

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI UPT SMP NEGERI 22 GRESIK**

**SKRIPSI**

**DISUSUN GUNA MEMPEROLEH GELAR SARJANA PENDIDIKAN  
PADA FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS GRESIK**



Oleh :

**QULTBIYA MUTHOHAROH**

**2020060001**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2024**

**SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI UPT SMP NEGERI 22 GRESIK**

**SKRIPSI**

**Disusun guna memperoleh gelar Sarjana pendidikan pada  
Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan  
Universitas Gresik**



**Oleh:**

**QULTBIYA MUTHOHAROH**

**2020060001**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2024**

## PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja  
Guru di UPT SMP Negeri 22 Gresik  
Nama Mahasiswa : Qultbiya Muthoharoh  
NIM : 2020060001

Telah selesai dilakukan bimbingan dan dinyatakan layak memenuhi syarat dan menyetujui untuk di Uji pada tim Penguji Tugas Akhir pada Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Gresik

Pembimbing I



**Hj. Sri Sundari., S.Pd., M.Pd**

**NIPY. 107102019900017**

Gresik, 26 Juni 2024

Pembimbing II



**Hj. Etivasningsih, S.Pd., M.Pd**

**NIPY. 107102019900016**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi,



**Dra. Hj. Adrijanti, M.Pd**

**NIPY. 107102019920018**



**BERITA ACARA BIMBINGAN**

Nama : Qutbiyah Muthoharoh  
 NIM : 2020060001  
 Fakultas/ Program Studi : Keguruan dan Ilmu Pendidikan/ Administrasi Pendidikan  
 Program Pendidikan : Strata 1 (S-1)  
 Judul Skripsi : Supervisi Kepala Sekolah dalam meningkatkan Kinerja Guru Di UPT SMP NEGERI 22 Gresik  
 Pembimbing 1 : Hj. Sri Sundari, M.Pd  
 Pembimbing 2 : Hj. Etiyasningsih, M.Pd

No	Hari/Tanggal	Materi Konsultasi	Paraf Pembimbing I	Paraf Pembimbing II
1	6 Mei 2024	Tabel tenaga pendidik dilengkapi		
2	13 Mei 2024	Revisi bab Iii		
3	16 Mei 2024	Struktur penulisan dirapikan		
4	20 Mei 2024	Pembahasan dan penelitian ditambahkan lebih detail		
5	27 Mei 2024	Penulisan sesuai dengan buku pedoman		
6	30 Mei 2024	Revisi bab ii		
7	2 Juni 2024	Kesimpulan disesuaikan dengan hasil pembahasan		
8	7 Juni 2024	Saran ditambahkan yang lebih detail		

Bimbingan telah selesai pada tanggal : 7 - 6 - 2024.  
 Telah memenuhi syarat ujian skripsi yang akan dilaksanakan pada :

Pembimbing I

**Hj. Sri Sundari, M.Pd**  
 NIPY: 107102019900017

Gresik, Juni 2024  
 Pembimbing II

**Hj. Etiyasningsih, M.Pd**  
 NIPY: 107102019900016



Mengetahui,  
 Dekan  
**Ahmad Thohirin, M.Pd**  
 NIPY: 107102020150108

**PENGESAHAN TIM PENGUJI**

Judul Skripsi : Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di UPT SMP NEGERI 22 GRESIK  
Nama Mahasiswa : Qultbiya Muthoharoh  
NIM : 2020060001

Telah dipertahankan/diuji dihadapan Tim  
Penguji Pada Tanggal : 26 Juni 2024

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS GRESIK  
TAHUN LULUS 2024**

**TIM PENGUJI :**

1. **Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.** 1.....  
NIPY 196010011984032001  
Ketua
2. **Hj. Sri Sundari, S.Pd., M.Pd.** 2.....  
NIPY 107102019900017  
Anggota 1
3. **Ahmad Thohirin, M.Pd** 3.....  
NIPY 107102020150108  
Anggota II

Mengetahui,

Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan



**Ahmad Thohirin, M.Pd**  
NIPY. 107102020150108

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Qultbiya Muthoharoh

NIM : 2020060001

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Program Studi : Administrasi Pendidikan

Jenjang : Strata 1 (S-1)

Judul Skripsi : Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di  
UPT SMP NEGERI 22 GRESIK

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam ber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata didalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan unsur-unsur plagiasi saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh DIBATALKAN, serta diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Gresik, 25 Juli 2025

Yang menyatakan



**Qultbiya Muthoharoh**

**2020060001**

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Qultbiya Muthoharoh  
NIM : 2020260001  
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan  
Program Studi : Administrasi Pendidikan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui anak memberikan kepada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Gresik Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*non-exclusive royalty fee right*) atas skripsi saya yang berjudul :

Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di UPT SMP NEGERI 22 GRESIK

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti tersebut Nama Fakultas berhak menyimpan, mengalih media / formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik hak cipta,

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Gresik, 25 Juli 2024

Yang menyatakan



**Qultbiya Muthoharoh**

**2020060001**

## **MOTTO**

**Jika Ingin Sukses, Maka Kuatkan Tekat Untuk Berproses Terlebih Dahulu.  
Memang Banyak Yang Harus Dikorbankan Tapi Hasilnya Nanti Tidak Akan  
Mengecewakan.**



## **PERSEMBAHAN**

**Skripsi ini Kupersembahkan Untuk Kedua Orang Tuaku, Ayahanda Yantoni Dan Ibu Nur Abidah, Yang Senantiasa Mengiringi Setiap Langkahku Dengan Do'a Dan Dukungan Yang Tiada Hentinya. Ketiga Kakak Yang Mampu Melindungi Dan Memberi Masukan Berupa Nasehat, Serta Dukungan Baik Berupa Material Maupun Non Material.**

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadiran tuhan yang maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya kepada saya selaku penulisan sehingga bisa menyelesaikan skripsi di progam sarjana fakultas keguruan dan ilmu pendidikan di universitas gresik dengan berjudul “Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di UPT SMP Negeri 22 Gresik” guna memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan pada fakultas keguruan dan ilmu pendidikan universitas gresik.

Saya mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah turut serta baik langsung maupun tidak langsung dalam membatu dan membimbing saya selaku penulis dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapkan terima kasih yang sebesarnya saya tujukan kepada:

1. Ibu dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes Rektor Universitas Gresik
2. Bpk Ahmad Thohirin, M.Pd Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Gresik.
3. Ibu Dra.Hj.Adrijanti, M.Pd, Ketua Proqram Studi Administrasi Pendidikan, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas gresik.
4. Ibu Hj.Sri Sundari, S.Pd., M.Pd Dosen Pembimbing I yang telah membantu dan senantiasa memberi arahan, bimbingan, dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini menjadi semakin baik.
5. Ibu Hj. Etiyasningsih, S.Pd, M.Pd dosen pembimbing II yang telah membantu dan senantiasa memberi arahan, bimbingan, dan motivasi kepada penulis selama penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini menjadi semakin baik.
6. Kepala Sekolah Bapak Sugianto, S.Pd, M.Pd beserta para dewan guru dengan senang hati telah megijinkan penulis untuk megambil data di UPT SMP NEGERI 22 GRESIK sehingga penulis dapat meyelesaikan skripsi ini sampai selesai.
7. Saya ucapkan banyak terima kasih kepada kedua orang tua saya, kakak dan keponakan. Yakni Bapak Yantoni dan Ibu Nur Abidah yang selalu

memberikan support, kepercayaan serta kasi sayang sehingga saat ini dan semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, umur yang panjang dan rezeki yang barokah kepada kedua orang tua saya, sehingga beliau bisa membiayai perkuliahan saya hingga skripsi ini tak lupa kakak saya Muhammad Zaini Ma'sum, Ach Ali Al Ayubi, Safira Nor Afidah, dan kakak ipar Dini Nur Islamiyah Agustin, keponakan Aisy Salma El Zain yang telah mensupport dan mendoakan yang baik buat saya.

8. Terimakasih saya ucapkan kepada bapak (Alm) Syaiful Himam yang telah memberikan support dan selalu memberikan dukungan setiap langkah yang saya lakukan sehingga saat ini saya bisa mewujudkan apa yang bapak harapkan, semoga do'a yang bapak berikan lewat surga bisa menjadi obat kepada saya, insyaallah saya bisa memberikan ilmu kepada masyarakat sehingga ilmu yang saya berikan menjadi ilmu yang bermanfaat. Alhamdulillah saya sudah skripsi dan untuk tahun ini momen yang membuat saya sedih karena wisudah tahun ini tanpa kehadiranmu sosok bapak yang berjiwa besar.

Dengan segala kelebihan serta kekurangan yang ada, saya menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan keterbatasan dalam skripsi ini. Oleh karena itu saya terbuka menerima saran dan kritikan untuk perbaikan karena saran dan kritik merupakan sifat yang membangun dan sangat dibutuhkan. Demikian merupakan harapan saya selaku penulis bila karya tulis ini ada yang kurang tepat saya mohon maaf yang sebesar-besarnya.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi saya dan para pembaca. Terima Kasih

Gresik Juni 2024

Penulis

## ABSTRAK

### “Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja di UPT SMP NEGERI 22 GRESIK”

Qultbiya Muthoharoh

S-1 Administrasi Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Universitas Gresik

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, bagaimana supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di UPT SMP NEGERI 22 GRESIK. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian yaitu menggunakan wawancara, obeservasi, dan dokumetasi.

Metode analisa data yang digunakan penelitian adalah dengan menggunakan metode kualitatif. Metode penelitian kualitatif adalah metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat postpositivisme, digunakan untuk meneliti pada kondisi objek alamiah, dimana peneliti adalah sebagai instrument kunci, teknik pengumpulan data dilakukan secara triangulasi (gabungan), analisis data bersifat induktif/kualitatif, dan penelitian kualitatif lebih menekankan makna dari pada generasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di UPT SMP NEGERI 22 GRESIK telah berperan dalam meningkatkan kinerja guru dengan menjalankan tugas-tugasnya, mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan pertanggung jawaban, pengawasan dan pembinaan yang dijalankan sesuai tanggung jawab masing-masing kepala sekolah sekolah di UPT SMP NEGERI 22 GRESIK. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa dengan menerapkan supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru yang baik dan benar dapat dijadikan sebagai sarana yang tepat dalam upaya membentuk kinerja guru.

Kata kunci : supervisi, kepala sekolah, kinerja guru

## ABSTRACT

“School Principal Supervision in Improving Performance at UPT SMP NEGERI  
22 Gresik”

Qultbiya Muthoharoh Bachelor of education administration

Faculty of teacher training and education Gresik University

This research aims to find out how the principal's supervision improves teacher performance at UPT SMP NEGERI 22 GRESIK. The data collection techniques used in the research were interviews, observation and documentation.

The data analysis method used in the research was qualitative methods. The qualitative research method is an research method that is based on the post-positivity philosophy, used to research the characteristics of natural objects where the researcher is the key instrument, data analysis is qualitstive, and qualitative research emphasizes meaning rather than generation. The results of this research show that the principal's supervision in improving teacher performance by carrying out their duties, starting from the planning process, implementation of administration, accountability reporting, supervision and coaching which are carried out according to responsibility. Each school principal at UPT SMP NEGERI 22 GRESIK. Based on the research results, it can be concluded that implementing school principal supervision in improving good and correct teacher performance can be used as an appropriate tool in an effort to shape teacher performance.

Keywords: principal, supervision, teacher performance

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN SAMPUL DALAM.....	ii
PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
BERITA ACARA BIMBINGAN TUGAS AKHIR.....	iv
ALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....	v
PERNYATAAN ORISINILITAS .....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK .....	vii
MOTTO .....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
ABSTRAK .....	xi
ABSTRACT .....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	16
1.3 Tujuan Penelitian .....	16
1.4 Manfaat Penelitian .....	16
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	16
1.4.2 Manfaat Praktis.....	17
1.5 Sistematika Penulisan.....	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1 Pengertian Supervisi.....	18
2.2 Tujuan Supervisi.....	19
2.3 Macam-macam Supervisi.....	19

2.4 Tahapan dari Sepervisi .....	21
2.5 Fungsi Supervisi.....	22
2.6 Prinsip Supervisi.....	22
2.7 Pengertian Kepala Sekolah.....	23
2.7.1 Peran dan Tugas Kepala Sekolah .....	23
2.7.2 Persyaratan menjadi Kepala Sekolah .....	26
2.8 Pengertian Supervisi Kepala Sekolah.....	27
2.8.1 Jenis-jenis Supervisi Kepala Sekolah .....	27
2.8.2 Teknik Supervisi Kepala Sekolah.....	27
2.8.3 Prinsip-prinsip Supervisi Kepala Sekolah .....	29
2.8.4 Faktor-faktor Supervisi Kepala Sekolah .....	29
2.9 Pengertian Kinerja Guru .....	30
2.9.1 Tujuan Penilaian Kinerja Guru.....	30
2.9.2 Kriteria Kinerja Guru .....	30
2.9.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	31
2.10 Hasil Penelitian yang Relevan .....	32
2.11 Kerangka Berpikir .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1 Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....	31
3.2 Kehadiran Peneliti.....	32
3.3 Lokasi Dan Waktu Peneliti.....	32
3.3.1 Lokasi .....	32
3.3.2 Waktu .....	32
3.4 Sumber Data .....	32
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	33
3.6 Analisis Data .....	33
3.7 Uji Keabsahan Data.....	34
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	36
4.2 Pembahasan .....	43
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>46</b>

<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>46</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>46</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>48</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>50</b>