

TESIS

MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER UNTUK MENDUKUNG PRESTASI SENI (STUDI MULTI SITUS DI SDN BAUJENG II DAN SDN SUMBERSARI II KECAMATAN BEJI)



Disusun oleh :

Ceria Azizah
NIM. 240100071

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2026**

TESIS

MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM PENGEMBANGAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER UNTUK MENDUKUNG PRESTASI SENI (STUDI MULTI SITUS DI SDN BAUJENG II DAN SDN SUMBERSARI II KECAMATAN BEJI)



Disusun oleh :

Ceria Azizah
NIM. 240100071

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2026**



MOTTO

"Tetap membumi, terus mendaki semesta."

Sebab ilmu adalah tangga tanpa ujung,

dan kerendahan hati adalah alas setiap langkah.

Semakin jauh kaki melangkah, semakin sadar betapa kecilnya kita di hadapan

ilmu yang Maha Luas.

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM
PENGEMBANGAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER
UNTUK MENDUKUNG PRESTASI SENI
(STUDI MULTI SITUS DI SDN BAUJENG II DAN
SDN SUMBERSARI II KECAMATAN BEJI)**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Pascasarjana

Disusun oleh :
Ceria Azizah
NIM. 240100071

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2026**

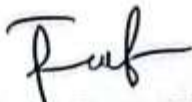
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Ceria Azizah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal
18 Juni 2026

Pembimbing I

Dr. Suyanto, M.AP., M.Pd.
NIDN. 0717057702

Pembimbing II


Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.
NIDN. 0718099701

Gresik, 18 Juni 2026
Mengetahui
Direktur Pascasarjana



Dr. Ahmad Thohirin, S.Pd., M.Pd.
NIDN. 0710109101

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Tesis oleh Ceria Azizah ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada tanggal 6 Juli 2026 pada saat ujian tesis dan dinyatakan (*Lulus / Tidak-Lulus*)

Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

Ketua



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

Anggota



Dr. Rian Pramana Suwanda, S.STP., M.HP
NUPTK. 8534769670130492

Anggota



Gresik, 6 Juli 2026
Mengetahui
Direktur Pascasarjana



Dr. Ahmad Thohirin, S.Pd., M.Pd.
NIDN. 0710109101

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Ceria Azizah**
NIM : 240100071
Jurusan/ Progrm Studi : S2 – Manajemen Pendidikan
Fakultas/ Universitas : Program Pascasarjana / Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 20 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Ceria Azizah
NIM. 240100071

ABSTRAK

Azizah, Ceria. 2026. Manajemen Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler untuk Mendukung Prestasi Seni (Studi Multi Situs di SDN Baujeng II dan SDN Sumbersari II Kecamatan Beji). Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan. Program Magister (S2) Universitas Gresik, Pembimbing: (1) Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP., M.Pd, (2) . Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.

Kata Kunci: Manajemen Kepala Sekolah, Ekstrakurikuler Seni, Studi Multi Situs.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran manajemen kepala sekolah dalam mengembangkan kegiatan ekstrakurikuler seni sebagai upaya meningkatkan prestasi siswa sekaligus mengembangkan bakat, kreativitas, dan karakter peserta didik. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis manajemen kepala sekolah dalam pengembangan kegiatan ekstrakurikuler seni di SDN Baujeng II dan SDN Sumbersari II Kecamatan Beji Kabupaten Pasuruan. Fokus penelitian meliputi aspek perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan, faktor pendukung dan penghambat, serta kontribusi manajemen kegiatan ekstrakurikuler seni terhadap prestasi seni siswa. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan rancangan studi multi situs. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan analisis dalam situs dan analisis lintas situs.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua sekolah menerapkan empat fungsi manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan dalam pengembangan kegiatan ekstrakurikuler seni. Pada tahap perencanaan, kedua sekolah menyusun program kegiatan, jadwal latihan, target prestasi, dan anggaran berdasarkan kebutuhan sekolah serta hasil evaluasi kegiatan sebelumnya. Pada tahap pengorganisasian, kepala sekolah mendelegasikan tugas kepada guru pembina dan pelatih serta membangun kolaborasi dengan komite sekolah dan orang tua. Pada tahap pelaksanaan, kegiatan ekstrakurikuler dilaksanakan secara rutin sesuai jadwal yang telah ditetapkan, disertai pembinaan intensif menjelang perlombaan dan pemberian motivasi secara berkelanjutan kepada siswa. Pada tahap pengawasan, kepala sekolah melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan kegiatan dan perkembangan kemampuan siswa sebagai dasar penyempurnaan program. Meskipun kedua sekolah menerapkan fungsi manajemen yang sama, masing-masing memiliki praktik manajerial yang berbeda sesuai dengan karakteristik sekolah dan sumber daya yang dimiliki.

Keberhasilan pengembangan kegiatan ekstrakurikuler seni di kedua sekolah didukung oleh komitmen kepala sekolah, kompetensi guru pembina dan pelatih, dukungan komite sekolah dan orang tua, ketersediaan sarana dan prasarana, serta antusiasme siswa dalam mengikuti kegiatan. Adapun faktor penghambat meliputi keterbatasan waktu latihan, perbedaan kemampuan siswa, serta keterbatasan beberapa sarana pendukung. Secara keseluruhan, manajemen kepala sekolah memberikan kontribusi terhadap peningkatan prestasi siswa dalam berbagai perlombaan seni, sekaligus mengembangkan rasa percaya diri, kreativitas, disiplin, kemampuan bekerja sama, dan pelestarian budaya melalui kegiatan ekstrakurikuler seni.

ABSTRACT

Azizah, Ceria. 2026. Principal Management in Developing Extracurricular Activities to Support Artistic Achievement (Multi-Site Study at SDN Baujeng II and SDN Summersari II, Beji District). Thesis, Educational Management Study Program. Masters Program (S2) Gresik University, Supervisor: (1) Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP., M.Pd, (2) . Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.

Keywords: *Principal Management, Arts Extracurricular Activities, Multi-Site Study.*

This research was motivated by the important role of principal management in developing arts extracurricular activities as an effort to improve students' achievements while fostering their talents, creativity, and character development. The study aimed to describe and analyze principal management in developing arts extracurricular activities at SDN Baujeng II and SDN Summersari II, Beji District, Pasuruan Regency. The study focused on planning, organizing, implementing, supervising, supporting and inhibiting factors, as well as the contribution of extracurricular arts management to students' artistic achievements. This study employed a qualitative approach using a multi-site research design. Data were collected through interviews, observations, and documentation and analyzed using within-site and cross-site analysis.

The findings indicate that both schools implemented the four management functions of planning, organizing, implementing, and supervising in developing arts extracurricular activities. During the planning stage, both schools formulated activity programs, practice schedules, achievement targets, and budgets based on school needs and previous evaluation results. During the organizing stage, the principals delegated responsibilities to supervising teachers and coaches while establishing collaboration with the school committee and parents. During the implementation stage, extracurricular activities were conducted regularly according to the established schedule, accompanied by intensive coaching prior to competitions and continuous student motivation. During the supervision stage, the principals regularly monitored and evaluated the implementation of activities and students' progress to improve future programs. Although both schools applied similar management functions, each school demonstrated different managerial practices that reflected its institutional characteristics and available resources.

The successful implementation of arts extracurricular activities in both schools was supported by the commitment of the principals, the competence of supervising teachers and coaches, support from the school committee and parents, adequate facilities, and students' enthusiasm for participating in the activities. Meanwhile, the main challenges included limited practice time, differences in students' abilities, and limited supporting facilities. Overall, principal management contributed significantly to improving students' achievements in arts competitions while fostering self-confidence, creativity, discipline, collaboration, and cultural preservation through extracurricular arts activities.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas berkah dan ridho-Nya tesis yang berjudul “Manajemen Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler untuk Mendukung Prestasi Seni (Studi Multi Situs di SDN Baujeng II dan SDN Sumbersari II Kecamatan Beji)” ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Rian Pramana Suwanda, S.STP., M.HP., CHRMP., selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Ahmad Thohirin, S.Pd., M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
3. Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd., selaku Ka.Prodi S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik, dan juga selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan kepada penulis.
4. Dr. H. Suyanto, M.AP., M.Pd., selaku Pembimbing I, yang selalu sabar dalam memberikan arahan kepada penulis.
5. Bapak/Ibu Dosen Pascasarjana Universitas Gresik yang dengan sabar dan telaten mendampingi kami.
6. Kepala SDN Baujeng II Beji, ibu Suci Nuraeni, S.Pd
7. Kepala SDN Sumbersari II Beji, Ibu Ratna Mufidah, M.Pd

8. Orang tua, suami dan putra-putri penulis. Terima kasih atas dukungan fisik dan moril yang telah diberikan kepada penulis.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian ini di masa mendatang. Semoga tesis ini bisa bermanfaat bagi kita, khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul Depan	
Halaman Sampul Dalam	i
Halaman Logo	ii
Halaman Motto.....	iii
Halaman Prasyarat Gelar.....	iv
Halaman Persetujuan Pembimbing	v
Halaman Pengesahan Penguji	vi
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vii
Abstrak	viii
Abstract	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Definisi Istilah.....	12
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 17
2.1 Penelitian Terdahulu	17
2.2 Landasan Teori.....	23
2.2.1 Teori Manajemen	23
2.2.2 Teori Kepala Sekolah.....	26
2.2.3 Teori Manajemen Kepala Sekolah.....	30
2.2.4 Teori Pengembangan dan Kegiatan Ekstrakurikuler	31
2.2.5 Teori Prestasi Seni	34
2.3 Kerangka Berpikir.....	37
 BAB III METODE PENELITIAN	 41
3.1 Pendekatan dan jenis Penelitian.....	41
3.2 Kehadiran Peneliti.....	42
3.3 Lokasi Penelitian.....	43
3.4 Sumber Data.....	43

3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.6 Teknik Analisa Data.....	49
3.7 Keabsahan Data.....	50
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	52
4.1 Paparan Data dan Temuan Penelitian di Situs I (SDN Baujeng II)	52
4.1.1. Gambaran Umum dan Profil SDN Baujeng II	52
4.1.2. Perencanaan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Ekstrakurikuler Seni di SDN Baujeng II	57
4.1.3. Pelaksanaan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Ekstrakurikuler Seni di SDN Baujeng II	63
4.1.4. Evaluasi Kepala Sekolah terhadap Kegiatan Ekstrakurikuler Seni di SDN Baujeng II	68
4.2 Paparan Data dan Temuan Penelitian di Situs II (SDN Sumbersari II)	69
4.2.1. Gambaran Umum dan Profil SDN Sumbersari II	69
4.2.2. Perencanaan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Ekstrakurikuler Seni di SDN Sumbersari II.....	71
4.2.3. Pelaksanaan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Ekstrakurikuler Seni di SDN Sumbersari II.....	74
4.2.4. Evaluasi Kepala Sekolah terhadap Kegiatan Ekstrakurikuler Seni di Sumbersari II.....	76
4.3 Pembahasan (Analisis Lintas Situs).....	77
4.3.1. Analisis Perencanaan dan Pengorganisasian Sumber Daya Ekstrakurikuler Seni.....	78
4.3.2. Analisis Pelaksanaan dan Pengawasan Program Ekstrakurikuler Seni	80
4.3.3. Analisis Evaluasi Kepala Sekolah terhadap Kegiatan Ekstrakurikuler Seni untuk Mendukung Prestasi.....	82
4.4 Temuan Teoritik Penelitian.....	84
BAB V PENUTUP	87
5.1 Kesimpulan	87
5.2 Saran	89
Daftar Pustaka	91
Lampiran	94

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Rekapitulasi Prestasi Seni SDN Baujeng II dan SDN Sumbersari II	4
2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang	17
4.1 Prestasi FLS3N SDN Baujeng II	56
4.2 Komparasi Manajemen Kepala Sekolah.....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Diagram Konseptual Kerangka Berpikir	38
3.1 Tahapan Penelitian.....	45
4.1 Peta Lokasi SDN Baujeng II	52
4.2 Tampak Depan SDN Baujeng II.....	53
4.3 Ruang Aula Kegiatan Ekstrakurikuler SDN Baujeng II.....	55
4.4 Pentas/Panggung SDN Baujeng II.....	55
4.5 Prestasi FLS3N SDN Baujeng II Tahun 2026.....	56
4.6 Piala Juara FLS3N SDN Baujeng II	57
4.7 Dokumentasi Sosialisasi Kegiatan Ekstrakurikuler.....	58
4.8 Rapat Penyusunan Program Ekstrakurikuler	59
4.9 Foto Penyimpanan Properti Ekstrakurikuler Tari.....	64
4.10 Dokumentasi Kegiatan Ekstrakurikuler Tari SDN Baujeng II	65
4.11 Dokumentasi Kegiatan Ekstrakurikuler Menggambar	65
4.12 Peta Lokasi SDN Sumbersari II.....	69
4.13 Profil SDN Sumbersari II	70
4.14 Kegiatan Latihan Seni Tari SDN Sumbersari dengan Sanggar	72
4.15 Kegiatan Ekstrakurikuler Menggambar SDN Sumbersari II.....	73
4.16 Dokumentasi Kegiatan Ekstrakurikuler Tari SDN Sumbersari II	74
4.17 Tangkapan Layar Sistem Pengarsipan Digital Foto Progres Mingguan Dikomputer Sekertariat SDN sumbersari II	76
4.18 Model Konseptual Manajemen Kepala Sekolah dalam Pengembangan Ekstrakurikuler Seni untuk Mendukung Prestasi Peserta didik.....	86

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat Izin Penelitian (1)
- Lampiran 2. Surat Izin Penelitian (2)
- Lampiran 3. Surat Balasan Izin Penelitian (1)
- Lampiran 4. Surat Balasan Izin Penelitian (2)
- Lampiran 5. Pedoman Wawancara
- Lampiran 6. Transkrip Wawancara
- Lampiran 7. Pedoman Observasi
- Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 9. Dokumentasi Pendukung Penelitian
- Lampiran 10. Pedoman Pengkodingan
- Lampiran 11. Berita Acara Bimbingan Tesis
- Lampiran 12. Biodata Penulis