

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN ANIMO MASYARAKAT
(STUDI MULTISITUS SDN GUNUNGSARI II DAN
SDN CARAT I KABUPATEN PASURUAN)**



Oleh :

LAILATUL FITRI

NIM. 230100028

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN ANIMO MASYARAKAT
(STUDI MULTISITUS SDN GUNUNGSARI II DAN
SDN CARAT I KABUPATEN PASURUAN)**

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

Oleh :

LAILATUL FITRI

NIM. 230100028

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**



MOTTO

“.....Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sehingga mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.

(Q.S Ar'd ayat 11)

"Satu-satunya cara untuk melakukan pekerjaan hebat adalah mencintai apa yang kamu lakukan."

(Steve Jobs)

Bersungguh-sungguhlah engkau dalam menuntut ilmu. Jauhilah kemalasan dan kebosanan kerana jika tidak demikian engkau akan berada dalam bahaya kesesatan."

(Abu Hamid Al Ghazali)

“Hidup adalah Perjuangan”

(Peneliti)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : LAILATUL FITRI
NIM : 230100028
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 30 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



LAILATUL FITRI

NIM : 230100028

HALAMAN PERSETUJUAN

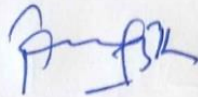
Tesis oleh Lailatul Fitri ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal
8 Juli 2025

Pembimbing I



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd
NIDN. 0710109101

Pembimbing II



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Gresik, 11 Juni 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Lailatul Fitri ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada tanggal 8 Juli 2025.

Dewan Penguji

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 07180899701

Ketua



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd
NIDN. 0710109101

Anggota



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Anggota



Gresik, 29 Juli 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Fitri, Lailatul. 2025. *Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan animo masyarakat (Studi multisitus SDN Gunungsari II dan SDN Carat I Kabupaten Pasuruan)* . Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd., (II) Dr. Taufiq Harris, M.Pd..

Di era globalisasi sekarang ini, persaingan antar lembaga pendidikan sangat ketat. Banyak upaya dan strategi yang dilakukan oleh pihak sekolah untuk menarik minat masyarakat. Kondisi ini yang mendorong setiap lembaga pendidikan untuk terus melakukan perubahan serta inovasi-inovasi baru. Strategi kepala sekolah yang tepat sangat berpengaruh untuk kemajuan sekolah. Kepala sekolah juga perlu menjalin hubungan yang baik dengan masyarakat agar mereka tertarik untuk menyekolahkan anak-anaknya ke tempat ini. Studi ini menerapkan metode kualitatif yang dilaksanakan di SDN Gunungsari II dan SDN Carat I Kabupaten Pasuruan. Metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Proses analisis data dilakukan dengan menyerap informasi, menyajikan, dan menghasilkan kesimpulan. Temuan dari penelitian ini menunjukkan bahwa untuk mencapai tujuan dibutuhkan strategi yang tepat. Strategi kepala sekolah dalam menarik animo masyarakat agar menyekolahkan anak di SDN Gunungsari II meliputi sosialisasi kepada warga masyarakat, kerja sama dengan berbagai organisasi, program unggulan, promosi, serta peningkatan kualitas sekolah. Dalam melaksanakan strateginya, kepala sekolah tidak bisa memisahkan faktor-faktor pendukung dan kendala yang ada. Faktor pendukung kepala sekolah dalam menerapkan strategi tersebut adalah SDM pendidik dan tenaga kependidikan, Lingkungan sekolah yang nyaman, serta dukungan tokoh masyarakat terhadap SDN Gunungsari II. Di sisi lain, tantangan yang dihadapi kepala sekolah yang bisa menghalangi pelaksanaan strategi ini adalah persaingan antar lembaga pendidikan yang sangat ketat.

Kata kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Animo Masyarakat

ABSTRACT

Fitri, Lailatul. 2025. *Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan animo masyarakat (Studi multisitus SDN Gunungsari II dan SDN Carat I Kabupaten Pasuruan)* . Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd., (II) Dr. Taufiq Harris, M.Pd..

In today's era of globalization, competition between educational institutions is very tight. Many efforts and strategies are made by schools to attract public interest. This condition encourages every educational institution to continue to make changes and new innovations. The right principal's strategy is very influential for the progress of the school. The principal also needs to establish good relations with the community so that they are interested in sending their children to school here. This study applies a qualitative method that was implemented at SDN Gunungsari II and SDN Carat I, Pasuruan Regency. The data collection method was through observation, interviews, and documentation. The data analysis process was carried out by absorbing information, presenting it, and producing conclusions. The findings of this study indicate that achieving the goal requires the right strategy. The principal's strategy in attracting public interest to send their children to school at SDN Gunungsari II includes socialization to the community, cooperation with various organizations, superior programs, promotion, and improving school quality. In implementing his strategy, the principal cannot separate the supporting factors and existing obstacles. The supporting factors for the principal in implementing the strategy are human resources of educators and education personnel, a comfortable school environment, and support from community leaders for SDN Gunungsari II. On the other hand, the challenges faced by the principal that could hinder the implementation of this strategy are the very tight competition between educational institutions.

Keywords: Strategy, Headmaster, Community Enthusiasm

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil 'Aalamiin, segala puji bagi Allah SWT. yang telah memberikan rahmat, nikmat, kasih sayang serta kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Animo Masyarakat (Studi Multisitus SDN Gunungsari II dan SDN Carat I Kabupaten Pasuruan)” ini dapat terselesaikan dengan baik.

Melalui tahapan-tahapan yang telah dilakukan, pada akhirnya dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini tidak akan selesai tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik, yang telah memberikan kesempatan kami dalam menempuh pendidikan di Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik akan fasilitas serta layanan maupun arahan dan saran konstruktif selama kami menempuh studi di Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd, selaku Kaprodi Pascasarjana Manajemen Pendidikan.
4. Bapak Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd selaku pembimbing I atas segala motivasi serta dukungan serta saran dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan support kepada kami, sehingga tesis ini dapat kami selesaikan tepat waktu.

6. Dewan Penguji tesis Pascasarjana Manajemen Pendidikan.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Universitas Gresik Program Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan yang telah mengajar dan membimbing kami selama masa perkuliahan.
8. Ibu Tsalis Fatmawati, M.Pd selaku Koordinator Pasuruan yang telah membantu kelancaran jalannya perkuliahan.
9. Rekan-rekan seperjuangan Universitas Gresik Program Pasca Sarjana Manajemen Pendidikan angkatan Tahun 2023.
10. Keluarga tercinta atas support serta doanya, terimakasih kepada suami dan anak-anak tercinta beserta kedua orang tua.

Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kami mengharapkan segala saran dan kritik yang membangun dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan pada tugas selanjutnya. Harapan kami semoga tesis ini memberikan ilmu dan manfaat, khususnya bagi kami dan para pembaca sekalian.

Gresik, 28 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DEPAN.....	i
HALAMAN PRASYARAT GELAR	ii
HALAMAN LOGO	iii
MOTTO	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
 BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.5 Definisi Istilah.....	14
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Penelitian Terdahulu	16
2.2 Landasan Teori.....	18
2.3 Kerangka Berpikir.....	58
 BAB III METODE PENELITIAN.....	61
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	61
3.2 Kehadiran Peneliti	62
3.3 Lokasi Penelitian	68
3.4 Sumber Data.....	69
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	69
3.6 Teknik Analisis Data	72
3.7 Keabsahan Data.....	76
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	80
4.1 Paparan Data.....	80
4.2 Temuan Peneliti	95
4.3 Pembahasan.....	100
 BAB V PENUTUP.....	120
5.1 Kesimpulan.....	120
5.2 Saran	124
DAFTAR PUSTAKA	132
LAMPIRAN.....	126

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Jadwal Penelitian SDN Gunungsari II	60
2. Jadwal Penelitian SDN Carat I	62
3. Kisi-Kisi Final Penyusunan Instrumen Pengumpulan Data.....	70
4. Jumlah rombongan belajar SDN Gunungsari II	79
5. Jumlah rombongan belajar SDN Carat I	87
6. Perbandingan Konteks Sosial dan Geografis	102
7. Perbedaan strategi kepala sekolah.....	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Berpikir.....	57
2. Triangulasi Data.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Surat ijin penelitian SDN Gunungsari II.....	130
2. Surat persetujuan penelitian SDN Gunungsari II.....	131
3. Surat ijin penelitian SDN Carat I	132
4. Surat persetujuan penelitian SDN Carat I	133
5. Transkrip wawancara I.....	134
6. Transkrip wawancara 2	136
7. Transkrip wawancara 3	140
8. Transkrip wawancara 4	142
9. Transkrip wawancara 5	144
10. Lokasi penelitian	146
11. Wawancara KS SDN Gunungsari III	147
12. Wawancara KS SDN Carat I.....	147
13. Wawancara Guru SDN Carat I.....	148
14. Wawancara Guru SDN Gunungsari II	148
15. Wawancara walimurid SDN Gunungsari II	149
16. Biodata Penulis	150