

**TESIS**

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU  
DI SD NEGERI PATUGURAN I  
KECAMATAN REJOSO KABUPATEN PASURUAN**



**ALINUKMAN**  
**NIM. 220100069**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**



## **MOTTO**

**“JIKA ORANG LAIN BISA, MAKA AKU JUGA BISA “**

**“HIDUP ADALAH PILIHAN DAN PERJUANGAN, DAN  
PILIHAN ITU ADA DI TANGAN KITA”**

**“TIADA KESUKSESAN YANG DAPAT DIRAIH TANPA  
ADANYA USAHA, KERJA KERAS, DAN DOA”**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ali Nukman  
NIM : 220100069  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila kemudian terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 20 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Ali Nukman  
NIM. 220100069

MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI GURU DI SD NEGERI PETUGURAN I  
KECAMATAN REJOSO KABUPATEN PASURUAN

TESIS

Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Magister

Ali Nukman  
NIM. 220100069

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GRESIK  
JUNI 2024

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Ali Nukman ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal  
20 Juni 2024

Pembimbing I



**Dr. Taufiq Harris., M. Pd.**

NIDN. 0727026502

Pembimbing II



**Dr. Suyitno, SE., M.Pd.**

NIDN. 0727026502

Gresik, 20 Juni 2024

Mengetahui

Direktur Program Pasca Sarjana,




**Dr. Taufiq Harris., M. Pd**

NIDN. 0727026502

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Ali Nukman ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 20 Juni 2024 dinyatakan lulus

Dewan Penguji,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**

Ketua

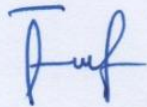
NIDN. 0727026502



**Dr. Suyitno, SE., M.Pd.**

Penguji I

NIDN. 0727026502



**M. Furqon Wahyudi., M. Pd.**

Penguji II

NIDN 0718099701

Gresik, 20 Juni 2024

Mengetahui

Direktur Program Pasca Sarjana,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**

NIDN. 0727026502

## ABSTRAK

Ali Nukman, 2024. *Manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di SD Negeri Patuguran I Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd, (II) Dr. Suyitno, S.E., M.Pd

Kata Kunci: Manajemen Kepala Sekolah, Kompetensi Profesional Guru, Mutu Pendidikan

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru adalah: 1) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru pada aspek pedagogik dengan cara mengadakan pembinaan dan pengawasan kepada guru terkait dengan proses pembelajaran di kelas; 2) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru pada aspek kepribadian dengan cara memberikan motivasi dan contoh yang baik pada guru untuk selalu berbuat yang terbaik untuk peserta didik dan kemajuan lembaga; 3) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru pada aspek sosial dengan cara menciptakan nuansa kebersamaan dan keharmonisan dengan meningkatkan komunikasi antar dewan guru sehingga tercipta suasana yang guyub rukun dalam lingkungan sekolah; dan 4) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru dengan cara mengadakan pembinaan disiplin guru, mengikut sertakan guru dalam kegiatan pelatihan, lokakarya, diklat, seminar, KKG, MGMP untuk memperluas pengetahuan guru dalam rangka meningkatkan kualitas pembelajaran dan prestasi peserta didik. Mengadakan supervisi kinerja guru untuk mengevaluasi kinerja guru dan meningkatkan kompetensinya.

Kepala Sekolah diharapkan untuk lebih meningkatkan kompetensi guru dalam bidang IT dan dalam proses belajar mengajar di sekolah, karena ilmu pengetahuan dan teknologi terus berkembang, misalnya pelatihan dengan bekerjasama dengan instansi lain untuk mengatasi kendala-kendala yang dihadapi dalam pengembangan kompetensi guru, agar proses belajar mengajar tidak menjenuhkan atau monoton dan menghasilkan lulusan yang berkualitas.

Guru diharapkan untuk lebih giat mempelajari perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dan meningkatkan kualitas diri dengan sering mengikuti pelatihan-pelatihan terkait pengembangan kompetensi guru. Seorang guru hendaknya memahami secara baik seluk-beluk dunia pendidikan dan permasalahan-permasalahan yang sedang dihadapi dunia pendidikan di Indonesia saat ini.



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penyusun panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas segala limpahan rahmat dan pertolongan-Nya, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis tentang Strategi Kepala Sekolah dalam Pengembangan Kompetensi Profesional Guru Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan di SD Negeri Patuguran I Kecamatan Rejoso Pasuruan. Tesis ini disusun sebagai persyaratan guna menyelesaikan Program studi Magister Pendidikan di Pasca Sarjana Universitas Gresik.

Dalam menyelesaikan tesis ini tidak lepas dari bantuan dan dukungandari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini ijin penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. Taufiq Haris, M. Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. Suyitno, S.E, M.Pd, selaku Kepala Prodi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gresik.
4. Bapak Dr. Taufiq Harris, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I Pascasarjana Universitas Gresik.
5. Bapak Dr. Suyitno, S.E., M.Pd, selaku Dosen Pembimbing II Pascasarjana Universitas Gresik.
6. Seluruh Bapak Ibu Dosen Pascasarjana Universitas Gresik, khususnya dosen yang telah mengasuh mata kuliah, mudah-mudahan ilmu yang diajarkan kepada kami menjadi amal sholeh dan dapat diterima oleh Allah SWT.
7. Seluruh staf karyawan Pascasarjana Universitas Gresik yang telah membantu semua kebutuhan yang diperlukan selama proses penyelesaian penulisan tesis ini.
8. Dinas Pendidikan Kabupaten Pasuruan.
9. Rekan kuliah Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gresik

2022.

10. Ibu Kepala Sekolah beserta guru-guru SD Negeri Patuguran I Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
11. Kedua orang tua dan keluarga besar yang senantiasa memberikan do'a, kasih sayang, menyemangati, yang tidak ada henti-hentinya dan dukungan baik secara moril maupun materil dalam menempuh studi hingga terselesaikannya Tesis ini.
12. Sahabatku serta teman-teman seangkatan Pascasarjana Universitas Gresik yang saling mendukung dan memberi semangat demi terselesainya Tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyajian tesis ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat saya harapkan guna perbaikan penulisan selanjutnya. Akhirnya semoga tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penyusun, umumnya bagi pembaca.

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul .....	i
Lembar Logo.....	ii
Motto .....	iii
Lembar Persetujuan Pembimbing .....	iv
Lembar Persetujuan dan Pengesahan Penguji.....	v
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	viii
Abstrak.....	ix
Kata Pengantar .....	v
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Gambar.....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
1.5 Definisi Istilah .....	12
1.6 Sistematika Penulisan .....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	16
2.2 Landasan Teori .....	20
2.3 Kerangka Berpikir .....	72
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	73
3.2 Lokasi Penelitian .....	73
3.3 Kehadiran Peneliti .....	74
3.4 Subjek Penelitian .....	76
3.5 Sumber Data .....	77
3.6 Prosedur Pengumpulan Data .....	78
3.7 Teknik Analisis Data .....	80

3.8 Keabsahan Data .....	84
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Paparan Data dan Temuan Penelitian .....	87
4.2 Pembahasan .....	97
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	104
5.2. Saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA .....	106
Lampiran .....	110

## DAFTAR TABEL

2.1	Penelitian Terdahulu .....	19
2.2	Kompetensi Pedagogik .....	48
2.3	Kompetensi Kepribadian .....	54
2.4	Kompetensi Sosial .....	56
2.5	Kompetensi Profesional .....	59

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Berpikir .....	72
-----------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Surat izin penelitian  
Pedoman wawancara  
Pedoman Observasi  
Dokumentasi  
Biodata