

TESIS

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MOTIVASI KERJA GURU MELALUI PROGRAM SIMPLIFIKASI
DI SDN TAWANGREJO II PANDAAN**



HERAWATI PERTIWI

NIM. 230100035

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK**

2025



MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

”Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

Al-Baqarah Ayat 286

“Apapun yang menjadi takdirmu pasti akan mencari jalan-nya sendiri untuk menemukanmu.” - Ali bin Abi Thalib

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Herawati Pertiwi
NIM : 230100035
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana/Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar -benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan proposal tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 08 Juli 2025
Yang membuat pernyataan,



(Herawati Pertiwi)
NIM: 230100035

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
MOTIVASI KERJA GURU MELALUI PROGRAM SIMPLIFIKASI
DI SDN TAWANGREJO II PANDAAN**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

HERAWATI PERTIWI

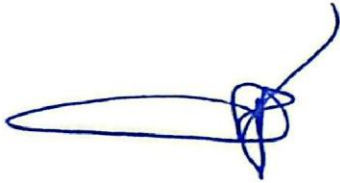
NIM. 230100035

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

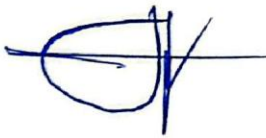
Tesis oleh Herawati Pertiwi ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 08 Juli 2025.

Pembimbing I



Dr. A. Faizin, S.S., M.Hum
NIDN. 0720108802

Pembimbing II



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd
NIDK. 8808960018

Gresik, 12 Juni 2025

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Herawati Pertiwi ini, telah dipertahankan di depan Dewan Penguji tesis pada tanggal 08 Juli 2025.

Dewan Penguji

Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Ketua



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 0718099701

Anggota



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd
NIDN. 0710109101

Anggota



Gresik, 30 Juli 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Herawati Pertiwi, 2025. *Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru melalui Program Simplifikasi di SDN Tawangrejo II Pandaan*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (I) A. Faizin, S.S., M. Hum., (II) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.

Kata kunci: *strategi kepala sekolah, motivasi kerja guru, program simplifikasi.*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi kerja guru melalui program simplifikasi di SDN Tawangrejo II Pandaan Kabupaten Pasuruan. Program simplifikasi merupakan upaya penyederhanaan beban kerja administratif guru agar guru dapat lebih fokus pada proses pembelajaran dan pengembangan profesionalisme. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif jenis studi kasus, dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, guru, tenaga kependidikan, komite sekolah, dan pengawas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah menerapkan strategi yang terencana dan partisipatif dalam implementasi program simplifikasi, antara lain melalui pelibatan aktif guru dalam perencanaan, penguatan komunikasi internal, penyediaan pelatihan, serta evaluasi berkala terhadap pelaksanaan program.

ABSTRACT

Herawati Pertiwi, 2025. *Strategies of School Principals in Enhancing Teacher Work Motivation through the Simplification Program at SDN Tawangrejo II Pandaan*. Thesis, Education Management Study Program, Postgraduate Program (S2), Gresik University. Supervisors: (I) A. Faizin, S.S., M. Hum., (II) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.

Keywords: *school principal strategies, teacher work motivation, simplification program.*

This study aims to describe the strategies employed by the school principal in enhancing teacher work motivation through a simplification program at SDN Tawangrejo II Pandaan, Pasuruan Regency. The simplification program is an effort to reduce teachers' administrative workload, allowing them to focus more on the learning process and professional development. This study uses a qualitative case study approach, with data collected through observations, in-depth interviews, and documentation. The research subjects include the principal, teachers, educational staff, the school committee, and supervisors. The findings indicate that the principal implements a well-planned and participatory strategy in carrying out the simplification program, involving active teacher participation in planning, strengthening internal communication, providing training, and conducting regular evaluations of the program's implementation.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena Ridho Nya proposal tesis yang berjudul "Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru melalui Program Simplifikasi di SDN Tawangrejo II Pandaan Kabupaten Pasuruan ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai bagian dari persyaratan untuk memperoleh gelar Magister dalam bidang Pendidikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik
3. M. Furqon Wahyudi, M.Pd, selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Gresik
4. Faizin, S.S, M.Hum, selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
5. Dr. Suyitno, SE, M.Pd, selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan proposal tesis ini dapat diselesaikan.

6. Bapak dan Ibu Dosen program studi Manajemen Pendidikan yang telah membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan mulai dari semester awal hingga selesai.
7. Guru-guru SDN Tawangrejo II Pandaan Kabupaten Pasuruan yang telah membantu menjadi sasaran dan informan dalam penelitian ini
8. Pengawas Pembina yang telah mendampingi dan memberikan arahan dalam menyelesaikan proposal tesis ini.
9. Komite yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan proposal tesis ini.
10. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan proposal tesis ini.
11. Seluruh rekan mahasiswa seperjuangan yang telah memberikan motivasi, dukungan, semangat dan selalu membantu dalam perkuliahan hingga akhir.
12. Seluruh pihak yang terlibat dalam proses penyusunan tesis ini.

Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi para pembaca serta menjadi acuan bagi pengambil kebijakan dalam merumuskan strategi yang lebih efektif untuk meningkatkan motivasi kerja guru demi tercapainya pendidikan yang lebih baik.

Pandaan, 28 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul	i
Lembar Logo	ii
Halaman Motto	iii
Persyaratan Keaslian Tulisan	iv
Halaman Judul.....	v
Halaman Pesetujuan Pembimbing.....	vi
Halaman Pengesahan	vii
Abstrak	viii
Abstract.....	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Bagan	xvi
Daftar Lampiran	xvii
 BAB I PENDAHULUAN.....	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Definisi Istilah.....	7
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Landasan Teori yang digunakan.....	18
2.3 Kerangka Berpikir.....	36
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 37
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
3.2 Kehadiran Peneliti.....	38
3.3 Lokasi Peneliti.....	39
3.4 Sumber Data.....	39
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	40
3.6 Teknik Analisis Data	43
3.7 Keabsahan Data.....	45
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	 47
4.1 Paparan Data	47
4.2 Temuan Penelitian	64

4.3 Pembahasan.....	96
BAB V PENUTUP.....	104
5.1 Kesimpulan	104
5.2 Saran.....	107
Daftar Pustaka	109
Lampiran	112
Hasil Plagiasi/Turnitin.....	138

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 4.1 Daftar Nama Guru SDN Tawangrejo II Pandaan Kabupaten Pasuruan.....	50
Tabel 4.2 Jadwal Implementasi Program Simplifikasi.....	69
Tabel 4.3 Simplifikasi Modul Ajar IPAS	71
Tabel 4.4 Keuntungan Sistem Digitalisasi	74
Tabel 4.5 Faktor Yang Mendukung Keberhasilan Program Simplifikasi dan Strategi Pemanfaatannya.....	81
Tabel 4.6 Faktor Yang Menyebabkan Kegagalan Program Simplifikasi dan Strategi Menghadapinya	82
Tabel 4.7 Jadwal Kegiatan Strategi Menghadapi Kegagalan Program Simplifikasi.....	84
Tabel 4.8 Faktor Yang Mendukung Keberhasilan Program Simplifikasi dan Strategi Pemanfaatannya	86
Tabel 4.9 Perencanaan Strategi dan Langkah Taktis.....	90
Tabel 4.10 Jadwal Bulanan Implementasi (Agustus - Oktober 2024)	91
Tabel 4.11 Sumber Data Pelaksanaan dan Evaluasi Program Simplifikasi di SDN Tawangrejo II Pandaan Kabupaten Pasuruan	92
Tabel 4.12 Teknik Pengumpulan Data	92
Tabel 4.13 Fokus Pengambilan Data.....	93
Tabel 4.14 Hasil Evaluasi (Rangkuman).....	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 4.1 Peta Lokasi SDN Tawangrejo II Pandaan	48
Gambar 4.2 SDN Tawangrejo II Pandaan Kabupaten Pasuruan	49
Gambar 4.3 Kurikulum Satuan Pendidikan UPT Satuan Pendidikan SDN Tawangrejo II Pandaan	60
Gambar 4.4 Wawancara dengan guru kelas VI (Bapak Sumarto, S.Pd)	66
Gambar 4.5 Grup Whats app Kelas.....	67
Gambar 4.6 Penggunaan sarana media sosial berupa Instalgram dan Facebook	68
Gambar 4.7 Rapat Koordinasi Pembentukan Tim Pelaksana Program Simplifikasi.....	68
Gambar 4.8 Sosialisasi Program Simplifikasi bersama Pengawas, Komite Sekolah dan Paguyuban Wali Murid	72
Gambar 4.9 Template Laporan Harian Guru dan Tenaga Kependidikan (<i>Google Form</i>)	74
Gambar 4.10 Evaluasi Pelaksanaan Program Simplifikasi Yang dilakukan Oleh Pengawas Sekolah.....	77
Gambar 4.11 Wawancara dengan Komite Sekolah.....	102

DAFTAR BAGAN

Bagan	Halaman
Bagan 2.3 Kerangka Berpikir.....	36
Bagan 3.1 Komponen dalam Analisis Data.....	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	112
Lampiran 2. Pedoman Observasi	114
Lampiran 3. Laporan Hasil Supervisi Guru	118
Lampiran 4. Hasil Penilaian Kinerja Guru.....	120
Lampiran 5. SK Pembentukan Tim Pelaksana Program Simplifikasi Sekolah.....	121
Lampiran 6. SK Pembentukan Pengurus Korbis dan Tim Teaching.....	122
Lampiran 7. SK Pembagian Tugas Jam Mengajar Guru.....	123
Lampiran 8. SK Tim Pelaksana Manajemen Sekolah (Sosmed).....	124
Lampiran 9. SK Tim Literasi Sekolah Licaliso (Lihat Baca Tulis Dongeng)	125
Lampiran 10. Rekap Sertifikat Pengembangan Kompetensi Guru	126
Lampiran 11. Rencana Kerja Tahunan Sekolah	127
Lampiran 12. SOP Program Simplifikasi Sekolah.....	128
Lampiran 13. Dokumentasi Kegiatan Simplifikasi Administrasi Guru	129
Lampiran 14 Dokumentasi Pembuatan Simplifikasi Modul Ajar	130
Lampiran 15. Kegiatan Tim Teaching dan Komunitas Belajar	131
Lampiran 16. Kegiatan Literasi Pagi Licaliso (Lihat Baca Tulis Dongeng)..	132
Lampiran 17. Kegiatan Pembelajaran Tim Teaching Mapel Olah Raga.....	133
Lampiran 18. Prestasi Yang Diraih Siswa Setelah Implementasi Simplifikasi.....	134
Lampiran 19. SDN Tawangrejo Mendapatkan BOS Kinerja setelah Implementasi Simplifikasi	135
Lampiran 20. Notulen Rapat Implementasi Simplifikasi di SDN Tawangrejo II Pandaan.....	136