# TESIS

# MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 2 BOJONEGORO

**SAKUR**

**NIM. 230100074**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**2025**

# TESIS

# MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMA NEGERI 2 BOJONEGORO

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

**Oleh :**

**SAKUR**

**NIM. 230100074**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**2025**

UNIVERSITAS "GRESIK"
UG
PASCASARJANA

***Moto***

*Kejarlah akhirat maka duniamu akan ikut*

*Sebaik-baik manusia adalah yang yang bermanfaat untuk sesama*

*Teruslah belajar karena tidak ada manusia yang dilahirkan dalam keadaan berilmu*

***Moto***

*Kejarlah akhirat maka duniamu akan ikut*

*Sebaik-baik manusia adalah yang yang bermanfaat untuk sesama*

*Teruslah belajar karena tidak ada manusia yang dilahirkan dalam keadaan berilmu*

**PRASYARAT GELAR**

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA DALAM**

**MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN**

**DI SMA NEGERI 2 BOJONEGORO**

**TESIS**

Diajukan untuk memperoleh prasyarat gelar Magister Pendidikan dalam Program Studi Manajemen Pendidikan pada Universitas Gresik

Oleh

SAKUR

NIM. 230100074

Diujikan tanggal 7 Juli 2025

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCA SARJANA (S2)**

**UNIVERSITAS GRESIK**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Sakur ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 07 Juli 2025.

Pembimbing I

**Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd**
NIDN.0718099701

Pembimbing II

**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**
NIDN. 0727026502

Gresik, 05 Juni 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik

**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**
NIDN. 0727026502

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Sakur ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada tanggal 07 Juli 2025.

Dewan Penguji

**Dr. Suyitno,SE, M.Pd** Ketua Penguji .....
NIDN. 0727026502

**Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd** Penguji 1 .....
NIDN. 0718099701

**Dr. Taufiq Harris, M.Pd** Penguji 2 .....
NIDN. 0727026502

Gresik, 31 Juli 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik

**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**
NIDN. 0727026502

# ABSTRAK

Sakur, 2025 *Manajemen, sarana dan prasarana pendidikan, SMA Negeri 2 Bojonegoro*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pasca Sarjana Universitas Gresik, Pembimbing : (1) Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd. (2) Dr. Taufiq Harris, S.H., M. Pd.

**Kata kunci:** *Manajemen, sarana dan prasarana pendidikan, SMA Negeri 2 Bojonegoro*

Sarana prasarana pendidikan merupakan instrumen yang penting dalam menunjang proses pembelajaran di sekolah. Pengelolaan sarana dan prasarana pendidikan di SMA Negeri 2 Bojonegoro, dilaksanakan dengan baik untuk kenyamanan belajar dan peningkatan kualitas pendidikan. Penelitian deskriptif kualitatif ini melibatkan kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang sarana prasarana, dan guru sebagai subjek. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumen, dengan analisis data menggunakan model Miles dan Huberman (reduksi, penyajian, penarikan kesimpulan).Tujuan penelitian ini adalah mendeskripsikan perencanaan sarana dan prasarana yang terbagi menjadi perencanaan program (sesuai visi misi, melalui rapat koordinasi, penetapan program, dan kebutuhan) dan perencanaan rumah tangga (berdasarkan laporan kebutuhan, pengolahan data, dan penetapan).(1) Pengadaan sarana dan prasarana dilakukan secara mandiri oleh sekolah berdasarkan keputusan kepala sekolah, menggunakan anggaran dari dana pembangunan siswa. (2) Penyimpanan sarana dan prasarana dilakukan di tempat khusus yang terpisah untuk setiap barang, oleh divisi umum dengan pengawasan wakil kepala sekolah bidang sarana prasarana. (3) Pemeliharaan sarana dan prasarana: Meliputi pemeliharaan prasarana sekolah oleh petugas yang bertanggungjawab (diawasi wakil kepala sekolah bidang sarana, dengan pemeriksaan berkala tahunan).(4) pemeliharaan sarana sekolah dilakukan agar barang-barang terawatt dengan baik dan siap pakai.(5) Inventarisasi sarana dan prasarana: Menjadi tanggung jawab seluruh warga sekolah yang terlibat dalam pengelolaan sarana dan prasarana.

Penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan sarana dan prasarana di SMA Negeri 2 Bojonegoro dilakukan secara komprehensif mulai dari perencanaan hingga inventarisasi, dengan pembagian tanggung jawab yang jelas untuk menunjang proses pendidikan.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas ridho Nya tesis yang berjudul ***Manajemen Sarana dan Prasarana Dalam Meningkatan Mutu Pendidikan di SMA Negeri 2 Bojonegoro"*** ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian proposal tesis ini, banyak melibatkanbeberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes. , selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik
3. Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd, selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pasca Sarjana Universitas Gresik
4. Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd, selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
5. Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesisini dapat diselesaikan.
6. Bapak/Ibu Dosen Pengajar dan staf pasca sarjana Universitas Gresik
7. Kurnia Hindriyani, S.S istri dan keluarga tercinta yang selalu memberikan dukuganya.
8. Teman-teman seperjuanagn pasca sarjana magister pendidikan Universitas Gresik.

**Penulis**

## DAFTAR ISI

Halaman Cover.....i
Halaman Judul.....ii
Lembar Logo.....iii
Moto.....iv
Pernyataan Keaslian Tulisan.....v
Prasyarat Gelar.....vi
Halaman Persetujuan Tesis.....vii
Halaman Pengesahan…….. ……viii
Abstrak..……..ix
Kata Pengantar..... .....…x
Daftar Isi.....…xi

**BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Kontek Penelitian..... ..... 1
1.2 Fokus Penelitian ..... 14
1.2.1 Fokus Penelitian..... 14
1.2.2 Subfokus Penelitian ..... 14
1.3 Rumusan Masalah ..... 15
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian ..... 15
1.4.1 Tujuan Penelitian..... 15
1.4.2 Manfaat Penelitian ..... 16
1.4.2.1 Manfaat Teoritis.....16
1.4.2.2 Manfaat Praktis.....17

**BAB II Tinjauan Pustaka**

2.1 Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan . 20
2.1.1 Pengertian Manajemen Sarana dan Prasarana Pendidikan.....21
2.1.2 Standar Sarana dan Prasarana Pendidikan.....27
2.1.3 Komponen Kegiatan Manajemen Sarana

dan Prasarana Pendidikan.....35
2.2 Hasil Penelitian yang Relevan ..... 49

**BAB III METODE PENELITIAN**
3.1 Jenis dan Pendekatan ..... 55
3.2 Tempat Penelitian..... 55
3.3 Prosedur Penelitian..... 56
3.4 Data dan Sumber ..... 58
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....59
3.5.1 Wawancara.....59
3.5.2 Dokumentasi.....60
3.5.3 Observasi.....60
3.6 Analisis Data..... .....61
3.7 Pemeriksaan keabsaan Data.....63

**BAB IV P A P A R A N D A T A D A N T E M U A N P E N E L I T I A N**
4.1 Paparan Data ..... 67
4.2 Temuan Penelitian..... 76
4.3 Pembahasan ..... 96

**BAB V P E N U T U P**
5.1 Kesimpulan..... 114
5.2 Masukan.....118

Daftar Pustaka

Lampiran
1. Surat Izin Penelitian Lampiran
2. Surat Keterangan Penelitian Lampiran
3. Halaman Persetujuan Pembimbing
4. Berita Acara Bimbingan Tesis
5. Pedoman Wawancara

6. Documen Foto Wawancara dan Sarana Sekoah

7. Tur Nitin Plagiasi Sakur

8. Lembar LOA

9.Lemar Persetujuan Fakultas Unggah Tugas Akhir

10. Pernyataan Persetujuan Publikasi Tesis

11. Riwayat Hidup