

TESIS

**MANAJEMEN KINERJA KEPALA MADRASAH DALAM
PENINGKATAN MUTU MADRASAH DI MTs N 1 LAMONGAN**



**KHOIRUL ANAM, S. Pd
NIM. 230100014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

TESIS

**MANAJEMEN KINERJA KEPALA MADRASAH DALAM
PENINGKATAN MUTU MADRASAH DI MTs N 1 LAMONGAN**



**KHOIRUL ANAM, S. Pd
NIM. 230100014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

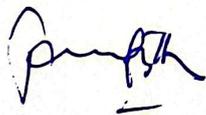
Proposal Tesis oleh Khoirul Anam ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 7 Juli 2025

Pembimbing I



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 0718099701

Pembimbing II



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Gresik, 12 Juni 2025
Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

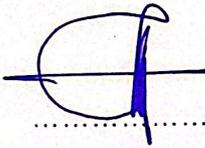
HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Khoirul Anam ini, telah dipertahankan didepan Dewan Penguji Tesis pada tanggal 07 Juli 2025.

Dewan Penguji

Dr. Suyitno, S.E., M.Pd
NIDK. 8808960018

Ketua



.....

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd
NIDN. 0718099701

Anggota



.....

Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Anggota



.....

Gresik, 28 Juli 2025

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : KHOIRUL ANAM
Tempat/tanggal : LAMONGAN 11 SEPTEMBER 1971
NIM : 230100014
Fakultas : PASCA SARJANA
Program Studi : MEMENEJEMN PENDIDIKAN

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar benar merupakan hasil karya saya sendiri , bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 31 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



KHOIRUL ANAM
NIM 230100014

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : KHOIRUL ANAM
Tempat/tanggal : LAMONGAN 11 SEPTEMBER 1971
NIM : 230100014
Fakultas : PASCA SARJANA
Program Studi : MEMENEJEMN PENDIDIKAN

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar benar merupakan hasil karya saya sendiri , bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 31 Juli 2025
Yang membuat pernyataan


KHOIRUL ANAM
NIM 230100014

KATA PENGANTAR

puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridhoNya Tesis yang berjudul “Manajemen Kinerja Kepala Madrasah dalam Peningkatan Mutu Madrasah di MTs N 1 Lamongan” ini dapat diselesaikan

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian Tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terimakasih

Selesaiannya karya ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) Dr, dr Riski Dwi Prameswari, M.Kes selaku Rektor Universitas Gresik
- 2) Dr. M. Furqon Wahyudi, M. Pd selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya
- 3) Dr. Taufiq Harris, M. Pd selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan Tesis ini dapat diselesaikan/
- 4) Segenap dosen dan karyawan Pascasarjana Universitas Gresik
- 5) Fatkhur Rohman, S. Ag. MA. Sebagai Kepala Madrasah MTs N 1 Lamongan
- 6) Guru dan karyawan di MTs N 1 Lamongan
- 7) Teman-teman Mahasiswa Pascasarjana Universitas Gresik Angkatan 2023

Peneliti menyadari bahwa penulisan esis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh sebab itu, peneliti mengharap kritik dan saran dari semua pihak untuk perbaikan pada penelitian dan penyusunan Tesis di masa mendatang.

Akhir nya , peneliti berharap semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi positif dalam upaya membangun mutu dan mengembangkan pendidikan serta bermanfaat bagi praktisi pendidikan yang membutuhkan.

Gresik, 30 Juni 2025
Penulis

KHOIRULANAM
NIM. 230100014

ABSTRAK

Khoirul Anam. 2025. Menejemen kinerja Kepala Madrasah dalam peningkatkan Mutu Madrasah di MTs N 1 Lamongan. Tesis, Program Studi Menejemen Pendidikan, Program pascasarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing (1). Dr.M. Furqon Wahyudi, M. Pd (2) Dr. Taufiq Harris, M. Pd

Kata Kunci; Menejemen kinerja, kepala madrasah, mutu pendidikan, MTs N 1 Lamongan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui menejemen kinerja kepala madrasah dalam peningkatkan mutu Madrasah di MTs N 1 Lamongan

Fokus penelitian ini meliputi (1). Bagaimana menejemen kinerja kepala Madrasah dalam peningkatan mutu Madrasah di MTs N 1 Lamongan (2). Faktor yang mempengaruhi menejemen kinerja kepala madrasah dalam peningkatan mutu madrasah di MTs N 1 Lamongan (3). Bagaimana konsep menejemen kinerja kepala madrasah dalam peningkatan mutu madrasah di MTs N 1 Lamongan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, dokumentasi. Wawancara mendalam dengan kepala madrasah, waka kurikulum, kesiswaan, sarana prasarana, perwakilan guru, komite dan siswa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala Madrasah mempunyai peranan penting dalam meningkatkan mutu Madrasah, kepala Madrasah berperan dalam menejemen kinerja yang sistematis melalui penyusunan program madrasah, pengembangan profesionalisme guru melalui pelatihan, workshop, Musyawarah guru mata pelajaran, dibidang sarana prasarana terdapat fasilitas AC untuk menunjang pembelajaran yang nyaman dan berkualitas, di mutu akademik dalam kegiatan kompetisi sains Madrasah atau KSM belum berhasil di tingkat kabupaten, sementara non akademik menjuarai dalam porseni lomba catur juara 3 PA Tingkat propinsi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan manajemen kinerja kepala madrasah dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan di MTs N 1 Lamongan, fokus penelitian diarahkan pada strategi perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, evaluasi kinerja, serta tantangan yang dihadapi oleh kepala madrasah dalam memimpin lembaga pendidikan agar mencapai standar mutu yang diharapkan metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, dokumentasi, wawancara mendalam. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala MTs N 1 Lamongan yang efektif menerapkan prinsip-prinsip manajerial seperti perencanaan strategis, pembinaan guru, pengelolaan sumber daya dan evaluasi berkelanjutan mampu memberikan dampak positif terhadap mutu pembelajaran dan pencapaian siswa. Selain itu, dukungan dari stakeholder internal dan eksternal menjadi faktor penting dalam optimalisasi kinerja kepala madrasah. Penelitian ini merekomendasikan perlunya pelatihan kepemimpinan berkelanjutan bagi kepala madrasah serta penguatan sistem evaluasi kinerja secara obyektif dan transparan untuk mendorong peningkatan mutu madrasah secara menyeluruh.

Kata Kunci : manajemen kinerja kepala madrasah, mutu pendidikan, kepemimpinan, pendidikan

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN SAMPUL DALAM	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
HALAMAN KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAKSI.....	vii
HALAMAN DAFTAR ISI	viii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR	ix
HALAMAN DAFTAR TABEL	x
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Definisi Istilah	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 Penelitian terdahulu	13
2.2 Landasan Teori	19
2.3 Kerja Berfikir	57
BAB III METODE PENELITIAN	60
3.1 Pendekatan dan jenis Penelitian.....	60
3.2 Kehadiran Peneliti	61
3.3 Lokasi Penelitian	62
3.4 Sumber Data	62
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	63

3.6 Teknik Analisis Data	67
3.7 Keabsahan Data	70
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PADA PENELITIAN	73
4.1 Paparan Data.....	73
4.2 Temuan Penelitian.....	89
4.2.1 Menejemen kepala madrasah dalam meningkatkan mutu madrasah.....	89
4.2.2 Faktor yang mempengaruhi menejemen kinerja kepala madrasah dalam Meningkatkan mutu madrasah.....	96
4.2.3.Konsep menejemen kinerja kepala madrasah dalam meningkatkan Mutu madrasah	108
4.3 Pembahasan	114
BAB V PENUTUP.....	133
5.1 Kesimpulan.....	133
5.2 Saran.....	134
DAFTAR PUSTAKA	

