

**TESIS**

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH**  
**DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN STUDI**  
**MULTISITUS DI TK MATAHARI TERBIT KAK KOMANG**  
**DAN TKIT AL IBRAH**



**OLEH :**

**RATNA DAMAYANTI**

**NIM. 240100054**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**  
**UNIVERSITAS GRESIK**

**2026**

**TESIS**

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH**  
**DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN STUDI**  
**MULTISITUS DI TK MATAHARI TERBIT KAK KOMANG**  
**DAN TKIT AL IBRAH**



**OLEH :**

**RATNA DAMAYANTI**

**NIM. 240100054**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**  
**UNIVERSITAS GRESIK**

**2026**

## PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

### HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Ratna Damayanti ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 14 Juli 2026

Pembimbing I



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**

NIDN. 0727026502

Pembimbing II



**Dr. Suvitno, SE., M.Pd**

NIDK. 8808960018

Gresik, 19 Juni 2026

Mengetahui,

Direktur



**Dr Ahmad Thohirin, M.Pd.**

NIDN: 0710109101

## HALAMAN PENGESAHAN

### HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Tesis oleh Ratna Damayanti ini disahkan untuk diuji pada tanggal 14 Juli 2026  
dan dinyatakan lulus

**Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP**  
NIDN. 0717057702

Ketua 

**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
NIDN. 0727026502

Anggota 

**Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd**  
NIDN. 0718099701

Anggota 

Gresik, 13 Juli 2026

Mengetahui

Direktur Pascasarjana,

  
**Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.**  
NIDN. 0710109101

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

### SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RATNA DAMAYANTI  
Tempat/tanggal lahir : GRESIK, 19 - 9 - 1977  
NIM : 240100054  
Fakultas : PASCASARJANA  
Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN

Menyatakan bahwa tesis yang saya buat dengan judul

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN STUDI  
MULTISITUS DI TK MATAHARI TERBIT KAK KOMANG DAN TKIT AL IBRAH**

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya didalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Gresik, 20 Juli 2026

Yang menyatakan,

  
(Ratna Damayanti)

## **HALAMAN MOTO**

- \* Berhati dan Berjiwa Besar*
- \* Sebaik - baiknya manusia adalah yang banyak memberi manfaat bagi oranglain*
- \* Bersyukur dalam setiap situasi, karena yang kita alami adalah pelajaran untuk menjadi pribadi yang lebih baik*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho-Nya Tesis yang berjudul “MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN STUDI MULTISITUS DI TK MATAHARI TERBIT KAK KOMANG DAN TKIT AL IBRAH” ini dapat diselesaikan.

Tesis ini terwujud berkat dukungan, motivasi, bantuan, arahan, dan masukan banyak pihak. Untuk itu, ucapan terima kasih saya sampaikan kepada:

1. Dr. Rian Pramana Suwanda, S.STP., M.HP., CHRMP., selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Ahmad Thohirin, S.Pd., M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
3. Dr. Suyitno, S.E., M.Pd., selaku Wakil Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
4. Dr. M. Furqon Wahyudi, S.Pd., M.Pd., selaku Ka.Prodi S-2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
5. Dr. Taufiq Harris, M. Pd, selaku Pembimbing I, yang banyak memberikan wawasan dan motivasi bagi penulis hingga terselesaikannya tesis ini.
6. Dr. Suyitno, S.E., M.Pd., selaku Pembimbing II, yang selalu memberikan banyak arahan dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Keluarga, anak, suami, teman sejawat yang telah memberikan banyak sumbangsih demi terselesaikannya tesis ini

Gresik, 19 Juni 2026

Penulis

## ABSTRAK

Peningkatan mutu pendidikan merupakan aspek penting dalam penyelenggaraan pendidikan anak usia dini. Mutu pendidikan sangat dipengaruhi oleh manajemen kepemimpinan kepala sekolah dalam mengelola sumber daya sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis manajemen kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di TK Matahari Terbit Kak Komang dan TKIT Al Ibrah, faktor-faktor yang mempengaruhinya, serta implikasinya dalam mengatasi berbagai kendala pendidikan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain multisitus. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan kepala sekolah, guru, komite sekolah, dan orang tua peserta didik. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kepemimpinan kepala sekolah dilaksanakan melalui fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan secara sistematis. Dengan demikian, manajemen kepemimpinan kepala sekolah yang efektif berkontribusi terhadap peningkatan mutu pendidikan dan kualitas layanan pendidikan secara berkelanjutan.

**Kata kunci:** Kepala sekolah, Manajemen kepemimpinan, Mutu pendidikan.

## Abstract

*Improving the quality of education is a crucial aspect of early childhood education. The quality of education is significantly influenced by the principal's leadership in managing school resources. This study aims to describe and analyze the leadership management of school principals in improving the quality of education at TK Matahari Terbit Kak Komang and TKIT Al Ibrah, the factors influencing it, and its implications for overcoming various educational challenges. This study employs a qualitative approach with a multi-site design. Data were collected through interviews, observations, and documentation involving school principals, teachers, the school committee, and parents of students. Data analysis was conducted through data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The results of the study indicate that the principal's leadership management is implemented through the functions of planning, organizing, executing, and supervising in a systematic manner. Thus, effective leadership management by the principal contributes to the continuous improvement of educational quality and the quality of educational services.*

**Keywords:** School principals, Leadership management, Educational quality.

## DAFTAR ISI

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....        | i   |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                  | ii  |
| SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS..... | iii |
| HALAMAN MOTO.....                        | iv  |
| KATA PENGANTAR.....                      | v   |
| ABSTRAK.....                             | vi  |
| DAFTAR ISI.....                          | vii |
| DAFTAR TABEL.....                        | ix  |
| BAB 1 PENDAHULUAN.....                   | 1   |
| 1.1 Latar Belakang.....                  | 1   |
| 1.2 Rumusan Masala.....                  | 10  |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....               | 11  |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....              | 12  |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis.....              | 12  |
| 1.4.2 Manfaat Praktis.....               | 12  |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....             | 13  |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....            | 13  |
| 2.2 Landasan Teori.....                  | 24  |
| 2.2.1 Konsep Manajemen.....              | 24  |
| 2.2.2 Teori Kepemimpinan.....            | 29  |
| 2.2.3 Kepala Sekolah.....                | 36  |
| 2.2.4 Mutu Pendidikan.....               | 42  |
| 2.3 Kerangka Berpikir.....               | 51  |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....       | 55  |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian..... | 55  |
| 3.2 Kehadiran Peneliti.....              | 57  |
| 3.3 Lokasi dan Subjek Penelitian.....    | 61  |
| 3.4 Sumber Data.....                     | 62  |

|                                                 |                                                                                                                                   |     |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.5                                             | Prosedur Pengumpulan Data.....                                                                                                    | 65  |
| 3.6                                             | Teknik Analisis Data.....                                                                                                         | 67  |
| 3.7                                             | Keabsahan Data.....                                                                                                               | 70  |
| BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN ..... |                                                                                                                                   | 74  |
| 4.1                                             | Paparan Data Situs I dan Situs II .....                                                                                           | 74  |
| 4.1.1                                           | Paparan data Situs I (TK Matahari Terbit Kak Komang).....                                                                         | 74  |
| 4.1.2                                           | Paparan Situs II (TKIT Al Ibrah).....                                                                                             | 89  |
| 4.2                                             | Temuan Penelitian.....                                                                                                            | 94  |
| 4.2.1                                           | Manajemen kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di TK Matahari Terbit Kak Komang dan TKIT Al Ibrah ..... | 95  |
| 4.2.2                                           | Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan .....                    | 112 |
| 4.2.3                                           | Implikasi Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam mengatasi kendala demi tercapainya mutu pendidikan yang lebih baik? .....   | 119 |
| 4.3                                             | Pembahasan.....                                                                                                                   | 125 |
| 4.3.1                                           | Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....                                                     | 125 |
| 4.3.2                                           | Faktor-faktor yang mempengaruhi manajemen kepemimpinan kepala Sekolah.....                                                        | 139 |
| 4.3.3                                           | Implikasi Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam mengatasi kendala demi tercapainya mutu pendidikan yang lebih baik. ....    | 145 |
| BAB V PENUTUP.....                              |                                                                                                                                   | 148 |
| 5.1                                             | Kesimpulan.....                                                                                                                   | 148 |
| 5.2                                             | Saran.....                                                                                                                        | 150 |
| LAMPIRAN.....                                   |                                                                                                                                   | 153 |
| BERITA ACARA BIMBINGAN TESIS .....              |                                                                                                                                   | 170 |
| PROFIL PENELITI.....                            |                                                                                                                                   | 171 |
| DAFTAR PUSTAKA.....                             |                                                                                                                                   | 174 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Kerangka Berpikir.....                                 | 55 |
| Tabel4.1 Kondisi Sarana dan Prasarana TKMT Kak Komang.....        | 86 |
| Tabel 4. 2 Data Pendidik dan Peserta Didik TKMT Kak Komang.....   | 87 |
| Tabel 4. 3 Struktur Organisasi TK Matahari Terbit Kak Komang..... | 88 |
| Tabel 4. 4 Identitas Sekolah TK Matahari Terbit Kak Komang.....   | 89 |
| Tabel 4. 5 Struktur Organisasi TK Al Ibrah Gresik.....            | 94 |