

TESIS

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMANFAATKAN TEKNOLOGI UNTUK MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU**

(Studi Multisitus di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I Kabupaten Pasuruan)



Oleh :

MASRUROH

NIM 230100040

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**



MOTO

Pendidikan adalah pintu menuju kesuksesan.

Pendidikan membuka pintu masa depan yang dinantikan oleh setiap orang.

Jika pendidikan adalah kunci masa depan, maka carilah pintunya.

Bersama-sama kita belajar, bersama-sama kita tumbuh.

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MEMANFAATKAN TEKNOLOGI UNTUK MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU**
(Studi Multisitus di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I Kabupaten Pasuruan)

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

Oleh :

MASRUROH

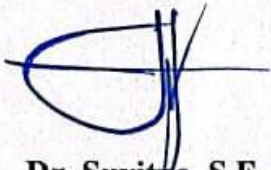
NIM 230100040

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

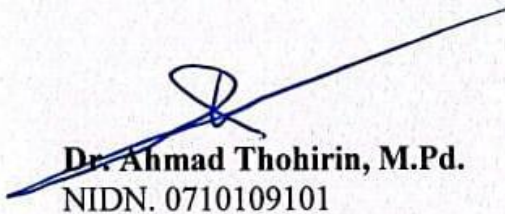
Tesis yang ditulis oleh Masruroh ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 08 Juli 2025

Pembimbing I



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.
NIDK. 8808960018

Pembimbing II



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.
NIDN. 0710109101

Gresik, 10 Juni 2025
Mengetahui
Direktur Program Pascasarjana,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

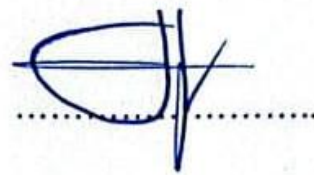
HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Masruroh ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis pada tanggal : 08 Juli 2025

Dewan Penguji,

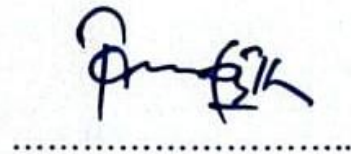
Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.
NIDK. 8808960018

Ketua



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

Anggota



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 0718099701

Anggota



Gresik, 30 Juli 2025
Mengetahui
Direktur Program Pascasarjana,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Masruroh
NIM : 230100040
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya tulis adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gresik, 30 Juli 2025

Yang menyatakan,



Masruroh
NIM. 230100040

ABSTRAK

Masruroh. 2025. Manajemen Strategi Kepala Sekolah dalam Memanfaatkan Teknologi untuk meningkatkan Profesionalisme Guru di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I Kabupaten Pasuruan. Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd. (II) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.

Kata Kunci : Manajemen Strategi, Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen strategi kepala sekolah dalam memanfaatkan teknologi guna meningkatkan profesionalisme guru di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I Kabupaten Pasuruan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua sekolah menerapkan strategi pemanfaatan teknologi secara sistematis, melalui arahan kepala sekolah agar seluruh guru mengintegrasikan teknologi dalam penyusunan program sekolah, kurikulum, dan proses pembelajaran. Proses penyusunan strategi dilakukan melalui tahapan identifikasi kebutuhan, pengumpulan data, perencanaan, pelibatan stakeholder, pelaksanaan, supervisi, serta evaluasi berkelanjutan. Implementasi strategi mencakup peningkatan kompetensi guru, digitalisasi administrasi, penggunaan media pembelajaran digital seperti *liveworksheet.com*, serta penguatan budaya sekolah berbasis teknologi. Kepala sekolah berperan sebagai motor penggerak dalam menciptakan lingkungan sekolah yang adaptif terhadap perkembangan digital. Hasil dari strategi ini menunjukkan : 1) Proses Penyusunan Program Manajemen Strategi Kepala Sekolah dalam Memanfaatkan Teknologi di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I sama-sama menerapkan pemanfaatan teknologi yakni dengan kepala sekolah kedua sekolah mengarahkan semua guru untuk memanfaatkan teknologi baik dalam penyusunan program sekolah, kurikulum maupun proses pembelajaran dari guru kepada siswa. 2) Implementasi manajemen strategi kepala sekolah dalam memanfaatkan teknologi di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I yakni kedua sekolah tersebut mengarahkan semua dewan guru memanfaatkan teknologi melalui pendekatan yang adaptif dan berorientasi pada peningkatan kualitas pembelajaran serta efektivitas manajemen sekolah. 3) Hasil manajemen strategi kepala sekolah dalam memanfaatkan teknologi di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I sama-sama berhasil meraih capaian positif di sekolah dan juga meningkatkan keprofesionalan dewan guru. Penelitian ini menegaskan bahwa teknologi tidak hanya berperan sebagai alat bantu, tetapi juga sebagai instrumen strategis dalam peningkatan kapasitas dan kualitas pendidikan.

ABSTRACT

Masruroh. 2025. Principal's Strategic Management in Utilizing Technology to Improve Teacher Professionalism at SDN Slambricit Education Unit and SDN Curahdukuh I Education Unit, Pasuruan Regency. Thesis. Educational Management Study Program, Postgraduate Program (S2), Gresik University. Advisor: (I) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd. (II) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.

Keywords: Strategic Management, Principal, Teacher Professionalism

This study aims to describe the principal's strategic management in utilizing technology to improve teacher professionalism at Slambricit Elementary School and Curahdukuh I Elementary School, Pasuruan Regency. The results of the study indicate that both schools implement a systematic technology utilization strategy, through the principal's direction so that all teachers integrate technology in the preparation of school programs, curriculum, and learning processes. The strategy development process is carried out through the stages of identifying needs, collecting data, planning, involving stakeholders, implementing, supervising, and continuously evaluating. The implementation of the strategy includes improving teacher competency, digitizing administration, using digital learning media such as liveworksheet.com, and strengthening technology-based school culture. The principal plays a role as a driving force in creating a school environment that is adaptive to digital developments. The results of this strategy show: 1) The Process of Developing a Principal's Strategic Management Program in Utilizing Technology at Slambricit Elementary School and Curahdukuh I Elementary School both implement the utilization of technology, namely by the principals of both schools directing all teachers to utilize technology both in the preparation of school programs, curriculum and the learning process from teachers to students. 2) Implementation of the principal's strategic management in utilizing technology at SDN Slambricit and SDN Curahdukuh I, namely both schools direct all teachers to utilize technology through an adaptive approach and oriented towards improving the quality of learning and the effectiveness of school management. 3) The results of the principal's strategic management in utilizing technology at SDN Slambricit and SDN Curahdukuh I were both successful in achieving positive achievements in school and also increasing the professionalism of the teachers. This study confirms that technology does not only play a role as a tool, but also as a strategic instrument in increasing the capacity and quality of education.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT karena atas rahmat serta hidayahNya sehingga Tesis yang berjudul “Manajemen Strategi Kepala Sekolah dalam Memanfaatkan Teknologi untuk meningkatkan Profesionalisme Guru di SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I Kabupaten Pasuruan.” ini dapat diselesaikan.

Tesis ini dapat diselesaikan dengan dukungan, bantuan dan masukan banyak pihak. Untuk itu, ucapan terima kasih saya sampaikan kepada :

1. Ibu Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes., selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. Suyitno, SE., M.Pd., selaku Wakil Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik
4. Bapak Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd., selaku Plt. Kepala Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
5. Bapak Dr. Suyitno, SE., M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I, saya yang senantiasa memberikan pengetahuan dan bimbingan dengan telaten dan sabar.
4. Bapak Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd, selaku pembimbing II yang memberikan motivasi dan saran terkait isi Tesis ini.
5. Kepala SDN Slambrit dan SDN Curahdukuh I Kabupaten Pasuruan yang telah memberi ijin penelitian.
6. Teman dan Keluarga yang terus memberikan dukungan dalam penyelesaian Tesis ini.

Akhir kata, semoga Tesis ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis dan semua pihak yang berkepentingan serta peneliti lainnya di masa depan.

Gresik, 10 Juni 2025

Penulis

Masruroh

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DEPAN.....	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN MOTO	iii
HALAMAN PRASYARAT GELAR	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Definisi Istilah	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori	15
2.3 Kerangka Berpikir.....	38
 BAB III METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	40
3.2 Kehadiran Peneliti.....	42
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	42
3.4 Sumber Data	46
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	48
3.6 Teknik Analisis Data	49
3.7 Keabsahan Data	53

BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	57
	4.1 Paparan Data	57
	4.2 Temuan Penelitian	60
	4.3 Pembahasan	76
BAB V	PENUTUP.....	81
	5.1 Kesimpulan	81
	5.2 Saran	83
DAFTAR PUSTAKA		85

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
3.1	Profil SDN Slambrit	44
3.2	Profil SDN Curahdukuh I	45
3.3	Kode Informan Sumber Data	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 <i>Association for Educational Communications Technology (AECT).</i>	26
2.2 Kerangka Berpikir	39
3.1 Simbol atau logo Kabupaten/Kota Pasuruan	43
3.2 Peta Wilayah Sekitar SDN Slambrit	44
3.3 Peta Wilayah Sekitar SDN Curahdukuh I	46
3.4 Model Analisis Miles dan Huberman.....	50
3.5 Triangulasi Data	54
4.1 Data Referensi SDN Slambrit	58
4.2 Data Referensi SDN Curahdukuh I.....	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Surat Keterangan Penelitian di SDN Slambrit	88
2. Surat Keterangan Penelitian di SDN Curahdukuh I	89
3. Surat Jawaban Ijin Penelitian di SDN Slambrit.....	90
4. Surat Jawaban Ijin Penelitian di SDN Curahdukuh I.....	91
5. Hasil Wawancara di SDN Slambrit	92
6. Hasil Wawancara di SDN Curahdukuh I	95
7. Profil SDN Slambrit	107
8. Profil SDN Curah Dukuh I	112
9. Dokumentasi Kegiatan	118
10. Biodata Peneliti.....	122