

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI UPT SMP NEGERI 2 GRESIK DAN SMP NU 1 GRESIK**

TESIS



Oleh :
BINTI AL KHASANAH
NIM :230100008

**PROGRAM STUDI PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS GRESIK
TAHUN 2025**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH
UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI UPT SMP NEGERI 2 GRESIK DAN SMP NU 1 GRESIK**

TESIS



Oleh :
BINTI AL KHASANAH
NIM :230100008

Dosen Pembimbing:
Dr. Taufiq Harris, M.Pd
Dr. A. Faizin, SS.M.Hum



MOTTO

- ✓ *Guru adalah makhluk tuhan yang tidak boleh berhenti belajar.*
- ✓ *Kesuksesan bukan dinilai dari kemampuan seseorang mengumpulkan harta, tapi dari seberapa besar kontribusinya bagi manusia.*
- ✓ *Keluarga sebagai miniatur keberhasilan suatu negara.*
- ✓ *Maju mundurnya sebuah negara tergantung pada pendidikan, kualitas pendidikan tergantung pada jutaan sekolah, mutu sekolah tergantung dari seorang guru.*

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **Binti Al Khasanah**
Tempat, tanggal lahir : **Gresik,**
NIM : **230100008**
Program Studi : **Pascasarjana Manajemen Pendidikan**
Perguruan Tinggi(PT) : **Universitas Gresik**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa TESIS yang berjudul :

**“ STRATEGI KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI UPT SMP
NEGERI 2 GRESIK DAN SMP NU 1 GRESIK “**

Yang saya tulis adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat atau saduran dari Tesis orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabutnya predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya)

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gresik, 07 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Binti Al Khasanah
NIM. 230100008

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN
MUTU PENDIDIKAN DI UPT SMP NEGERI 2 GRESIK DAN
SMP NU 1 GRESIK**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan Dalam
Menyelesaikan Program
Magister

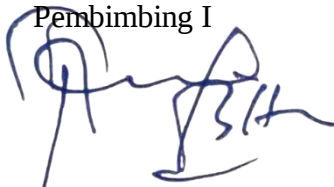
BINTI AL KHASANAH
NIM. 230100008

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

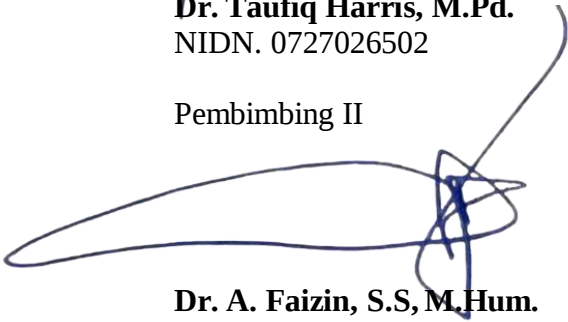
Tesis yang ditulis oleh **BINTIAL KHASANAH** ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal **07 Juli 2025.**

Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

Pembimbing II



Dr. A. Faizin, S.S, M.Hum.
NIDN. 0720108802

Gresik, 11 Juni 2025

Mengetahui

Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

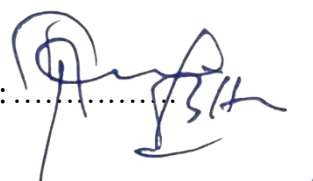
Tesis oleh BINTI AL KHASANAH ini, telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 07 Juli 2025.

Dewan Penguji,

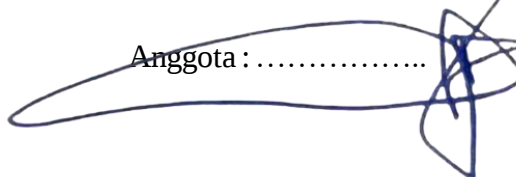
Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd,
NIDN. 0718099701

Ketua :.....

Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Anggota :.....

Dr. A. Faizin, S.S, M.Hum,
NIDN. 0720108802

Anggota :.....

Gresik, 30 Juli 2025

Mengetahui
Direktur Pascasarjana Universitas Gresik


Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Binti Al Khasanah. 2025. *Strategi Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan di UPT SMP Negeri 2 Gresik dan SMP NU 1 Gresik*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd. (II) Dr. A. Faizin, S.S, M. Hum

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Dimana penelitian ini menggunakan cara dengan Pengumpulan data yang dilakukan metode wawancara, dokumentasi dan observasi yang mengacu pada teori kepemimpinan yang dikembangkan oleh William Castetter (1997). Dimana penelitian ini bertujuan untuk bagaimana pentingnya strategi kepala sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan di UPT SMP Negeri 2 Gresik dan SMP NU 1 Gresik. Serta Penelitian ini didasari oleh pentingnya strategi dalam manajemen kepemimpinan kepala sekolah. Gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh kepala sekolah sangat berpengaruh terhadap kualitas sumber daya manusia di lembaganya. Kepala sekolah memiliki pendekatan tersendiri dalam upaya meningkatkan kualitas tenaga pendidik, khususnya guru, secara efektif dan efisien. Kepemimpinan yang dijalankan juga berperan penting dalam pencapaian tujuan institusi, di mana seorang pemimpin harus mampu menciptakan lingkungan yang mendukung pengembangan sumber daya manusia dalam organisasi, sehingga mereka dapat dibina, dikembangkan, dan tumbuh bersama melalui proses pembelajaran yang berlangsung secara kolektif. Di era saat ini, peran kepemimpinan kepala sekolah memberikan kontribusi besar terhadap peningkatan kualitas pendidikan. Kepala sekolah dituntut untuk terus mengembangkan kapasitas dirinya agar mampu memimpin sekolah secara efektif dan melaksanakan berbagai tugas manajerial dengan baik.

Fokus utama dalam penelitian ini adalah: 1) Strategi Kepala Sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan di UPT SMP Negeri 2 Gresik dan SMP NU 1 Gresik, 2) faktor-faktor yang mempengaruhi untuk meningkatkan mutu pendidikan di UPT SMP Negeri 2 Gresik dan SMP NU 1 Gresik. Dari kedua rumusan diatas menjelaskan bahwa strategi yang harus dilakukan yaitu bagaimana strategi peningkatan kualitas guru, penggunaan teknologi, kerjasama dengan orang tua, pengawasan/pendampingan. Sedangkan pada faktor-faktor nya yang harus dilakukan yaitu bagaimana perencanaan Kepala Sekolah, Sumberdayanya berasal dari keuangan dan sarana dan prasarana, Hubungan dengan Masyarakat. Adapun hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah menerapkan strategi kepemimpinan dengan gaya demokratis, di mana setiap keputusan diambil melalui musyawarah dan mufakat. Pendekatan ini memberikan dampak positif terhadap peningkatan kualitas sumber daya manusia di lingkungan sekolah masing-masing dengan meningkatkan mutu pendidikan.

Kata Kunci : Strategi, Kepemimpinan, Mutu Pendidikan

ABSTRACT

Binti Al Khasanah. 2024. *Principal's Strategy to Improve the Quality of Education at UPT SMP Negeri 2 Gresik and SMP NU 1 Gresik*. Thesis, Educational Management Study Program, Postgraduate Program (S2), University of Gresik. Supervisor: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd. (II) Dr. A. Faizin, S.S, M. Hum

This research is qualitative research. Where the research uses a method of collecting data using interview, documentation and observation methods which refer to the leadership theory developed by Castter (1997). Where this research aims to determine how important the principal's strategy is to improve the quality of education at UPT SMP Negeri 2 Gresik and SMP NU 1 Gresik. This study aims to examine the importance of the principal's strategy in improving the quality of education at the UPT SMP Negeri 2 Gresik and SMP NU 1 Gresik. This study is also based on the importance of strategy in principal leadership management. The leadership style implemented by the principal greatly influences the quality of human resources in the institution. The principal has his own approach in an effort to improve the quality of educational staff, especially teachers, effectively and efficiently. The leadership carried out also plays an important role in achieving institutional goals, where a leader must be able to create an environment that supports the development of human resources in the organization, so that they can be fostered, developed, and grow together through a collective learning process. In the current era, the leadership role of the principal makes a major contribution to improving the quality of education. Principals are required to continue to develop their capacity to be able to lead schools effectively and carry out various managerial tasks well.

The main focus of this study is: 1) The Principal's strategy to improve the quality of education at UPT SMP Negeri 2 Gresik and SMP NU 1 Gresik, 2) The factors that influence improving the quality of education at UPT SMP Negeri 2 Gresik and SMP NU 1 Gresik. From the two formulations above, it is explained that the strategies that must be implemented are how to improve teacher quality, use of technology, collaboration with parents, supervision/mentoring. While the factors that must be implemented are how the Principal plans, Resources derived from finance and facilities and infrastructure, Relations with the Community. The results of the study indicate that the principal applies a leadership strategy with a democratic style, where every decision is taken through deliberation and consensus. This approach has a positive impact on improving the quality of human resources in each school environment by improving the quality of education.

Keywords: Strategy, Leadership, Quality of Education

KATA PENGANTAR

Alkhamdulillah Hirobbil Alamin kita Panjatkan Puji syukur kepada Allah Swt. Karena berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas Tesis berjudul **“Strategi Kepala Sekolah untuk meningkatkan mutu Pendidikan di UPT SMP Negeri 2 Gresik dan SMP NU 1 Gresik”**. tanpa adanya halangan apapun.

Sholawat dan Salam tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Sehingga Laporan Tesis ini dapat tersusun dan terselesaikan sebagai salah satu syarat utama dalam menyelesaikan Sekolah Pasca Sarjana (S2). Manajemen Pendidikan, Penulis menyadari dalam penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Taufiq Harris, M. Pd, sebagai Direktur Pasca Sarjana Universitas Gresik, dan Juga selaku Pembimbing I
2. Bapak Dr. A. Faizin, SS.M. Hum., sebagai Dosen Pembimbing II
3. Segenap Dosen Jurusan S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
4. Muhammad Sallim, S. Ag, sebagai Kepala UPT SMPN 2 Gresik.
5. Fitrihotul Bathniyah, S. Ag, sebagai Kepala SMP NU 1 Gresik
6. Bapak / Ibu satu angkatan di Program Pasca Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
7. Chussaini, selaku ibu saya tercinta
8. Suami dan Anak Tersayang, sebagai keluarga.

Penulis memahami bahwa Tesis ini tidak luput dari kerjasama dan Bimbingan dari pembimbing dan penulis mengharapkan saran dan kritik sehingga Tugas Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semuanya.

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Halaman Judul	ii
Halaman Logo	iii
Halaman Motto	iv
Halaman Pernyataan Keaslian.....	v
Halaman Prasyarat Gelar	vi
Halaman Persetujuan	vii
Halaman Pengesahan	viii
Abstrak.....	ix
Abstract.....	x
Kata Pengantar	xi
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar	xiv
Daftar Lampiran.....	xv
 Bab I Pendahuluan.....	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Fokus Penelitian.....	10
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.4. Manfaat Penelitian	11
 Bab II Kajian Pustaka	 12
2.1. Penelitian Terdahulu	12
2.2. Landasan Teori yang digunakan.....	17
2.3. Kerangka Berpikir.....	53
 Bab III Metode Penelitian.....	 55
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	55
3.2. Kehadiran Penelitian	57
3.3. Lokasi Penelitian.	59
3.4. Sumber Data.	60
3.5. Prosedur Pengumpulan Data	62
3.6 Analisis Data	66
3.7. Keabsahan Data.....	68

Bab IV Paparan Data dan Pembahasan	73
4.1 Profil lembaga	75
4.2. Temuan Penelitian.....	79
4.3 Strategi Kepala sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan.....	98
4.4 Faktor – faktor yang mempengaruhi mutu pendidikan	104
 Bab V Penutup	 114
5.1 Kesimpulan.....	114
5.2 Saran	115
 DAFTAR PUSTAKA	 117
LAMPIRAN	119

DAFTAR TABEL

Tabel 3.4.1 Informan Penelitian
Tabel 3.5.1 Indikator Kebutuhan Data Observasi
Tabel 3.5.2 Indikator Kebutuhan Wawancara
Tabel 3.5.3 Indikator Data Kebutuhan Dokumentasi
Tabel 3.8.1 Pedoman Observasi
Tabel 3.8.2 Pedoman Wawancara
Tabel 3.8.3 Pedoman Dokumentasi
Tabel 4.1 Jadwal Wawancara

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Lokasi Penelitian 1
Gambar 3.1 Lokasi Penelitian 2
Gambar 4.1 Gambar Profil Sekolah
Gambar 4.2 Workshop UPT SMPN 2 Gresik
Gambar 4.2 MGMP UPT SMPN 2 Gresik
Gambar 4.2 Sertifikat Ujikom UPT SMPN 2 Gresik
Gambar 4.2 Wawancara Staf UPT SMPN 2 Gresik
Gambar 4.2 Sertifikat Geogle
Gambar 4.2 Kegiatan Pertemuan Walimurid UPT SMPN 2 Gresik
Gambar 4.2 Kegiatan Pengawasan/Pendampingan UPT SMPN 2 Gresik
Gambar 4.2 Sertifikat Sertifikasi
Gambar 4.2 Laporan RKAS UPT SMPN 2 Gresik
Gambar 4.2 Prestasi Dari Pemerintah Kab. Gresik
Gambar 4.2 Kegiatan Worshop SMP NU 1 Gresik
Gambar 4.2 Kegiatan Pembelajaran di Ruang Komputer SMP NU 1 Gresik
Gambar 4.2 Kegiatan Parenting Wali Murid Baru SMP NU 1 Gresik
Gambar 4.2 Kegiatan Pengawasan/Pendampingan SMP NU 1 Gresik
Gambar 4.2 Profil SMP NU 1 Gresik
Gambar 4.2 Lampiran Keuangan RKAS SMP NU 1 Gresik
Gambar 4.2 Ruang Kelas SMP NU 1 Gresik
Gambar 4.2 Pendaftaran Siswa Baru SMP NU 1 Gresik

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 : Dokumentasi di UPT SMP 2 Gresik

Lampiran 2 Dokumentasi di SMP NU 1 Gresik