerapan manajemen lingkungan kerja DUDI dapat mendukung pembentukan karakter dan budaya kerja peserta didik yang sesuai dengan kebutuhan dunia industri.

ABSTRACT

Anthoni Dwi Wijaya (2026). *The Influence of DUDI Work Environment Management on Changes in Students' Work Behavior and Culture Through Work Attitudes and Motivation In SMKN 1 Beji and SMKN 2 Sukorejo, Educational Management Study Program, Master's Program (S2) Universitas Gresik.* Supervisor : (I) **Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP., M.Pd.,** (II) **Dr. A. Faizin, S.S., M.Hum.**

Keywords : DUDI Management, Work Culture, Work Motivation.

This study aims to determine the influence of the management of the work environment of the Business and Industrial World (DUDI) on changes in students' behavior and work culture through work attitudes and motivation at SMKN 1 Beji and SMKN 2 Sukorejo. The study used a quantitative approach with a survey method involving students engaged in DUDI-based learning. Data collection was carried out through questionnaires and then analyzed using descriptive and inferential statistics to determine the influence among the research variables. The results showed that the management of the DUDI work environment had a positive effect on students' work attitudes and motivation. In addition, the implementation of the DUDI work environment was also able to improve students' behavior and work culture, such as discipline, responsibility, cooperation, and work ethic. Work attitudes and motivation were proven to be mediating variables that strengthened the influence of DUDI work environment management on changes in students' behavior and work culture. Thus, the implementation of DUDI work environment management can support the development of students' character and work culture in accordance with the needs of the industrial world.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho-Nya tesis yang berjudul “Pengaruh Manajemen Lingkungan Kerja Dudi Terhadap Perubahan Perilaku Dan Budaya Kerja Peserta Didik Melalui Sikap Dan Motivasi Kerja Di SMKN 1 Beji Dan SMKN 2 Sukorejo” ini dapat diselesaikan. Selama penyusunan tesis ini penulis melibatkan banyak pihak baik secara langsung maupun tidak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu untuk menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak **Dr. Rian Pramana Suwanda, S.STP., M.HP., CHRMP.**, Selaku Rektor Universitas Gresik
2. Bapak **Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.**, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
3. Bapak **Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.**, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana dan Dosen Wali di Universitas Gresik
4. Bapak **Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP., M.Pd.**, selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan wawasan, saran, petunjuk, motivasi, serta dengan sabar membimbing penulis sehingga bisa terselesaikan tepat waktu.
5. Bapak **Dr. A. Faizin, S.S., M.Hum.**, selaku Pembimbing II yang telah memberikan saran, petunjuk, motivasi, dan pengecekan tata urutan baca, dan tulisan dengan sabar dan inspiratif selama penyusunan penelitian
6. **Seluruh Dosen dan Staf Tata Usaha**, Program Studi Pascasarjana Manajemen Pendidikan yang telah memberikan saran, nasihat, ilmu pengetahuan, dan pengalaman selama ini

7. **Seluruh staf perpustakaan,** Program Studi Pascasarjana Manajemen Pendidikan yang telah memberi kemudahan dalam peminjaman buku yang menjadi literature dalam studi ini
8. **Ibu Hj. Wiwit Fatkurinah, S.Pd, M.Pd. dan Bapak H. A. Syamsul Hadi, S.Pd., M.Si.,** selaku Kepala Sekolah SMKN 1 Beji yang purna tugas telah beri kesempatan dan motivasi untuk meningkatkan pendidikan.
9. **Bapak Dr. Santika, S.Pi., M.Si.,** selaku Kepala Sekolah SMKN 1 Beji yang Baru telah beri kesempatan dan motivasi untuk peningkatan Pendidikan serta bersedia sebagai tempat penelitian (Lokus 1).
10. **Bapak H. Buwani, S.Pd, M.M.,** selaku Kepala Sekolah SMKN 2 Sukorejo yang telah beri kesempatan dan motivasi untuk peningkatan Pendidikan serta bersedia sebagai tempat penelitian (Lokus 2).
11. Ibu tercinta **Hj. Rijami Soekarto, S.Pd.,** yang telah beri Do'a, Motivasi dan mendukung untuk terselesainya tesis ini. S2 ini kupersembahkan Kepadamu Ibuku tercinta, **I Love You To Forever.**
12. Istri tercinta **Mimik Ukhrawiyah, S.Keb. Bd.,** Anak-anakku tercinta **Alif Ramadhana Suwari** dan **Adhiba Rosario Jannah,** yang beri Do'a, Motivasi dan Kekuatan Yang maha dasyat sehingga terselesainya tesis ini.
13. Kakak tercinta **Dr. drg. H. Supriyadi, M.Kes.,** dan **Dr. Hj. Susi Wahyuning Asih, S.Kep., Ners., M.Kep.,** Yang banyak memberi Saran, Masukan, Motivasi Dukungan Dan Do'a untuk terselesainya tesis ini.
14. **Semua Rekan Mahasiswa** Pascasarjana UNIGRES dan Semua **Rekan Seprofesi** baik yang ada di SMKN 1 Beji dan SMKN 2 Sukorejo yang

senantiasa berbagi dan banyak membantu pada penulis, utamanya dalam proses penyusunan dan terselesainya tesis ini.

Kami berharap semoga tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kami pada khususnya dan untuk orang lain pada umumnya. Penulis menyadari masih banyak kekurangan, untuk itu mengharap saran dan kritik membangun demi kesempurnaan tesis ini. Terima Kasih.

Juli 2026
Salam Hormat

Ttd

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	i
LOGO PROGRAM PASCASARJANA	ii
MOTTO	iii
HALAMAN PRASYARAT GELAR	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR BAGAN	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
1.5. Definisi Istilah / Definisi Operasional	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Kajian Teori	17
2.3. Kerangka Konseptual	50
2.4 Hipotesis Penelitian	51
BAB III METODE PENELITIAN	52
3.1 Rancangan Penelitian	52
3.2 Populasi dan sampel	52
3.3 Konsep variabel dan pengukuran	55

3.3.1	Variabel terikat	55
3.3.2	Variabel bebas (dependen).....	56
3.4	Tehnik Pengumpulan Data	59
1.	Prosedur Administratif.....	60
2.	Prosedur Teknis	60
3.5	Uji validitas dan reliabilitas.....	61
3.6	Tehnik Analisis Data.....	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN		67
4.1.	Data penelitian/identifikasi penelitian	67
A.	Identifikasi Penelitian	67
B.	Profil Umum SMKN 1 Beji	68
C.	Profil Khusus SMKN 1 Beji	69
D.	Profil Umum SMKN 2 Sukorejo	77
E.	Profil Khusus SMKN 2 Sukorejo	78
4.2	Deskripsi Item Angket Penelitian	96
4.3	Hubungan Antar Variabel dan Uji Hipotesis.....	97
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian.....	102
4.5	Keterbatasan Penelitian	120
BAB V PENUTUP		123
5.1	Kesimpulan	123
5.2	Saran	124
DAFTAR PUSTAKA		126

DAFTAR TABEL

<i>Tabel</i>	<i>Halaman</i>
TABEL 2. 1 PENELITIAN TERDAHULU	16
TABEL 3. 1 DEFINISI OPERASIONAL PENELITIAN.....	57
TABEL 4. 1. DISTRIBUSI FREKUENSI BERDASARKAN USIA SISWA KELAS XII	95
TABEL 4. 2. DISTRIBUSI FREKUENSI BERDASARKAN JENIS KELAMIN RESPONDEN SISWA KELAS XII	95
TABEL 4. 3. DISTRIBUSI FREKUENSI BERDASARKAN PENGALAMAN SISWA KELAS XII.....	95
TABEL 4. 4. DATA KHUSUS PENGETAHUAN SISWA SEBELUM DAN SESUDAH INTERVENSI PADA KELOMPOK PERLAKUAN DAN KELOMPOK KONTROL SISWA KELAS XII.....	98
TABEL 4. 5. DATA KHUSUS SIKAP SISWA SEBELUM DAN SESUDAH INTERVENSI PADA KELOMPOK PERLAKUAN DAN KELOMPOK KONTROL SISWA KELAS XII.....	99
TABEL 4.6. DATA KHUSUS PERILAKU SISWA SEBELUM DAN SESUDAH INTERVENSI PADA KELOMPOK PERLAKUAN DAN KELOMPOK KONTROL SISWA KELAS XII.....	100
TABEL 4. 7. HASIL UJI WILCOXON.....	101

DAFTAR BAGAN

<i>Bagan</i>	<i>Halaman</i>
<i>BAGAN 2. 1 KERANGKA KONSEPTUAL</i>	<i>50</i>

DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar</i>	<i>Halaman</i>
GAMBAR 2. 1 KONSEP 5S (IMAI, 1999)	28
GAMBAR 2. 2 ALUR QUALITAS KEPUASAN HASIL KERJA DI PENGARUHI SIKAP KERJA	34
GAMBAR 4. 1. GERBANG SMKN 1 BEJI.....	68
GAMBAR 4. 2. BENGKEL 5 KOMPETENSI JURUSAN SMKN 1 BEJI	70
GAMBAR 4. 3. FOTO-FOTO PRESTASI KOMPETENSI SISWA SMKN 1 BEJI	71
GAMBAR 4. 4. FOTO SMKN 2 SUKOREJO	77
GAMBAR 4. 5. BENGKEL SMKN 2 SUKOREJO	78

DAFTAR LAMPIRAN

<i>Lampiran</i>	<i>Halaman</i>
LAMPIRAN 1 . SURAT PERMOHONAN PENELITIAN KE LOKASI DI SMKN 1 BEJI & SMKN 2 SUKOREJO.....	131
LAMPIRAN 2. SURAT IJIN KE LOKASI PENELITIAN DI SMKN 1 BEJI & SMKN 2 SUKOREJO	133
LAMPIRAN 3. BERITA ACARA BIMBINGAN PROPOSAL TESIS DAN TESIS	135
LAMPIRAN 4. PROFIL SMKN 1 BEJI 2025/2026.....	137
LAMPIRAN 5. PROFIL SMKN 2 SUKOREJO 2025/2026	140
LAMPIRAN 6. INFORMED CONSENT	143
LAMPIRAN 7. LEMBAR PERSETUJUAN MENJADI RESPONDEN	144
LAMPIRAN 8. KUESIONER PENELITIAN	145
LAMPIRAN 9. SOP PENGISIAN KUESIONER	152
LAMPIRAN 10. BLUEPRINT MANAJEMEN LINGKUNGAN DUDI , SIKAP DAN MOTIVASI.	154
LAMPIRAN 11. DATA RESPONDEN.....	155
LAMPIRAN 12. SATUAN ACARA PENYULUHAN.....	159
LAMPIRAN 13. BIODATA PENULIS	174
LAMPIRAN 14. LAPORAN HASIL PLAGIASI TESIS ANTHONI DWI WIJAYA 240100133 UNIGRES.....	175