

**TESIS**  
**IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK UNTUK**  
**MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN GURU DI**  
**SMA MUHAMMADIYAH 1 TAMAN SIDOARJO**



Oleh

**AKBAR SATRIA PUTRA MAHENDRA**

**220100014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**2024**

(Halaman Dalam)

**TESIS**

**Implementasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Guru di SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo**



Oleh

**AKBAR SATRIA PUTRA MAHENDRA**

**220100014**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA (S2)**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**2024**

## MOTTO

- *Dan mereka tidak mengetahui apa-apa dari ilmu Allah, melainkan apa yang dikehendaki-Nya (Al – Baqarah 225)*
- **“Gangguan hanyalah keteraturan yang tidak kita cari.” (Henri Bergson)**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Akbar Satria Putra Mahendra  
NIM : 220100014  
Jurusan/Program Studi : Pascasarjana/ Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Universitas : Pascasarjana

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebaga hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 19 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Akbar Satria Putra Mahendra  
220100014

# **Implementasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Guru di SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo**

Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Magister

Akbar Satria Putra Mahendra  
220100014

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GRESIK  
JUNI 2024

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Akbar Satria Putra Mahendra ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024

Pembimbing I



Dr. Ahmad Thohirin., M.Pd.  
NIDN. 0710109101

Pembimbing II



Dr. Hermanoadi., M.Si  
NIDN. 0705126204

Gresik, 19 Juni 2024

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.

NIDN: 0727026502

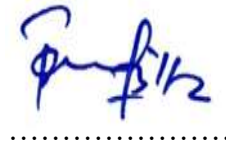
**HALAMAN PENGESAHAN**

Tesis oleh Akbar Satria Putra Mahendra ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024 dan dinyatakan lulus.

Dewan Penguji,

Dr. Taufiq Harris, M.Pd.,  
NIDN. 0727026502

Ketua



.....

Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.,  
NIDK. 8808960018

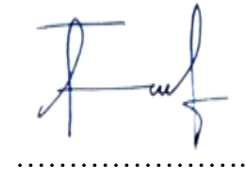
Anggota



.....

Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd.,  
NIDN. 0718099701

Anggota



.....

Gresik, 19 Juni 2024

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.  
NIDN: 0727026502

**ABSTRAK****Implementasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Guru di SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo**

Akbar Satria Putra Mahendra, S. Pd.

220100014

Program Pascasarjana Universitas Gresik

Pembimbing : Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd. ; Dr. Hermanoadi, M.Si.

Supervisi akademik adalah salah satu tahapan dalam manajemen pendidikan yang seharusnya dilakukan oleh Sekolah guna mengawasi jalannya pembelajaran secara ideal dan terstruktur. Peneliti ingin mengetahui apakah proses sosialisasi pada manajemen berjalan dengan baik dengan meninjau Implementasi supervisi akademik pada sebuah instansi/sekolah, Peneliti berasumsi proses supervisi dengan tindak lanjutnya dapat memberikan umpan balik yang dapat meningkatkan kualitas pembelajaran pada sekolah/instansi terkait. Tujuan penelitian ini adalah dapat menjelaskan implementasi supervisi akademik yang sudah berjalan di SMA Muhammadiyah 1 Taman, kendala dan hambatan dalam implementasi supervisi akademik di SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo dan dampak Implementasi supervisi akademik di SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo. Hasil dan temuan dijabarkan dalam metode kualitatif dimana peneliti mendapatkan hasil data berupa observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Hasil penjabaran secara deskriptif dari penelitian menyimpulkan bahwa kegiatan supervisi dapat memberi dampak secara signifikan bagi kualitas pembelajaran apabila dijalankan sesuai dengan konsep dan implementasi dengan baik. Data temuan dapat Penelitian ini dapat memberi manfaat teoritis maupun praktis terhadap SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo.

**Kata Kunci : Implementasi, Supervisi Akademik, Kualitas Pembelajaran**



**ABSTRACT****Implementation of Academic Supervision to Improve the Quality of Teacher Learning at SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo**

Akbar Satria Putra Mahendra, S. Pd.

220100014

Gresik University Postgraduate Program

Supervisor : Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd. ; Dr. Hermanoadi, M.Sc.

*Academic supervision is one of the stages in academic management that should be carried out by schools to monitor the course of learning in an ideal and structured manner. Researchers want to investigate whether the socialization process in management is running well by reviewing the implementation of academic supervision in an institution/school. The hope of the researchers is that the supervisory process with subsequent actions can provide feedback that can improve the quality of learning that exists in the school/institution concerned. The aim of the research is to explain the mplementation of academic supervision that has been running and is currently underway at SMA Muhammadiyah 1 Taman, the obstacles in implementing academic supervision at SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo and the impact of implementing academic supervision at SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo. The results and findings are described in qualitative methods where researchers obtain data results in the form of observations, interviews and documentation studies. The results of the descriptive explanation of the research conclude that supervision activities can have a significant impact on the quality of learning if carried out in accordance with the concept and implemented well. It is hoped that this research will be able to provide both theoretical and practical benefits to SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo.*

*Keywords: Implementation, Academic supervision, Learning Quality.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan yang Maha Kuasa berkat ridho-Nya penulisan proposal dengan Judul “**Implementasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Guru di SMA Muhammadiyah 1 Taman Sidoarjo**” dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. dr. Riski Dwi Prameswari, M. Kes. selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Taufiq Harris, M. Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik
3. Dr. Suyitno, S.E., M.Pd. selaku Kepala Program Stud Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
4. Dr. Hermanoadi, M. Si selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
5. Dr. Ahmad Thohirin, M. Pd, selaku Pembimbing II, yang telah memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
6. Orang Tua Penulis, yang telah mendukung penuh penulis sehingga penulis termotivasi untuk melewati semua masalah yang dihadapi.
7. Seluruh sahabat, kawan, dan teman seangkatan penulis yang membantu memberi saran dan kritik.

Gresik, 19 Juni 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Definisi istilah.....	9
<b>BAB I TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
2.1.1 Supervisi Akademik dalam Peningkatan Profesionalisme Guru.....	14
2.1.2 Implementasi supervisi Akademik untuk Meningkatkan Mutu Guru.....	15
2.1.3 Supervisi Akademik dan Kinerja oleh Guru .....	15
2.1.4 Implementasi supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran di SMKN 4 Tanah Grogot.....	16
2.1.5 Peningkatan Efektivitas Pembelajaran Melalui Penguatan supervisi Akademik dan Disiplin Kerja .....	17
2.1.6 Pentingnya supervisi dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Sekolah.....	18
2.2 Kajian Teori.....	19
2.2.1 Konsep Supervisi Akademik.....	19

2.2.2 Kualitas Pembelajaran Guru .....	37
2.3 Kerangka Berpikir.....	40

## **BAB II METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian.....	43
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	44
3.3 Teknik Pengambilan Data.....	44
3.4 Pemeriksaan keabsahan Data.....	46
3.5 Teknik Analisis Data .....	47

## **BAB IV TEMUAN HASIL PENELITIAN**

4.1 Deskripsi SMA Muhammadiyah 1 Taman.....	49
4.1.1 Karakteristik.....	49
4.1.2 Visi dan Misi .....	49
4.1.3 Tujuan Pendidikan .....	50
4.1.4 Sumber Daya Manusia.....	52
4.1.5 Keadaan peserta didik.....	54
4.2 Temuan Penelitian.....	55
4.2.1 Implementasi Supervisi akademik d SMA Muhammadiyah 1 Taman .....	55
4.2.2 Kendala dan Hambatan pelaksanaan supervisi di SMA Muhammadiyah 1 Taman.....	59

## **BAB V PEMBAHASAN**

5.1 Peningkatan Kualitas Pembelajaran Guru d SMA Muhammadiyah 1 Taman ....	70
5.2 Dampak Kualitas Pembelajaran Guru.....	73

## **BAB V PENUTUP**

6.1 Kesimpulan .....	78
6.2 Saran .....	79

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

**DAFTAR GAMBAR**

	<b>Halaman</b>
<b>1.1 Skor PISA Indonesia menurut DataIndonesia.id .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Gambar Tujuan supervisi .....</b>	<b>4</b>
<b>2.1 Gambar Siklus Supervisi Klinis .....</b>	<b>36</b>
<b>2.2 Gambar Konsep Kerangka Berpikir .....</b>	<b>41</b>
<b>4.1 Gambar Teknik Supervisi Akademik .....</b>	<b>60</b>
<b>4.2 Gambar Keterkaitan Pendekatan, Metode dan Teknik supervisi .....</b>	<b>61</b>
<b>5.1 Gambar Observasi Kelas .....</b>	<b>77</b>
<b>5.3 Gambar Wawancara .....</b>	<b>79</b>
<b>5.4 Kuesioner SMA Muhammaidyah .....</b>	<b>80</b>

**DAFTAR TABEL**

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel Jumlah Guru dan Tendik SMA Muhammadiyah 1 Taman .....</b>	<b>55</b>
<b>Tabel jumlah Siswa .....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel Nilai Supervisi SMA Muhammadiyah Tapek 2023/2024 .....</b>	<b>67</b>

