TESIS

MANAJEMEN SISTEM ARISAN PAGUYUBAN (SIAP) DALAM MENINGKATKAN MUTU LAYANAN PENDIDIKAN DI SD NEGERI GREBEGAN KECAMATAN KALITIDU KABUPATEN BOJONEGORO

Oleh :

RITA YUANA

NIM. 230100013

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA (S2)

UNIVERSITAS GRESIK

2025

MOTTO

- ***"Manajemen yang baik bukan hanya soal mengatur sumber daya, tetapi bagaimana menghadirkannya untuk memberi manfaat sebesar-besarnya bagi sesama."***

TESIS

MANAJEMEN SISTEM ARISAN PAGUYUBAN (SIAP) DALAM MENINGKATKAN MUTU LAYANAN PENDIDIKAN DI SD NEGERI GREBEGAN KECAMATAN KALITIDU KABUPATEN BOJONEGORO

Diajukan kepada

Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana (S2)

Universitas Gresik

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan Program Magister

Oleh :

RITA YUANA

NIM. 230100013

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA (S2)

UNIVERSITAS GRESIK

2025

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Rita Yuana ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 07 Juli 2025.

Pembimbing 1

Dr. Suyanto, M.AP., M.Pd
NIDN. 0717057702

Pembimbing 2

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN.0718099701

Gresik, 05 Juni 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik

Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Dipindai dengan CamScanner

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Rita Yuana ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada tanggal 07 Juli 2025.

Dewan Penguji

Dr. Suyitno, S.E., M.Pd Ketua Penguji .....
NIDK. 8808960018

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd Penguji 1 .....
NIDN. 0718099701

Dr. Taufiq Harris, M.Pd Penguji 2 .....
NIDN. 0727026502

Gresik, 31 Juli 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik

Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	:	Rita Yuana
Tempat/tanggal lahir	:	Bojonegoro / 20 Oktober 1986
NIM	:	230100013
Fakultas	:	Pasca Sarjana
Program Studi	:	Manajemen Pendidikan

Menyatakan bahwa tesis yang saya buat dengan judul :

"Manajemen Sistem Arisan Paguyuban (SIAP) dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan di SD Negeri Grebegan Kecamatan Kalitidu Kabupaten Bojonegoro"

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan "**duplikasi**" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya didalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN,** serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Gresik, 28 Juli 2025
Yang menyatakan,

METERAI TEMPEL
10AMX390353694

Rita Yuana

ABSTRAK

Rita Yuana, 2025. "Manajemen Sistem Arisan Paguyuban (SIAP) dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan di SDN Grebegan Kecamatan Kalitidu Kabupaten Bojonegoro". Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (1) Dr. Suyanto, S.H., M.H., M.Kn., M.Ap., (II) Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji peran manajemen Sistem Arisan Paguyuban (SIAP) dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan di SD Negeri Grebegan, Kecamatan Kalitidu, Kabupaten Bojonegoro. Dengan menggunakan pendekatan kualitatif dan studi kasus, data dikumpulkan melalui observasi partisipatif, wawancara mendalam dengan kepala sekolah, guru, komite sekolah, dan orang tua siswa, serta studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen SIAP berperan signifikan dalam meningkatkan kualitas pendidikan melalui empat fungsi manajerial utama, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian, yang dilaksanakan secara partisipatif dan kolaboratif. Faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas manajemen SIAP antara lain perencanaan yang inklusif, komunikasi yang terbuka, kepemimpinan yang kolaboratif, dan budaya gotong royong yang mengakar kuat di masyarakat. Selain itu, partisipasi masyarakat melalui paguyuban memberikan kontribusi nyata terhadap keberhasilan pelaksanaan manajemen pendidikan di sekolah. Kendala utama yang dihadapi adalah keterbatasan waktu, namun hal ini diatasi dengan pemanfaatan media daring seperti grup WhatsApp dan penyesuaian jadwal pertemuan yang fleksibel. Penelitian ini menyarankan penguatan manajemen kolaboratif dan replikasi model SIAP di sekolah-sekolah lain sebagai strategi dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan yang berkelanjutan.

Kata Kunci: Manajemen, Arisan, Paguyuban dan Mutu Pendidikan

ABSTRACT

Rita Yuana, 2025. "Management of the Paguyuban Rotating Savings and Credit System (SIAP) in Improving the Quality of Educational Services at SDN Grebegan, Kalitidu District, Bojonegoro Regency." Master's Thesis in Educational Management, Graduate Program (S2), Universitas Gresik. Advisors: (1) Dr. Suyanto, S.H., M.H., M.Kn., M.Ap., (II) Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.

This study aims to examine the role of the management of the Paguyuban Rotating Savings and Credit System (SIAP) in improving the quality of educational services at SD Negeri Grebegan, Kalitidu District, Bojonegoro Regency. Using a qualitative approach and case study, data were collected through participatory observation, in-depth interviews with the principal, teachers, school committee members, and parents of students, as well as documentary studies. The research findings indicate that the management of SIAP plays a significant role in improving educational quality through four main managerial functions: planning, organizing, directing, and controlling, which are carried out in a participatory and collaborative manner. Factors influencing the effectiveness of SIAP management include inclusive planning, open communication, collaborative leadership, and a deeply rooted culture of mutual cooperation within the community. Additionally, community participation through the paguyuban contributes significantly to the success of educational management implementation at the school. The main challenge faced is time constraints, but this is overcome by utilizing online media such as WhatsApp groups and flexible meeting schedules. This study recommends strengthening collaborative management and replicating the SIAP model in other schools as a strategy to improve the sustainability of educational service quality.

Keywords: Management, Rotating Savings, Paguyuban, and Educational Quality

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya yang tiada terhingga, sehingga tesis dengan judul *Manajemen Sistem Arisan Paguyuban (SIAP) dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan di SD Negeri Grebegan Kecamatan Kalitidu Kabupaten Bojonegoro* ini dapat diselesaikan dengan baik.

Tesis ini tidak akan terwujud tanpa dukungan, doa, dan bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi yang sangat berarti. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis menyampaikan penghargaan kepada:

1. Ibu Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan di Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik, atas fasilitas, layanan, serta arahan yang konstruktif selama penulis menempuh studi di Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. H. Suyanto, SH., MH., M. Kn., M.AP, selaku pembimbing I, yang telah menjadi sumber inspirasi, memberikan motivasi, dukungan, dan saran berharga dalam penyelesaian tesis ini.
4. Bapak Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd, selaku pembimbing II, yang dengan penuh dedikasi dan kesabaran selalu memberikan bimbingan, motivasi, dan arahan yang membangun.

5. Suami tercinta, M. Sonny Wibisono, dan anak-anak saya, Keisya Nadhifa Azzahra dan Calista Aqueena Azzahra, yang dengan penuh cinta dan kesabaran selalu berbagi waktu, dukungan, dan doa.
6. Seluruh Dewan Guru, Komite, dan Paguyuban SDN Grebegan, Kecamatan Kalitidu, Kabupaten Bojonegoro, yang telah memberikan kesempatan dan dukungan dalam penelitian ini, serta berperan besar dalam proses pembelajaran di sekolah.
7. Rekan-rekan mahasiswa Program S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik, yang selalu memberikan semangat, kebersamaan, dan kekuatan dalam menjalani perjuangan ini hingga sampai di titik ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat kami harapkan untuk perbaikan di masa depan. Semoga tulisan ini dapat memberikan manfaat, terutama dalam dunia pendidikan, dan menjadi bagian dari upaya kita bersama untuk menciptakan perubahan yang lebih baik.

Gresik, 11 Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

Halaman Sampul i

Halaman Logo ii

Halaman Motto iii

Halaman Prasyarat Gelar iv

Halaman Persetujuan Pembimbing v

Halaman Persetujuan dan Pengesahan Penguji vi

Pernyataan Keaslian tulisan vii

Abstrak viii

Abstact ix

Kata Pengantar x

Daftar Isi xii

Daftar Lampiran xiv

Daftar Bagan xv

Daftar Tabel xvi

Daftar Gambar xvii

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 7

1.3 Tujuan Penelitian 7

1.4 Manfaat Penelitian 8

BAB II KAJIAN PUSTAKA 10

2.1 Penelitian Terdahulu / Penelitian yang Relevan 10

2.2 Landasan Teori 13

2.3 Kerangka Berpikir 31

BAB III METODE PENELITIAN 35

3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian 35

3.2 Kehadiran Peneliti 37

3.3 Lokasi Penelitian 38

3.4 Sumber Data Penelitian 39

3.5 Prosedur Pengumpulan Data 40

3.6 Teknik Analisis Data 44

3.7 Keabsahan Data 39

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN 52

4.1 Paparan Data 52

4.2 Temuan Penelitian 104

4.3 Pembahasan 133

BAB V PENUTUP 147

6.1 Kesimpulan 147

6.2 Saran 148

Daftar Pustaka 150

Lampiran-lampiran 151

1. Surat Permohonan Ijin Penelitian

2. Surat Persetujuan Ijin Penelitian

3. Instrumen Wawancara

4. Catatan Observasi dan Studi Dokumentasi

5. Dokumentasi Wawancara

6. Notulen Sistem Arisan Paguyuban (SIAP) SDN Grebegan Kecamatan Kalitidu

7. Biodata Penulis

Daftar Bagan

1.1. Bagan Korelasi Mutu Layanan Pendidikan dan Peran Masyarakat dalam Meningkatkan Mutu Layanan Pendidikan

Daftar Tabel

Daftar Gambar