

TESIS
MANAJEMEN DANA BANTUAN OPERASIONAL SATUAN PENDIDIKAN
(BOSP) UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(Studi Multi Situs di SDN Asem Kandang dan SDN Klampisrejo
Kabupaten Pasuruan)



Oleh:

LULUK HIDAYATI
NIM : 230100046

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025

TESIS
MANAJEMEN DANA BANTUAN OPERASIONAL SATUAN PENDIDIKAN
(BOSP) UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(Studi Multi Situs di SDN Asem Kandang dan SDN Klampisrejo
Kabupaten Pasuruan)



Oleh:

LULUK HIDAYATI
NIM : 230100046

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025

**MANAJEMEN DANA BANTUAN OPERASIONAL SATUAN PENDIDIKAN
(BOSP) UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(Studi Multi Situs di SDN Asem Kandang dan SDN Klampisrejo
Kabupaten Pasuruan)**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pasca Sarjana
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

LULUK HIDAYATI
NIM : 230100046

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCA SARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**



HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Luluk Hidayati ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 08 Juli 2025

Pembimbing I



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd
NIDK 88088960018

Pembimbing II



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd
NIDN 0710109101

Gresik, 12 Juni 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN 0727026502

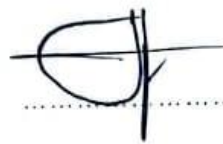
HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Luluk Hidayati ini, telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada tanggal
8 Juli 2025.

Dewan Penguji

Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.
NIDK 8808960018

Ketua



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN 0727026502

Anggota



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.
NIDN 0718099701

Anggota



Gresik, 14 Juli 2025

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Luluk Hidayati

NIM : 230100046

Jurusan /Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas / Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 08 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Luluk Hidayati
NIM. 230100046

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

Maka Sesungguhnya dibalik kesulitan ada kemudahan.

Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.

(QS Al Insyirah, ayat ke-5 dan ke-6)

ABSTRAK

Luluk Hidayati, 2025. Manajemen Dana Bantuan Sperasional Satuan Pendidikan untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan (studi multi situs di SDN Asem Kandang dan SDN Klampisrejo Kabupaten Pasuruan). Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing (1) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd (2) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd

Kata kunci: Manajemen, Dana Bantuan Operasional Sekolah, Mutu Pendidikan

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan di SDN Asemkandang dan SDN Klampisrejo. Untuk mendeskripsikan faktor-faktor pengelolaan Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan yang mempengaruhi peningkatan Mutu Pendidikan di SDN Asemkandang dan SDN Klampisrejo kabupaten Pasuruan.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian lapangan analisis kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data pada penelitian ini diperoleh dari kepala sekolah, bendahara, guru dan komite. Teknik dan prosedur pengumpulan data dalam penelitian ini yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Manajemen dana Bantuan Operasional Sekolah di SDN Asemkandang dan SDN Klampisrejo, telah sesuai dengan petunjuk yang pada Juknis BOSP yang berlaku, dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi pelaksanaan anggaran, hal ini terbukti dengan adanya RKAS meskipun masih ada beberapa hal yang perlu direvisi, SK tim manajemen BOSP sekolah, serta laporan pertanggung jawaban penggunaan dana BOSP. Upaya peningkatan mutu pendidikan di SDN Asemkandang dan SDN Klampisrejo sudah tersirat dalam Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah (RKAS) yang disusun untuk memenuhi 8 (delapan) standar nasional pendidikan dan sesuai petunjuk teknis yang berlaku. Faktor-faktor pengelolaan Dana Bantuan Operasional untuk meningkatkan mutu pendidikan terletak pada skala prioritas antara kedua sekolah, pada SDN Asemkandang maupun SDN Klampisrejo memprioritaskan perencanaan anggaran, karena seluruh dana BOSP yang dialokasikan harus sesuai dengan petunjuk teknis yang ditetapkan oleh pemerintah. Sedangkan prioritas dalam merencanakan anggaran, terletak pada kegiatan ekstra kurikuler, penyediaan buku Teks Kurikulum Merdeka, perbaikan fasilitas pembelajaran, pembayaran Honor, pembelian barang modal berupa aset yang menunjang pembelajaran, Pengembangan guru dan tenaga kependidikan, kebutuhan siswa dalam pembelajaran juga kebutuhan sekolah.

ABSTRACT

Luluk Hidayati, 2025. Management of School Operational Assistance Funds to Improve Education Quality (multi-site study at SDN Asemkandang and SDN Klampisrejo Pasuruan Regency). Education Management Study Program Thesis, Postgraduate Program (S2) Gresik University. Advisor (1) Dr. Suyitno, SE., M.Pd. (2) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd

Keywords: Management, School Operational Assistance Fund, Quality of Education

This study aims to describe the management of the School Operational Assistance Fund to improve the quality of education at SDN Asemkandang and SDN Klampisrejo. To describe the factors of managing the School Operational Assistance Fund that affect the improvement of the quality of education at SDN Asemkandang and SDN Klampisrejo, Pasuruan district.

This study used a qualitative analysis field research method with a descriptive approach. Sources of data in this study were obtained from school principals, vice principals, and treasurers, teachers and committees. Data collection techniques and procedures in this study are observation, interviews, and documentation.

Management of School Operational Assistance funds at SDN Asemkandang and SDN Klampisrejo, is by the guidelines in the applicable BOSP Technical Guidelines, starting from planning, organizing, implementing and evaluating budget execution, this is proven by the existence of the RKAS although there are still several things that need to be revised, the decree of the school BOSP management team, as well as an accountability report on the use of BOSP funds. Efforts to improve the quality of education at SDN Asemkandang and SDN Klampisrejo have been implied in the School Budget Activity Plan (RKAS) which was prepared to meet 8 (eight) national education standards and comply with applicable technical guidelines.

The factors for managing the Operational Assistance Fund to improve the quality of education lie on the priority scale between the two schools, at SDN Asemkandang and SDN Klampisrejo prioritizing budget planning, because all BOSP funds allocated must comply with the technical guidelines set by the government. Meanwhile, the priority in planning the budget lies in extra-curricular activities, provision of Independent Curriculum Textbooks, improvement of learning facilities, payment of honorariums, purchase of capital goods in the form of assets that support learning, development of teachers and educational staff, the needs of students in learning as well as school needs.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho-Nya, Proposal Tesis yang berjudul Bantuan Operasional Sekolah Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan di SDN Asemkandang dan SDN klampisrejo dapat diselesaikan.

Proposal tesis ini terwujud berkat dukungan, motivasi, bantuan, arahan, dan masukan banyak pihak. Untuk itu, ucapan terima kasih saya sampaikan kepada :

1. Ibu Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik yang telah memberikan kesempatan dan dukungan penuh dalam proses pendidikan saya di Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik atas fasilitas dan layanan serta arahan dan saran konstruktif selama kami menempuh studi di Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. Suyitno, S.E., M.Pd. selaku dosen pembimbing 1 yang selalu mengingatkan penulis agar menyelesaikan studi, sehingga rasa keputus asaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
4. Bapak Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan wawasan dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan Tesis ini dapat diselesaikan.
5. Segenap keluarga penulis yang selalu memberikan semangat dan doa, sehingga penulis dapat terus maju menyelesaikan Tesis ini.

Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, khususnya bagi peneliti dan semua pihak yang berkepentingan.

Gresik, 12 Juni 2025

Penulis.

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Depan.....	i
Halaman Prasyarat Gelar	i
Halaman Logo	ii
Halaman Persetujuan Pembimbing.....	iii
Kata Pengantar	iv
Daftar Isi.....	v
Daftar Tabel	8
Daftar Gambar.....	5
Daftar Lampiran.....	79
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.5. Definisi Operasional.....	7
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 10
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Landasan Teori	16
2.2.1. Manajemen	16
2.2.2. Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	34
2.2.3. Mutu Pendidikan	50
2.3. Kerangka Berpikir	59
 BAB III METODE PENELITIAN	 61
3.1. Pendekatan dan jenis Penelitian	62
3.2. Kehadiran Peneliti	63
3.3. Lokasi Penelitian	64
3.3.1 Profil Kabupaten Pasuruan	62

3.3.2 Profil SDN Asemkandang	64
3.3.3 Profil SDN Klamspisrejo	64
3.4. Sumber Data	65
3.5. Prosedur Pengumpulan data	66
3.6. Teknik Analisis Data	70
3.7. Keabsahan Data	72
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
4.1. Paparan data	74
4.2. Temuan Penelitian	
4.3. Pembahasan	
BAB V PENUTUP	
1.1.Kesimpulan	100
1.2.Saran	103
Daftar Pustaka.....	104
Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Rekapitulasi Hasil Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Rekapitulasi Informan SDN Asemkandang dan SDN Klampisrejo	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Alur Manajemen Pengelolaan Dana BOS	50
2.2 Kerangka Pemikiran	72
2.3 Penarikan Kesimpulan	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Pedoman Wawancara dengan Responden (Kepala Sekolah, Bendahara BOSP, Operator, Guru, Komite, di SDN Asemkandang dan SDN Klampisrejo.....	79
2. Lembar Observasi SDN Asemkandang	82
3. Lembar Observasi SDN Klampisrejo	84
4. Lembar Pengamatan Dokumentasi SDN Asemkandang	86
5. Lembar Observasi SDN Klampisrejo	88