

TESIS

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH WANITA DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN
(STUDI MULTISITUS DI SMP NEGERI 1 PASURUAN
DAN SMP NEGERI 2 PASURUAN)**



WIDAD NURUL AINI
NIM 230100048

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH WANITA DALAM MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN
(STUDI MULTISITUS DI SMP NEGERI 1 PASURUAN
DAN SMP NEGERI 2 PASURUAN)**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen
Pendidikan Program Pascasarjana
(S2) Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu
persyaratan dalam menyelesaikan
Program Magister

Oleh:
WIDAD NURUL AINI
NIM. 230100048

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**



MOTTO

Kerja ikhlas, rejeki deras, hati puas."

Blessings, Joys, Gratitude (Widad Nurul Aini)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widad Nurul Aini
NIM : 230100048
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Pasuruan, 25 Januari 2025
Yang membuat pernyataan,



Widad Nurul Aini
NIM: 230100048

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Widad Nurul Aini ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 08 Juli 2025.

Pembimbing I



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.
NIDK 8808960018

Pembimbing II



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN 0710109101

Gresik, 12 Juni 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Widad Nurul Aini ini, telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada tanggal 8 Juli 2025.

Dewan Penguji

Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.

NIDK 8808960018

Ketua



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.

NIDN 0727026502

Anggota



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.

NIDN 0718099701

Anggota



Gresik, 30 Juli 2025

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris., M.Pd.

NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Widad Nurul Aini. 2025. *Strategi Kepala Sekolah Wanita dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Multisitus di SMP Negeri 1 Pasuruan dan SMP Negeri 2 Pasuruan)*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Suyitno, M.Pd., (II) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.

Kata kunci: strategi kepemimpinan, kepala sekolah wanita, mutu pendidikan, kepemimpinan transformasional.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan strategi kepemimpinan kepala sekolah wanita dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Negeri 1 dan SMP Negeri 2 Pasuruan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi multisitus, melalui teknik observasi, wawancara mendalam, dan analisis dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah wanita menerapkan strategi kepemimpinan transformasional yang bersifat visioner, kolaboratif, dan adaptif terhadap perubahan. Strategi dilaksanakan dengan merujuk pada prinsip manajemen strategis Wheelen & Hunger serta konsep organisasi pembelajar Peter Senge. Implementasi mencakup perumusan visi-misi partisipatif, pengembangan kompetensi guru melalui komunitas belajar dan supervisi akademik, pembelajaran berdiferensiasi, pemanfaatan teknologi (seperti *Si Panda* dan *microsite*), serta penguatan pendidikan karakter berbasis nilai.

Strategi tersebut berdampak signifikan pada peningkatan prestasi akademik dan non-akademik siswa, profesionalisme guru, budaya kerja kolaboratif, serta keterlibatan aktif orang tua dan masyarakat. Faktor internal, seperti kompetensi dan visi kepala sekolah, komitmen guru, serta budaya inovatif, dan faktor eksternal, seperti dukungan orang tua, kebijakan zonasi, serta kemajuan teknologi, berperan penting dalam keberhasilan implementasi strategi. Kepala sekolah wanita berhasil memanfaatkan peluang dan mengelola tantangan melalui manajemen partisipatif, komunikasi efektif, dan monitoring berbasis data, sehingga mampu memimpin perubahan pendidikan secara strategis dan berkelanjutan.

ABSTRACT

Widad Nurul Aini. 2025. *Female Principals' Strategies in Improving Education Quality (A Multi-Site Study at SMP Negeri 1 Pasuruan and SMP Negeri 2 Pasuruan)*. Thesis, Educational Management Study Program, Postgraduate Program (Master's Degree), Universitas Gresik. Advisors: (I) Dr. Suyitno, M.Pd., (II) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.

Keywords: leadership strategies, female principals, education quality, transformational leadership.

This study aims to describe the leadership strategies implemented by female principals in improving education quality at SMP Negeri 1 and SMP Negeri 2 Pasuruan. The research employed a qualitative approach with a multi-site study design, utilizing observation, in-depth interviews, and documentation analysis.

Findings indicate that the female principals applied transformational leadership strategies characterized by visionary, collaborative, and adaptive approaches to educational changes. These strategies were aligned with Wheelen & Hunger's strategic management principles and Peter Senge's learning organization concept. The implementation included participatory vision-mission formulation, teacher competency development through learning communities and academic supervision, differentiated learning, integration of technology (such as *Si Panda* and *microsite*), and character education enhancement based on school values.

The strategies significantly impacted students' academic and non-academic achievements, teacher professionalism, a collaborative school culture, and active parental and community involvement. Internal factors such as the principals' competencies and vision, teacher commitment, and an innovative school culture, alongside external factors including parental support, zoning policies, and technological advancements, played crucial roles in ensuring success. The female principals effectively leveraged opportunities and mitigated challenges through participatory management, effective communication, and data-driven monitoring, enabling them to lead sustainable and strategic educational transformation.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, atas berkat dan ridho-Nya. Tak lupa sholawat salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nai Muhammad SAW. Sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar S2 program Manajemin Pendidikan Universitas Gresik.

Proposal tesis ini disusun dalam rangka untuk mengajukan program magister S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik dengan judul penelitian “Strategi Kepala Sekolah Wanita Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan (Studi Multisitus di SMP Negeri 1 Pasuruan dan SMP Negeri 2 Pasuruan”.

Dalam menyusun tesis ini tentunya banyak pihak yang telah memberi dukungan dan support untuk penulis sehingga dapat menyelesaikannya. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak terkait. Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang sudah membantu menyelesaikan proposal ini. Yakni kepada yang terhormat

1. Ibu Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes selaku rektor Universitas Gresik.
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. M. Furqon Wahyudi., M.Pd selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan
4. Bapak Dr. Suyitno, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang selalu

mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit menyelesaikannya.

5. Bapak Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah sabar mendampingi, membimbing penulis dan memberikan wawasan, masukan, saran yang sangat membantu dalam kelancaran penulisan tesis ini.
6. Kepala SMP Negeri 1 Pasuruan dan Kepala SMP Negeri 2 Pasuruan yang telah memberikan ijin dan meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner atau angket yang diberikan sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
7. Keluarga tercinta khususnya kedua orang tua, almarhumah nenek dan suami yang telah memberikan doa dan dorongan setulus hati hingga proposal tesis ini dapat diselesaikan, dan tentunya kedua buah hati tersayang Hanung Anindito Jagratara dan Dayu Anindita Hadid yang selalu menjadi penyemangat penulis melewati perjalanan ini dan menjadi obat hati di kala lelah melanda.
8. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Universitas Gresik yang saling mengingatkan dan memberi motivasi agar tesis ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari penelitian ini jauh dari sempurna, untuk itu kritik yang membangun serta saran demi perbaikan dimasa yang akan datang. Akhirnya penulis berharap semoga proposal ini diterima dan memberi manfaat kepada berbagai pihak.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat untuk pengembangan dalam

pendidikan khususnya ilmu manajemen pendidikan di sekolah. Dengan selesainya penulisan tesis ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan maupun substansi isi. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Penulis menyampaikan terima kasih atas segala masukan yang diberikan.

Pasuruan, 25 Januari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN DEPAN	i
HALAMAN DALAM	ii
LOGO	iii
MOTTO	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	vi
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Definisi Operasional	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Kajian Teori yang digunakan	17
2.3 Kerangka Berpikir	62
BAB III METODE PENELITIAN	64
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	64
3.2 Kehadiran Peneliti	66
3.3 Lokasi Penelitian	67
3.4 Sumber Data	67
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	69
3.6 Analisis Data	70
3.7 Keabsahan Data	73
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	76
4.1 Paparan data	76
4.2 Temuan Penelitian	131
4.3 Pembahasan	147
BAB V PENUTUP	158
5.1 Kesimpulan	158
5.2 Saran	159
DAFTAR PUSTAKA	161
LAMPIRAN	163

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	13
Tabel 2.2 Indikator Sekolah Bermutu dan Tidak Bermutu.....	51
Tabel 2.3 Contoh Aplikasi Praktis di Sekolah.....	62
Tabel 3.1 Rekapitulasi Informan Penelitian.....	69
Tabel 4.1 Profil Sumber Daya Manusia SMP Negeri 1 Pasuruan.....	83
Tabel 4.2 Profil Sumber Daya Manusia SMP Negeri 2 Pasuruan.....	87
Tabel 4.3 Data Peserta Didik Berkebutuhan Khusus Tahun Ajaran 2023/2024.....	89
Tabel 4.4 Data Agama Lain Peserta Didik UPT SMP Negeri 2 Pasuruan.....	90
Tabel 4.5 Prestasi Akademik Peserta Didik UPT SMP Negeri 2 Pasuruan.....	91
Tabel 4.6 Prestasi Non-akademik Peserta Didik UPT SMP Negeri 2 Pasuruan.....	92
Tabel 4.7 Pendidik dan Tenaga Kependidikan UPT SMP Negeri 2 Pasuruan.....	94
Tabel 4.8 Prestasi Pendidik dan Kepala Sekolah.....	95
Tabel 4.9 Kemitraan UPT SMP Negeri 2 Pasuruan.....	98
Tabel 4.10 Alokasi waktu mata pelajaran di SMP Negeri 2 Pasuruan.....	105
Tabel 4.11 Pemetaan P5 Tahun 2024/2025.....	113
Tabel 4.12 Jadwal Pelajaran.....	114
Tabel 4.13 Pelaksanaan Penguatan Profil Pelajar Pancasila.....	114
Tabel 4.14 Jadwal Kegiatan Pengembangan Diri di SMP Negeri 2 Pasuruan.....	115
Tabel 4.15 Program Inklusif, Program BK, dan Program Pembiasaan.....	118
Tabel 4.16 Program Gerakan Sekolah Sehat UPT SMP Negeri 2 Pasuruan.....	126
Tabel 4.17 Program Pemulihan Pembelajaran UPT SMP Negeri 2 Pasuruan.....	128
Tabel 4.18 Temuan sementara rumusan masalah 1.....	134
Tabel 4.19 Temuan sementara rumusan masalah 2.....	138
Tabel 4.20 Temuan sementara rumusan masalah 3.....	142
Tabel 4.21 Temuan sementara lintas situs.....	143

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Gambar Model Strategi Thomas L. Wheelen & J. David Hunger.....	18
2.2 Kerangka Berpikir.....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Kode.....	160
Surat Penelitian.....	161
Surat Selesai Penelitian.....	163
Berita Acara.....	165
Pertanyaan Penelitian.....	167
Dokumen.....	174
Data Personil SMPN 2 Pasuruan.....	182
Persentase Penerimaan Siswa.....	183
Program Kepala Sekolah.....	184
Penilaian Kinerja Kepala Sekolah.....	186
Riwayat Hidup.....	187