

## **SKRIPSI**

### **PERAN *GOOD GOVERNANCE* MEMODERASI IMPLEMENTASI *E-PROCUREMENT* DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD***



Diajukan Oleh :

**SINDI DWI PERMATASARI**  
NIM : 2021030015

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS GRESIK  
GRESIK  
2025**

# SKRIPSI

## PERAN GOOD GOVERNANCE MEMODERASI IMPLEMENTASI E-PROCUREMENT DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD



Diajukan Oleh :

SINDI DWI PERMATASARI

NIM : 2021030015

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS GRESIK  
GRESIK

2025

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PERAN *GOOD GOVERNANCE* MEMODERASI IMPLEMENTASI**  
***E-PROCUREMENT* DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL**  
**TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD***

**SKRIPSI**

Diajukan oleh:

**SINDI DWI PERMATASARI**  
**NIM: 2021030015**

Skripsi telah disetujui untuk diujikan  
pada tanggal : 02 Juli 2025

Oleh :

Pembimbing I



Anisaul Hasanah, S.Pd., M.Akun.  
NIDN. 0710119501

Pembimbing II



Bustanul Ulum, SE., M.Ak.  
NIDN. 0713108101

Ketua Program Studi Akuntansi



Dini Ayu Pramitasari, S.Ant., S.Ak., M.Ak.  
NIDN. 0707038601

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proposal Skripsi : Peran *Good Governance* Memoderasi Implementasi *E-Procurement* dan  
Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan *Fraud*

Nama Mahasiswa : Sindi Dwi Permatasari

NIM : 2021030015

Telah dipertahankan/diuji dihadapan penguji

Pada tanggal : 02 Juli 2025

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS GRESIK

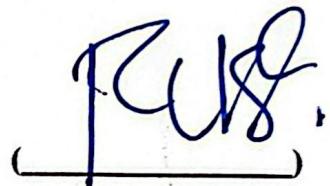
TA 2024/2025

TIM PENGUJI

1. Dr. Rusdiyanto, S.E., M.Ak.

NIDN. 0703027903

Ketua



2. Dini Ayu Pramitasari, S.Ant., S.Ak., M.Ak.

NIDN. 0707038601

Sekretaris



3. Anisaul Hasanah, S.Pd., M.Akun

NIDN. 0710119501

Anggota



Dekan Fakultas Ekonomi,



Rachmad Ilham, S.Ant.,M.PSDM

NIDN. 0723079203

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI/TESIS**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sindi Dwi Permatasari  
Tempat/tanggal lahir : Gresik, 03 Desember 2003  
NIM : 2021030015  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan bahwa skripsi/tesis yang saya buat dengan judul :

**Peran Good Governance Memoderasi Implementasi E- Procurement Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Fraud**

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya didalam naskah skripsi/tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi/tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia skripsi/tesis ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dan tenakan dari pihak manapun.

Gresik, 18 Juli 2025

Yang menyatakan,



Sindi Dwi Permatasari

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr, Wb.*

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **Peran Good Governance Memoderasi Implementasi E-Procurement Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Pencegahan Fraud.** Tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam meraih derajat Sarjana Akuntansi pada Program Studi S1 Akuntansi Universitas Gresik.

Dalam penyusunan skripsi ini, saya banyak berterima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam penyusunan ini. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes. selaku Rektor Universitas Gresik yang telah menyediakan fasilitas kepada Kami untuk mengikuti pendidikan di Program Studi Akuntansi
2. Rachmad Ilham, S.Ant., M.PSDM., HC selaku Dekan Fakultas Ekonomi yang telah memberikan kesempatan kami dan fasilitas kepada kami untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Univesitas Gresik
3. Dini Ayu Pramitasari., S.Ant., S.Ak., M.Ak, selaku Ketua Program Studi 1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Gresik yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada kami untuk mengikuti dan menyelesaikan pendidikan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Univesitas Gresik.

4. Anisaul Hasanah, S.Pd., M.Akun. selaku Dosen Pembimbing 1 yang sudah memberikan bimbingan, kritikan, saran, waktu, dan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Bustanul Ulum, S.E., M.Ak selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan kritik dan saran demi kesempurnaan proses penyusunan skripsi ini.
6. Dosen Fakultas Ekonomi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu karena telah memberikan banyak ilmu dan masukan kepada penulis.
7. Seluruh Staff TU Fakultas Ekonomi yang telah membantu penulis dalam memberikan segala informasi perkuliahan dan administrasi di Fakultas Ekonomi
8. Bapak/Ibu Kepala Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Gresik yang telah memberi izin peneliti melakukan penelitian di instansi yang dipimpin tersebut
9. Bapak tercinta saya Kana dan Ibu tersayang saya Sulikah selaku kedua orang tua serta kedua kakak saya yang telah menyayangi penulis dan memberikan dukungan hingga bisa menyelesaikan kuliah sampai jenjang S-1
10. Teman teman Akuntansi Universitas Gresik angkatan 2021 yang telah memberikan banyak ilmu berharga, kebahagiaan, serta memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi.
11. Terima kasih kepada sahabat seperjuangan Maysya Adetia, yang sudah menjadi sahabat penulis sejak kecil hingga dapat menyelesaikan jenjang S-1. Segala motivasi dan dukungan kepada penulis sangatlah berkesan.
12. Kepada teman-teman saya, yang memberikan bantuan berupa masukan, kritik, saran, waktu luang, selalu menjadi pendengar dan pemberi solusi terbaik disetiap masalah, serta selalu membersamai saya.

13. Seseorang yang belum bisa saya sebutkan namanya, terima kasih sudah banyak memberikan dukungan moral, tenaga, maupun materil kepada penulis. Terima kasih telah menjadi bagian penting dari perjalanan hidup saya hingga saat ini.
14. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Sulit bisa bertahan sampai saat ini, walaupun sering merasa putus asa namun terima kasih karena sudah tidak menyerah.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis pribadi dan bagi pembaca, serta dapat dijadikan rujukan lebih oleh penelitian selanjutnya.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Gresik, 19 Juni 2025

Sindi Dwi Permatasari

**PERAN *GOOD GOVERNANCE* MEMODERASI IMPLEMENTASI *E-PROCUREMENT* DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP PENCEGAHAN *FRAUD***

Sindi Dwi Permatasari

NIM : 2021030015

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Gresik,

Jl Arief Rahman Hakim 2B Gresik 61111 Indonesia

Email Coresponding Author : [sindidwipermata@gmail.com](mailto:sindidwipermata@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh implementasi *e-procurement* dan sistem pengendalian internal terhadap pencegahan *fraud* dalam pengadaan barang dan jasa, serta peran *good governance* sebagai variabel moderasi pada hubungan tersebut. Fenomena meningkatnya kasus korupsi dalam pengadaan barang dan jasa di sektor publik menjadi latar belakang penting dalam penelitian ini. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan pendekatan survei melalui penyebaran kuesioner kepada pegawai Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Gresik yang terlibat dalam proses pengadaan. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda, uji asumsi klasik dan analisis *moderated regression analysis* (MRA) dengan bantuan perangkat lunak SPSS 25.0. Hasil penelitian menunjukkan beberapa temuan, pertama yaitu implementasi *e-procurement* tidak berpengaruh terhadap pencegahan *fraud*. Kedua sistem pengendalian internal berpengaruh signifikan terhadap pencegahan *fraud*. Ketiga secara simultan variabel yaitu implementasi *e-procurement*, sistem pengendalian internal, *good governance* berpengaruh secara signifikan terhadap pencegahan *fraud*. Keempat *good governance* memoderasi implementasi *e-procurement* terhadap pencegahan *fraud* berpengaruh negatif secara signifikan. Kelima secara signifikan *good governance* dapat memoderasi sistem pengendalian internal terhadap pencegahan *fraud*.

**Kata Kunci:** Implementasi *E-Procurement*, Sistem Pengendalian Internal, *Good Governance*

**THE ROLE OF GOOD GOVERNANCE IN MODERATING THE  
IMPLEMENTATION OF E-PROCUREMENT AND INTERNAL CONTROL  
SYSTEMS ON FRAUD PREVENTION**

SINDI DWI PERMATASARI

NIM: 2021030015

*Accounting Study Program, Faculty of Economics, Gresik University,*

*Jl Arief Rahman Hakim 2B Gresik 61111 Indonesia*

*Corresponding Author Email: [sindidwipermat@gmail.com](mailto:sindidwipermat@gmail.com)*

**ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of the implementation of e-procurement and internal control systems on preventing fraud in the procurement of goods and services, as well as the role of good governance as a moderating variable in this relationship. The phenomenon of rampant corruption cases in the procurement of goods and services in the public sector is an important background in this study. The research method used is quantitative with a survey approach through the distribution of questionnaires to employees of Regional Apparatus Organizations in Gresik Regency who are involved in the procurement process. Data analysis techniques using multiple linear regression analysis, classical assumption tests and moderated regression analysis (MRA) with the help of SPSS 25.0 software. The results of the study showed several findings, firstly, the implementation of e-procurement had no effect on fraud prevention. Secondly, the internal control system had a significant effect on fraud prevention. The third variable simultaneously, namely the implementation of e-procurement, internal control system, good governance has a significant effect on fraud prevention. Fourth, good governance moderates the implementation of e-procurement on fraud prevention with a significant negative effect. Fifth, good governance can significantly moderate the internal control system on fraud prevention.*

***Keyword : E-Procurement Implementation, Internal Control System, Good Governance***

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>SKRIPSI.....</b>	i
<b>SKRIPSI.....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
1.1.    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.    Rumusan Masalah.....	6
1.3.    Batasan Masalah .....	7
1.4.    Tujuan Penelitian .....	7
1.5.    Manfaat Penelitian .....	8
1.5.1.    Manfaat Teoritis .....	8
1.5.2.    Manfaat Praktis.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	9
2.1.    Landasan Teori.....	9
2.1.1.    Teori Fraud Triangle.....	9
2.1.2.    Teori Keagenan .....	11
2.1.3. <i>Theory of Planned Behavior</i> .....	12
2.1.4.    Teori COSO.....	14
2.1.5. <i>E-Procurement</i> .....	15
2.1.6.    Sistem Pengendalian Internal.....	23
2.1.7. <i>Fraud</i> .....	27
2.1.8. <i>Good Governance</i> .....	30
2.2.    Penelitian Terdahulu.....	33
2.3.    Kerangka Konseptual .....	51
2.4.    Hipotesis Penelitian .....	52
2.4.1.    Hubungan Implementasi <i>E-Procurement</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang/Jasa .....	52
2.4.2.    Hubungan Sistem Pengendalian Internal terhadap <i>Fraud</i> Pencegahan Pengadaan Barang/Jasa .....	53

2.4.3. Pengaruh Implementasi <i>E-Procurement</i> , Sistem Pengendalian Internal, <i>Good Governance</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang/Jasa .....	54
2.4.4. Pengaruh <i>Good Governance</i> memoderasi Implementasi <i>E-Procurement</i> terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang/Jasa .....	55
2.4.5. Pengaruh <i>Good Governance</i> memoderasi Sistem Pengendalian Internal terhadap Pencegahan <i>Fraud</i> Pengadaan Barang/Jasa .....	56
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>57</b>
<b>3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>57</b>
<b>3.2. Definisi Operasional Variabel .....</b>	<b>57</b>
3.2.1. Variabel Independen (X) .....	57
3.2.2. Variabel Dependen (Y).....	58
3.2.3. Variabel Moderasi (M) .....	58
<b>3.3. Indikator Variabel penelitian .....</b>	<b>58</b>
<b>3.4. Populasi Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....</b>	<b>60</b>
3.4.1. Populasi .....	60
3.4.2. Sampel.....	60
<b>3.5. Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>61</b>
3.5.1. Sumber Data .....	61
3.5.2. Jenis Data .....	61
3.5.3. Kuisioner .....	62
<b>3.6. Metode Analisis Data.....</b>	<b>62</b>
3.6.2. Statistik Deskriptif.....	62
3.6.3. Uji Validitas .....	62
3.6.4. Uji Reliabilitas.....	63
3.6.5. Uji Asumsi Klasik .....	63
3.6.6. Analisis Regresi Linear Berganda .....	66
3.6.6. Uji Hipotesis.....	67
3.6.7. Uji Koefisien Determinasi .....	68
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>70</b>
<b>4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....</b>	<b>70</b>
4.1.1. Profil Pemerintah Kabupaten Gresik .....	70
4.1.2. Visi .....	71
4.1.3. Misi .....	71
4.1.4. Tugas Pokok dan Fungsi Pemerintah Kabupaten Gresik dalam Pengadaan Barang dan Jasa.....	72
4.1.5. Struktur Organisasi Pemerintah Kabupaten Gresik.....	73

<b>4.2.</b>	<b>Waktu Penelitian .....</b>	<b>73</b>
<b>4.3.</b>	<b>Hasil Penelitian.....</b>	<b>74</b>
4.3.1.	Deskripsi Data Penelitian .....	74
<b>4.4.</b>	<b>Deskripsi Variabel Penelitian .....</b>	<b>77</b>
<b>4.5.</b>	<b>Deskripsi Statistik .....</b>	<b>82</b>
<b>4.6.</b>	<b>Analisis Data.....</b>	<b>83</b>
<b>4.7.</b>	<b>Pembahasan .....</b>	<b>101</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>110</b>
5.1.	Kesimpulan .....	110
5.2.	Saran .....	111
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>113</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>118</b>

## DAFTAR TABEL

### Halaman

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	34
Tabel 3. 1 Indikator Variabel Penelitian.....	58
Tabel 3. 2 Skala Likert.....	61
Tabel 3. 3 Dasar Pengambilan Keputusan Uji Autokolerasi.....	65
Tabel 4. 1 Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	75
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	75
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	76
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	76
Tabel 4. 5 Klasifikasi Rata-Rata Deskripsi Data Penelitian .....	78
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Variabel X1 .....	78
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel X2 .....	79
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	80
Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Variabel M .....	81
Tabel 4. 10 Statistik Deskriptif .....	82
Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Instrumen Implementasi <i>E-Procurement</i> .....	83
Tabel 4. 12 Hasil Uji Validitas Instrumen Sistem Pengendalian Internal .....	84
Tabel 4. 13 Hasil Uji Validitas Instrumen <i>Good Governance</i> .....	84
Tabel 4. 14 Hasil Uji Validitas Instrumen Pencegahan <i>Fraud</i> .....	85
Tabel 4. 15 Hasil Uji Reliabilitas .....	85
Tabel 4. 16 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov .....	86
Tabel 4. 17 Hasil Uji Multikolinieritas.....	88
Tabel 4. 18 Hasil Uji Autokorelasi.....	90
Tabel 4. 19 Hasil Uji Linearitas X1 terhadap Y .....	91
Tabel 4. 20 Hasil Uji Linearitas X2 terhadap Y .....	92
Tabel 4. 21 Hasil Uji Linearitas M terhadap Y .....	92
Tabel 4. 22 Hasil Uji Linear Berganda.....	93
Tabel 4. 23 Hasil MRA .....	95
Tabel 4. 24 Hasil Uji-t pertama .....	96
Tabel 4. 25 Hasil Uji-t kedua .....	97
Tabel 4. 26 Hasil Uji F persamaan 1 .....	99
Tabel 4. 27 Hasil Uji F persamaan 2 .....	99
Tabel 4. 28 Analisa Determinasi ( $R^2$ ) persamaan pertama .....	100
Tabel 4. 29 Analisa Determinasi ( $R^2$ ) persamaan kedua .....	100

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2. 1 Teori COSO.....	14
Gambar 2. 2 Tampilan <i>E-Procurement</i> .....	15
Gambar 2. 3 Kerangka Konseptual .....	51
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....	73
Gambar 4. 2 Waktu Penelitian .....	74
Gambar 4. 3 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	75
Gambar 4. 4 Diagram Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	76
Gambar 4. 5 Diagram Responden Berdasarkan Usia.....	77
Gambar 4. 6 Grafik Histogram.....	87
Gambar 4. 7 <i>Normal P-P Plot of Regression Standarsized Residual</i> .....	87
Gambar 4. 8 Grafik Plot Uji Heterokedastisitas .....	89