

TESIS

**MANAJEMEN INOVASI PERPUSTAKAAN “KEBUN BUKU”
SMANUSA LIBRARY DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMA NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK**



Oleh :

SAIFUDDIN ZUHRI

NIM. 230100012

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

**MANAJEMEN INOVASI PERPUSTAKAAN “KEBUN BUKU”
SMANUSA LIBRARY DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMA NAHDLATUL ULAMA 1 GRESIK**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

Oleh :

SAIFUDDIN ZUHRI

NIM. 230100012

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**



HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis yang ditulis oleh Saifuddin Zuhri ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 07 Juli 2025

Pembimbing I



Dr. Suyanto., M.AP., M.Pd
NIDN. 0717057702

Pembimbing II



Dr. M. Furqon Wahyudi., M.Pd
NIDN. 0718099701

Gresik, 12 Juni 2025

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Saifuddin Zuhri ini, telah dipertahankan didepan dewan penguji tesis pada tanggal 07 Juli 2025

Dewan Penguji

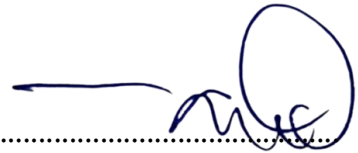
Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Ketua



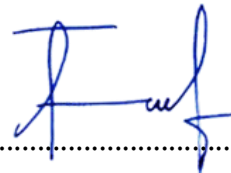
Dr. Suyanto, M.AP., M.Pd
NIDN. 0717057702

Anggota



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 0718099701

Anggota.....



Gresik, 31 Juli 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SAIFUDDIN ZUHRI

NIM : 230100012

Jurusan/ Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN

Fakultas/ Progra, : PASCASARJANA (S2) UNIVERSITAS GRESIK

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 21 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



SAIFUDDIN ZUHRI

NIM. 230100012

ABSTRAK

Saifuddin Zuhri, 2025, Manajemen Inovasi Perpustakaan “Kebun Buku” Smanusa Library dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Tesis. Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gresik

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis manajemen inovasi yang dilakukan oleh perpustakaan “Kebun Buku” Smanusa Library dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Fokus utama kajian meliputi tiga aspek pokok, yakni perencanaan, layanan, serta pengawasan dan evaluasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada aspek perencanaan, perpustakaan menerapkan pendekatan berbasis kebutuhan pengguna (*user-centered planning*) dengan melibatkan guru dan siswa dalam penyusunan program kerja tahunan. Program perencanaan ini juga terintegrasi dengan kurikulum serta mendukung semangat Merdeka Belajar melalui penyediaan ruang literasi tematik dan pelatihan literasi digital. Dari sisi layanan, inovasi dilakukan melalui penerapan katalog online (OPAC), sistem peminjaman berbasis barcode, akses e-book, layanan tanya pustakawan daring, hingga klub baca dan pelatihan menulis. Sedangkan pada aspek pengawasan dan evaluasi, perpustakaan menerapkan monitoring dan pelaporan berkala, umpan balik pengguna, serta evaluasi program literasi untuk mengukur efektivitas dan relevansi terhadap pembelajaran.

Implikasi dari temuan ini menegaskan bahwa manajemen inovasi perpustakaan yang adaptif, kolaboratif, dan responsif mampu menjadikan perpustakaan sebagai pusat literasi sekaligus agen peningkatan mutu pendidikan di lingkungan sekolah. Strategi perencanaan partisipatif, optimalisasi layanan digital, dan evaluasi berbasis data terbukti memperkuat peran perpustakaan dalam mendukung capaian pembelajaran siswa.

Kata kunci: *manajemen inovasi, perpustakaan sekolah, mutu pendidikan, literasi digital, Smanusa Library*

ABSTRACT

Saifuddin Zuhri, 2025, Library Innovation Management of “Kebun Buku” Smanusa Library in Improving the Quality of Education at SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. Thesis. Master of Education Management Study Program, Postgraduate Program, University of Gresik

This research aims to describe and analyze the innovation management implemented by the "Kebun Buku" Smanusa Library in enhancing the quality of education at SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik. The study focuses on three main aspects: planning, services, and supervision and evaluation. A qualitative descriptive approach was employed, with data collected through observation, in-depth interviews, and documentation.

The findings indicate that in the planning aspect, the library applies a user-centered planning approach, involving both teachers and students in the formulation of annual work programs. The planning is integrated with the school curriculum and aligns with the "Merdeka Belajar" (Freedom to Learn) principles by providing thematic literacy spaces and digital literacy training. In terms of services, innovations include the implementation of an online catalog (OPAC), barcode-based book lending system, e-book access, online librarian consultations, reading clubs, and writing workshops. Regarding supervision and evaluation, the library conducts regular monitoring and reporting, gathers user feedback, and evaluates literacy programs to assess their effectiveness and relevance to the learning process.

These findings imply that adaptive, collaborative, and responsive innovation management practices can transform the school library into a literacy hub and a driving force for educational quality improvement. Participatory planning strategies, optimization of digital services, and data-driven evaluations strengthen the library's role in supporting student learning outcomes.

Keywords: *innovation management, school library, quality of education, digital literacy, Smanusa Library*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT karena atas limpahan rahmatNya sehingga tesis yang berjudul “ Manajemen Inovasi Perpustakaan “Kebun Buku” Smanusa Library Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik ini dapat diselesaikan. Shalawat dan salam semoga tetap senantiasa dilimpahkan kepada junjungan dan uswatun khasanah kita, Rasulullah Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan bagi kita, beserta keluarganya, sahabat-sahabatnya dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman

Tesis ini terwujud berkat dukungan, motivasi, bantuan, arahan, dan masukan banyak pihak. Untuk itu, ucapan terima kasih saya sampaikan kepada :

1. Ibu Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik, atas kesempatan yang telah diberikan dalam menempuh pendidikan di Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik atas fasilitas dan layanan serta arahan dan saran konstruktif selama kami menempuh studi di Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. H. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP, selaku pembimbing I yang telah menjadi inspirasi, memberikan motivasi, dukungan, dan saran dalam penyelesaian tesis ini.
4. Bapak Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd, selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi kepada penulis sampai tesis ini selesai
5. Orang tua, istri, anak dan semua saudara yang telah memberikan semangat

dan support atas penyelesaian tesis ini

6. Kepala SMA Nahdlatul Ulama 1 Gresik beserta jajarannya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan membantu penulis dalam proses penelitian.
7. Teman-teman pasca sarjana angkatan 2023 serta sahabat dan partner seperjuangan detik-detik akhir perjuangan.
8. Serta berbagai pihak yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu, hanya ucapan terimakasih dari lubuk hati yang terdalam dan semoga amal serta jasa baik sahabat-sahabat akan dicatat sebagai amal kebaikan dan dibalas sesuai amal perbuatan oleh Allah SWT. aamiin..

Penulis sadar bahwa dalam penulisan ini masih terdapat banyak kekurangan. Maka, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang.

Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, khususnya bagi peneliti dan semua pihak yang berkepentingan.

Gresik, 1 Juni 2025

Penulis

Saifuddin Zuhri

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DEPAN	i
HALAMAN PRASYARAT GELAR	ii
HALAMAN LOGO	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Kegunaan Penelitian.....	16
1.5 Definisi Konsep.....	17
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 19
2.1 Penelitian Terdahulu	19
2.2 Landasan Teori.....	21
2.3 Paradigma Peneliti	60
2.4 Mutu Pendidikan	62
2.5 Kerangka Berfikir.....	67
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	 68
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	68
3.2 Kehadiran Peneliti	70
3.3 Teknik Pengumpulan Data	71
3.4 Teknik Analisis Data.....	75
3.5 Keabsahan Data.....	76
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	 78
4.1 Gambaran Latar Penelitian	78
4.2 Temuan Penelitian	112
4.3 Pembahasan	125
 BAB V PENUTUP.....	 130
5.1 Kesimpulan.....	130
5.2 Saran	131
 DAFTAR PUSTAKA	 134

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
4.1	Jumlah Siswa dan Wali Kelas.....	82
4.2	Nama-nama Guru dan Karyawan.....	83
4.3	Sarana dan Prasarana	85
4.4	Jumlah Layanan Jam dalam Satu Minggu	98
4.5	Data Koleksi Kebun Buku	109
4.6	Data Penambahan Buku Tahun Pelajaran 2022 s/d 2025	110

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Pedoman Wawancara.....	138
2 Teras Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	142
3 Meja Pelayanan Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	142
4 Area Baca Lesehan Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library...	143
5 Area Movie Corner Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library...	143
6 Mading Informasi Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	144
7 Rak Karya 3D Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	144
8. Rak Koleksi Mata Uang Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	145
9. Koleksi Karya 3D Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	145
10. Presiden Corner Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	146
11. Gresik Corner Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	146
12. Rak Karya Guru & Siswa Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	147
13. Rak Reverensi Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library.....	147
14. Area Komputer dan Internet Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	148
15. Area Presentation Stage Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	148
16. Kantor Kepala Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library.....	149
17. Rak Buku Baru Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	149
18. Rak English Corner Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library ...	150
19. Rak NU Corner Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	150

20. Rak Cak Nun Corner Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library .	151
21. Rak Gus Dur Corner Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library..	151
22. Meja Baca Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	152
23. Rak Buku Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	152
24. Wawancara dengan Kepala Sekolah SMA NU 1 Gresik	153
25. Wawancara dengan Pustakawan Perpustakaan “Kebun Buku” SMANUSA Library	153
26. Wawancara dengan Guru SMA NU 1 Gresik	154
27. Pembimbingan Pelajaran Sejarah di Perpustakaan	154
28. Pembimbingan Pelajaran Fisika di Perpustakaan	155