

TESIS

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA PENYELENGGARA
DALAM MEMOTIVASI PESERTA DIDIK UNTUK MEMPEROLEH
IJAZAH PADA PROGRAM KESETARAAN
DI PKBM AWWALIYAH ROHMAH**



Oleh :

**UMI KULSUM
NIM. 230100047**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

TESIS

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA PENYELENGGARA
DALAM MEMOTIVASI PESERTA DIDIK UNTUK MEMPEROLEH
IJAZAH PADA PROGRAM KESETARAAN
DI PKBM AWWALIYAH ROHMAH**

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

Oleh :

UMI KULSUM

NIM. 230100047

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**



MOTTO

- Jadikan setiap tempat sebagai sekolah dan jadikan setiap orang sebagai guru.”- Ki Hajar Dewantara
- Jangan biarkan ucapan orang lain menjatuhkan mimpimu. Bungkam mulut mereka dengan prestasimu
- Orang hebat tidak dihasilkan dari kemudahan, kesenangan, dan kenyamanan. Mereka dibentuk melalui keuslitan, tantangan, dan air mata
- Dengan cinta, hidup menjadi indah. Dengan ilmu, hidup menjadi mudah. Dengan agama, hidup menjadi terarah

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : UMI KULSUM
NIM : 230100047
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Pasuruan, 25 Mei 2024



UMI KULSUM
NIM 230100047

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Umi Kulsum, telah dipertahankan didepan Dewan Penguji Tesis pada tanggal 08 Juli 2025.

Dewan Penguji

(Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd)
NIDN. 07180899701

Ketua



(Dr. Suyanto, M.AP., M.Pd)
NIDN. 0717057702

Anggota



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd
NIDN. 0710109101

Anggota



Gresik, 30 Juli 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Umi Kulsum ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 08 Juli 2025 pada saat ujian tesis.

Pembimbing I



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd
NIDN. 0710109101

Pembimbing II



(Dr. Suyanto, M.AP., M.Pd)
NIDN. 0717057702

Gresik, 12 Juni 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502



BERITA ACARA BIMBINGAN TESIS

1. Nama : UMI KULSUM
2. NIM : 230100047
3. Fakultas/Program : Pascasarjana (S2)
4. Program Studi : Manajemen Pendidikan
5. Program Pendidikan : Strata 2 (S2)
6. Judul Tesis : Manajemen Kepemimpinan Kepala Penyelenggara Dalam
Memotivasi Peserta Didik Untuk Memperoleh Ijazah Pada
Program Kesetaraan di PKBM Awwaliyah Rohmah
7. Pembimbing I : Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
8. Pembimbing II : Dr. H. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP.
9. Bimbingan/Konsultasi :

Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing I	Paraf Pembimbing II
3/2024 02	Revisi Bab 1, 2, 3		Fub
24/2024 02	Bab IV dan bab V		Fub
18/2024 03	Revisi Bab IV paparan data		Fub
22/2024 04	Revisi Bab V		Fub
30/2025 04	Lampiran Penelitian		Fub
5/2025 05	Kelengkapan data Penelitian		Fub



15/5/2025	konsultasi finalisasi draf tesi		Pub
26/5/2025	Daftar pustaka perlu tambahan		Pub
31/5/2025	Review Bab 1 s/d V		Pub
10/6/2025	finalisasi draf tesis		Pub

10. Bimbingan telah selesai pada tanggal : 10-06-2025

11. Telah memenuhi syarat ujian yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : 04-07-2025

Gresik, 10-06-2025

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.

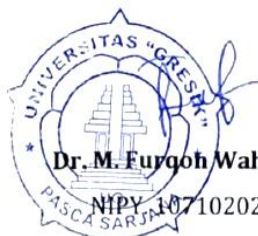
NIPY. 10710 2020 150108

Dr. H. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M.AP.

NIPY. 10710 2020 020030

Mengetahui

Plt. Kaprodi Program Pascasarjana,



Dr. M. Furqoh Wahyudi, M.Pd

NIPY. 10710202022195

ABSTRAK

Umi Kulsum, 2025, *Manajemen Kepemimpinan Kepala Penyelenggara Dalam Memotivasi Peserta Didik Untuk Memperoleh Ijazah Pada Program Kesetaraan di PKBM Awwaliyah Rohmah Kecamatan Rejos*. Tesis Program Study Manajemen Pendidikan Program Pasca Sarjana (S2) Universitas Gresik Pembimbing (I) Dr. A. Thohirin, M.Pd., Pembimbing (II) Dr. Suryanto, SH, M.H, M.Kn, M.AP.

Kata Kunci : Manajemen kepemimpinan, motivasi belajar, program kesetaraan, PKBM, kepala penyelenggara

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan Manajemen Kepemimpinan Kepala Penyelenggara Dalam Memotivasi Peserta Didik Untuk Memperoleh Ijazah pada Program Pendidikan Kesetaraan. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya peran kepala penyelenggara sebagai pemimpin dalam menciptakan lingkungan belajar yang mendukung serta meningkatkan motivasi peserta didik untuk menyelesaikan pendidikan dan memperoleh ijazah sebagai bentuk pengakuan kompetensi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala penyelenggara menerapkan gaya kepemimpinan partisipatif dan transformasional dalam menjalankan manajemen, seperti memberikan penghargaan, menciptakan komunikasi yang terbuka, serta membangun relasi emosional dengan peserta didik. Strategi motivasi yang digunakan meliputi pemberian dukungan moral, penyediaan fasilitas belajar, serta penyampaian visi masa depan yang jelas kepada peserta didik. Kesimpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa keberhasilan kepala penyelenggara dalam memotivasi peserta didik sangat dipengaruhi oleh kemampuan kepemimpinan yang adaptif dan pendekatan personal yang diterapkan dalam proses pembelajaran program kesetaraan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat, rahmat kasih dan sayang-Nya, sehingga peneliti bisa menyelesaikan penyusunan proposal penelitian.

Tesis ini disusun dalam rangka untuk mengajukan Program Magister S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik dengan judul penelitian “Manajemen Kepemimpinan Kepala Penyelenggara Dalam Memotivasi Peserta Didik Untuk Memperoleh Ijazah Pada Program Kesetaraan Di PKBM Awwaliyah Rohmah”.

Dalam menyusun tesis ini, peneliti sebagai manusia biasa sadar akan segala kekurangan dan keterbatasan. Sepenuhnya tidak sedikit kesulitan dan hambatan yang peneliti temukan dalam penyusunannya. Akan tetapi berkat pertolongan, bantuan, bimbingan dan petunjuk yang diperoleh dari berbagai pihak maka segala kesulitan dan hambatan tersebut dapat teratasi dan peneliti dapat menyelesaikan penyusunan proposal usulan penelitian ini.

Untuk itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang sudah membantu menyelesaikan ini. Yakni kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik, atas kesempatan yang telah diberikan dalam menempuh pendidikan di Universitas Gresik.

2. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik atas fasilitas dan layanan serta arahan dan saran konstruktif selama kami menempuh studi di Program Pascasarjana Universitas Gresik.
 3. Bapak Dr. A. Thohirin, M. Pd, selaku dosen pembimbing I yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
 4. Bapak Dr. Suyanto, S.H,M.H,M.Kn.M.Ap selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan wawasan dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik
 5. Kepala Penyelenggara, guru, dan tenaga kependidikan, serta keluarga besar PKBM Awwaliyah Rohmah Kec Rejoso yang telah menjadi inspirasi dan motivasi penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
 6. Keluarga tercinta khususnya Ayah beserta putra putriku, Martalita Awwaliyah Rohmah, Hafizh Affan Jmail dan Rafasya Affan Jamil yang telah memberikan dorongan setulus hati hingga tesis ini dapat diselesaikan.
 7. Seluruh rekan-rekan mahapeserta didik Universitas Gresik yang saling mengingatkan dan memberi motivasi agar tesis ini dapat diselesaikan.
- Penulis menyadari penelitian ini jauh dari sempurna, untuk itu kritik yang membangun serta saran demi perbaikan dimasa yang akan datang. Akhirnya penulis berharap semoga proposal ini diterima dan memberi manfaat kepada berbagai pihak.

Semoga tesis ini dapat bermanfaat untuk pengembangan dalam pendidikan khususnya ilmu manajemen pendidikan di sekolah kesetaraan.

Dengan selesainya tesis ini, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna dan memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan.

Gresik, 23 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN LOGO	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
HALAMAN PERSETUJUAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR GRAFIK.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Definisi Istilah.....	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori yang Digunakan	13
2.2.1 Tujuan dan indikator penilaian hasil belajar	34
2.3 Kerangka Berpikir	42

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	43
3.2 Kehadiran Peneliti	44
3.3 Lokasi Penelitian	44
3.4 Sumber Data	45
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	45
3.6 Analisis Data	47
3.7 Keabsahan Data	49

IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

4.1 Profil Lembaga	52
4.2 Paparan Data	54
4.3 Temuan penelitian	60
4.4 Pengorganisasian Pembelajaran Program pemberdayaan dan keterampilan berbasis Profil Belajar Pancasila	67
4.5 Letak Geografis dan Potensi Desa Rejoso	72
4.6 Peta Wilayah	77

V PEMBAHASAN

5.1 Manajemen kepemimpinan Kepala Penyelenggara PKBM Awwaliyah Rohmah	78
5.2 Faktor yang berpengaruh dalam meningkatkan belajar peserta didik di PKBM Awwaliyah ROHMAH	82
5.3 Konsep Manajemen kepemimpinan Kepala Penyelenggara PKBM Awwaliyah Rohmah	85

VI PENUTUP

6.1 Kesimpulan	93
6.2 Kritik dan Saran	94
DAFTAR PUSTAKA.....	95
LAMPIRAN.....	98

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Pendidik dan Tenaga Pendidik PKBM Awwaliyah Rohmah	58
5.1.2 Pengorganisasian Pembelajaran Paket A.....	63
5.1.3 Pengorganisasian Pembelajaran Paket B.....	64
5.1.4 Pengorganisasian Pembelajaran Paket C.....	65
11 Waktu Pembelajaran Daring	66
12 Waktu Pembelajaran Luring	34
13 Pengorganisasian Pembelajaran Pemberdayaan Dan Keterampilan Berbasisi Profil Pelajar Pancasila Paket A	70
14 Pengorganisasian Pembelajaran Pemberdayaan Dan Keterampilan Berbasisi Profil Pelajar Pancasila Paket B	70
15 Pengorganisasian Pembelajaran Pemberdayaan Dan Keterampilan Berbasisi Profil Pelajar Pancasila Paket C	70
16 Tema Dan Alokasi Waktu Pembelajaran Proyek Profil Pelajar Pancasila	71
6.1 Potensi Sumber Daya Alam.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.3 Kerangka berpikir	42

DAFTAR GRAFIK

1.	Grafik jumlah peserta didik Pendidikan kesetaraan PKBM Awwaliyah Rohmah.....	55
2.	Jumlah Peserta didik berdasarkan Jenis kelamin	55
3.	Peserta didik berdasarkan usia	56
4.	Peserta didik berdasarkan status perkawinan	56
5.	Peserta didik berdasarkan bekerja dan tidak bekerja	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Surat Keterangan Penelitian di PKBM Awwaliyah Rohmah	99
2 Surat Jawaban Ijin Penelitian di di PKBM Awwaliyah Rohmah	100
4 Transkrip Wawancara / DAN SETERUSNYA.....	101