

TESIS

**PENGARUH KINERJA KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU GUGUS
SEKOLAH IV KECAMATAN KRATON
KABUPATEN PASURUAN**



LAILATUL FITRIA

NIM. 220100079

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
JUNI 2024**

TESIS

**PENGARUH KINERJA KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU GUGUS
SEKOLAH IV KECAMATAN KRATON
KABUPATEN PASURUAN**



LAILATUL FITRIA

NIM. 220100079

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK**

JUNI 2024

TESIS

**PENGARUH KINERJA KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU GUGUS
SEKOLAH IV KECAMATAN KRATON
KABUPATEN PASURUAN**



LAILATUL FITRIA

NIM. 220100079

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK**

JUNI 2024



**PENGARUH KINERJA KEPEMIMPINAN DAN MANAJEMEN
KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU GUGUS
SEKOLAH IV KECAMATAN KRATON
KABUPATEN PASURUAN**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

LAILATUL FITRIA

NIM. 220100079

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
JUNI 2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Lailatul Fitria ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal Gresik, 20 Juni 2024.

Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Pembimbing II



Dr. Ahmad Thohirin., M.Pd.
NIDN. 0710109101

Gresik, 20 Juni 2024

Mengetahui,
Direktur PPs,




Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Lailatul Fitria ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal Gresik, 20 Juni 2024.

Dewan Penguji



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.
NIDK. 8808960018

, Ketua



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

, Penguji 1



Dr. Ahmad Thohirin., M.Pd.
NIDN. 0710109101

, Penguji 2

Gresik, 20 Juni 2024

Mengetahui,

Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : LAILATUL FITRIA
NIM : 220100079
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 20 Juni 2024
Yang membuat pernyataan,

A 10,000 Indonesian postage stamp (METERA TEMPORER) with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the number '10000'. The signature is in black ink and appears to be 'Lailatul Fitria'.

LAILATUL FITRIA
NIM. 220100079

MOTTO

- *Guru adalah makhluk Tuhan yang tidak boleh berhenti belajar*
- *Kesuksesan bukan dinilai dari kemampuan seseorang mengumpulkan harta, tapi dari seberapa besar kontribusinya bagi manusia*
- *Keluarga sebagai miniatur keberhasilan suatu negara*
- *Maju mundurnya sebuah negara tergantung pada pendidikan, kualitas pendidikan tergantung pada jutaan sekolah, mutu sekolah tergantung dari seorang guru.*

ABSTRAK

Fitria, Lailatul, 2024. *Pengaruh Kinerja Kepemimpinan Dan Manajemen Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Gugus Sekolah IV Kecamatan Kraton. Kabupaten Pasuruan*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II) A. Faizin, S.S., M.Hum.

Kata Kunci : Kinerja kepemimpinan dan manajemen, kinerja guru.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui besarnya pengaruh kinerja kepemimpinan dan manajemen kepala sekolah, terhadap kinerja guru. Hipotesis dalam penelitian ini adalah: (1) ada pengaruh kinerja kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru, (2) ada pengaruh kinerja manajemen terhadap kinerja guru, (3) ada pengaruh kinerja kepemimpinan dan manajemen kepala sekolah secara simultan terhadap kinerja guru.

Populasi dalam penelitian ini adalah guru dan kepala sekolah Gugus Sekolah IV Kecamatan Kraton Kabupaten Pasuruan pada tahun 2024. Sampel penelitian sebanyak 4 sekolah, diambil dengan teknik *proportional random sampling*. Pengumpulan data penelitian ini dilakukan dengan metode kuesioner, dengan instrumen sebanyak 80 item pernyataan. Sedangkan analisis datanya adalah secara kuantitatif dengan teknik statistik diskriptif, analisis korelasi dan regresi sederhana, serta analisis korelasi dan regresi berganda.

Hasil penelitian adalah: (1) terdapat pengaruh yang signifikan kinerja kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru, (2) terdapat pengaruh yang signifikan kinerja manajemen terhadap kinerja guru, (3) terdapat pengaruh yang signifikan kinerja kepemimpinan dan manajemen kepala sekolah secara simultan terhadap kinerja guru, hal ini ditunjukkan dengan nilai koefisien korelasi ganda sebesar 0,714 atau koefisien determinasinya sebesar 51,0 %.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho Nya tesis yang berjudul “Pengaruh Kinerja Kepemimpinan Dan Manajemen Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Gugus Sekolah IV Kecamatan Kraton Kabupaten Pasuruan” ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes., selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik beserta jajarannya yang telah memfasilitasi bagi proses studi dan penulisan Tesis ini.
3. Dr. Suyitno, S.E., M.Pd., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan beserta Seluruh Dosen dan Staff Universitas Gresik yang berupaya selalu memberikan kami manfaat terbaik dalam proses perkuliahan hingga selesai.
4. Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.

5. Dr. Ahmad Thohirin., M.Pd., selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
6. Suami tercinta dan putra-putriku tersayang yang telah mendampingi, memotivasi, dan memberikan pengorbanan bagi penyelesaian penulisan tesis ini.
7. Rekan sejawat mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Gresik yang telah bekerja sama dan memberikan sharing pendapat.

Penulis menyadari, bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap tesis ini bermanfaat bagi penambahan khasanah ilmu pengetahuan, khususnya bagi lembaga pendidikan di Kabupaten Pasuruan dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan, dan penulis berharap adanya kritik dan saran demi kesempurnaan Tesis ini.

Gresik,

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul Depan.....	i
Halaman Sampul Dalam	ii
Halaman Logo.....	iii
Halaman Motto.....	iv
Halaman Persetujuan Pembimbing	v
Halaman Persetujuan dan Pengesahan Penguji.....	vi
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vii
Abstrak	viii
Kata Pengantar	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Definisi Istilah.....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS	
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Landasan Teori.....	15
2.3. Kerangka Berfikir	42
2.4. Hipotesis	44
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Rancangan Penelitian.....	45
3.2. Populasi dan Sampel	45
3.3. Variabel Penelitian.....	46
3.4. Instrumen dan Teknik Pengumpulan data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1. Deskripsi Data dan Hasil Penelitian	57
4.2. Hasil Analisis Korelasi dan Regresi	67
4.3. Pembahasan.....	76

BAB V PENUTUP

5.1. Simpulan	81
5.2. Saran	81
 DAFTAR PUSTAKA .	 82
Lampiran	84

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1. Karakteristik Populasi Penelitian	45
3.2. Metode Pengumpulan Data Penelitian	46
3.3. Kisi-kisi angket variabel.....	47
3.4. Hasil ujicoba instrumen.....	48
3.5. Rekapitulasi Hasil Pengujian Validitas Tiap Variabel.....	51
3.6. Rekapitulasi Hasil Pengujian Reliabilitas Tiap Variabel	52
4.1. Rata-rata Skor dan Simpangan Baku Setiap Aspek Kinerja Kepemimpinan	57
4.2. Persentase Kriteria Kinerja Kepemimpinan	58
4.3. Rata-rata Skor dan Simpangan Baku Setiap Aspek Kinerja Manajemen	60
4.4. Persentase Kriteria Kinerja Manajemen Kepala Sekolah.....	61
4.5. Rata-rata Skor dan Simpangan Baku Setiap Komponen Kinerja Guru.....	62
4.6. Persentase Kriteria Kinerja Guru SD pada setiap Komponen.....	63
4.7. Hasil Uji Normalitas Data	64
4.8. Ringkasan hasil Uji Linieritas	65
4.9. Hasil Pengujian Multikolinieritas.....	66
4.10. Koefisien-koefisien hasil perhitungan analisis regresi Berganda .	71
4.11. ANOVAb .	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Formulasi Hubungan antara Variabel Kinerja Kepemimpinan dan Manajemen Kepala Sekolah dengan Kinerja Guru	42
4.1 Kategori Mean Kinerja Kepemimpinan Kepala SD Negeri Gugus IV di Kecamatan Kraton Kabupaten Pasuruan	58
4.2 Kategori Mean Kinerja Manajemen Kepala SD Negeri Gugus IV di Kecamatan Kraton Kabupaten Pasuruan	60
4.3 Kategori Mean Kinerja Guru SD Negeri Gugus IV di Kecamatan Kraton	62
4.4 Grafik Uji Heteroskedastisitas	66
4.5 Grafik hubungan kinerja kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru	69
4.6 Grafik hubungan Kinerja Manajemen Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru	71
4.7 Model pengaruh antar variabel hasil penelitian	73

DAFTAR LAMPIRAN

1. Populasi Penelitian
2. Surat Izin Penelitian
3. Surat Balasan Penelitian
4. Kisi-kisi Angket Variabel Kinerja Kepemimpinan Kepala Sekolah (X1)
5. Kisi-kisi Angket Variabel Kinerja Manajemen Kepala Sekolah (X2)
6. Kisi-kisi angket Variabel Kinerja Guru (Y)
7. Hasil Perhitungan Dan Analisis Reliabilitas
8. Biodata Penulis