

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI PESERTA DIDIK DI SDN SUMBERSARI II BEJI
KABUPATEN PASURUAN**



Oleh :

RATNA MUFIDAH
NIM. 230100029

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI PESERTA DIDIK DI SDN SUMBERSARI II BEJI
KABUPATEN PASURUAN**

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

Oleh :

RATNA MUFIDAH
NIM. 230100029

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RATNA MUFIDAH

NIM : 230100029

Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 30 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,

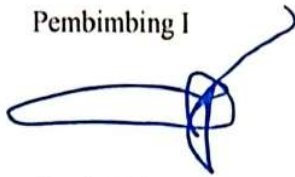

RATNA MUFIDAH
NIM.230100029



HALAMAN PERSETUJUAN

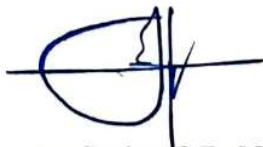
Tesis oleh Ratna Mufidah ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 08 Juli 2025.

Pembimbing I



Dr. A. Faizin S.S., M.Hum
NIDN. 0720108802

Pembimbing II



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd
NIDK. 8808960018

Gresik, 12 Juni 2025

Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Ratna Mufidah ini, telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 08 Juli 2025.

Ketua Penguji

Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Ketua 

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 0718099701

Anggota 

Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd
NIDN. 0710109101

Anggota 

Gresik, 30 Juli 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Mufidah, Ratna. 2025. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di SDN Summersari II Beji Kabupaten Pasuruan* Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. A. Faizin, S.S., M.Hum., (II) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.

Kata kunci: *Strategi, Kepala Sekolah, Prestasi.*

Kepala sekolah adalah tombak utama dalam memutuskan dan mencanangkan apa yang ingin dicapai dalam tujuan menggapai prestasi atau capaian dalam Lembaga, ketepatan dalam penggunaan strategi yang diharapkan dapat meningkatkan kinerja, prestasi, dan keberhasilan dalam bidang kerja.

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi peserta didik di SDN Summersari II Beji dengan sub fokus meliputi: (1) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi peserta didik, (2) peran stakeholder dalam mendukung penerapan strategi kepala sekolah (3) sikap kepala sekolah dalam menghadapi dukungan dan hambatan

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan meneliti sebuah Lembaga sekolah dasar, pengumpulan datanya dengan menggunakan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Sumber data yang diharapkan adalah pengawas, guru, paguyupan, komite dan peserta didik.

Hasil penelitian menghasilkan kesimpulan bahwa Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di SDN Summersari II Beji Kabupaten Pasuruan sudah terlaksana dan berjalan dengan baik. Hal ini dapat dilihat dari peningkatan prestasi peserta didik secara signifikan yang bisa dikatakan cukup memuaskan dengan kondisi yang serba terbatas dengan mengacu kepada strategi kepala sekolah dengan adanya : perencanaan, pelaksanaan dan implikasi dari strategi kepala sekolah. Hal ini ditunjukkan adanya manajemen yang baik yang telah dilaksanakan oleh kepala sekolah yang bertujuan untuk mencapai tujuan yang diinginkan serta ditandai dengan prestasi peserta didik.

Abstract

Mufidah, Ratna.2025.Principal's Strategy in Improving Student Achievement at SDN Summersari II Beji, Pasuruan Regency. Thesis, Educational Management Study Program, Postgraduate Program (S2), Gresik University. Supervisor: (I) Dr. A. Faizin, S.S., M.Hum., (II) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd

Keywords: *Strategy, Principal, Achievement.*

The principal is the main spearhead in deciding and planning what to achieve in the goal of achieving achievements or accomplishments in the Institution, the accuracy in using strategies that are expected to improve performance, achievement, and success in the field of work.

This study aims to reveal how the principal's strategy in improving student achievement at SDN Summersari II Beji with sub-focuses including: (1) the principal's strategy in improving student achievement, (2) the role of stakeholders in supporting the implementation of the principal's strategy (3) the principal's attitude in facing support and obstacles

This study uses a qualitative approach by examining an elementary school institution, collecting data using interview techniques, observation and documentation. The expected data sources are supervisors, teachers, associations, committees and students.

The results of the study concluded that the Principal's Strategy in Improving Student Achievement at SDN Summersari II Beji, Pasuruan Regency has been implemented and is running well. This can be seen from the significant increase in student achievement which can be said to be quite satisfactory with very limited conditions by referring to the principal's strategy with: planning, implementation and implications of the principal's strategy. This is indicated by the existence of good management that has been implemented by the principal which aims to achieve the desired goals and is marked by student achievement.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridhonya tesis yang berjudul “ *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Peserta Didik Di SDN Sumbersari II Beji Kabupaten Pasuruan* ” ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. dr. RISKI DWI PRAMESWARI, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik atas segala layanan dan fasilitas yang telah diberikan selama penulis menempuh studi di Pascasarjana Universitas Gresik.
2. Dr.A.FAIZIN, S.S., M.Hum, selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
3. Dr.SUYITNO, S.E., M.Pd, selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
4. Dr.TAUFIQ HARRIS,M.Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
5. Dr. M.FURQON WAHYUDI, M.Pd. selaku Kaprodi Pascasarjana Universitas Gresik
6. Fausi Bimulyanto, selaku suami yang selalu memberi dukungan dalam proses pengerjaan tesis.

7. Kepala Sekolah SDN Sumbersari II Beji telah berkenan kami ganggu waktu dan telah memberikan informasi kepada kami.
8. Segenap Guru dan Tendik SDN Sumbersari II Beji yang telah berkenan membantu dalam proses penelitian dan pengambilan data.
9. Segenap Walimurid dan komite SDN Sumbersari II, juga telah banyak membantu dalam terwujudnya tesis saya.
10. Seluruh dosen Universitas Gresik yang telah banyak mencurahkan tenaga dan pikirannya dalam membimbing kami dalam menempa diri peneliti.
11. Sahabat-sahabatku Universitas Gresik 2023, yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, terutama *Tim dari Pandaan*.

Upaya maksimal telah peneliti lakukan selama penyusunan laporan ini. Namun tentunya masih banyak kekurangan yang harus diperbaiki. Oleh karena itu, kritik dan saran dari berbagai pihak sangatlah diharapkan demi perbaikan dimasa mendatang. Semoga hasil karya ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca umumnya. Amin Yaa Rabbal ‘Alamin

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN DEPAN	i
HALAMAN PRASYARAT GELAR	ii
HALAMAN LOGO	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Definisi Istilah.....	10
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	 12
2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
2.2 Kajian Teori.....	28
2.3 Kerangka Berpikir.....	38
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 39
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	39
3.2 Kehadiran Peneliti	41
3.3 Lokasi Penelitian	42
3.4 Sumber Data.....	42
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	43
3.6 Teknik Analisis Data.....	43
3.7 Keabsahan Data.....	49
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	 51
4.1 Paparan Data.....	51
4.2 Temuan Peneliti.....	63
4.2 Pembahasan.....	63

BAB V	KESIMPULAN.....	75
	5.1 Kesimpulan.....	75
	5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA.....		79
LAMPIRAN.....		82

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1.1 Orisionalitas Penelitian	25
2. Tabel 1.2 Profil Sekolah	51
3. Tabel 1.3 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	54
4. Tabel 1.4 Jumlah Peserta Didik	56
5. Tabel 1.5 Sarana dan Prasarana.....	57
6. Tabel 1.6 Daftar Penerima BOSKIN.....	67

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1.1 Halaman SDN Sumbersari II.....	59
2. Gambar 1.2 Kantin SDN Sumbersari II.....	60
3. Gambar 1.3 Kantor Kepala Sekolah.....	64
4. Gambar 1.4 Wawancara dengan Bu Maria.....	64
5. Gambar 1.5 Ceramah Pengawas.....	66
6. Gambar 1.6 Wawancara dengan Paguyupan	71
7. Gambar 1.7 Kerjasama dengan Stakeholder	72

DAFTAR LAMPIRAN

1. Dokumentasi Penghargaan Tahun 2024.....	1
2. Dokumentasi Penghargaan Tahun 2025.....	7
3. Cek Turniti	12