

**STRATEGI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN
TEJOWANGI II DAN SDN SENGON I KECAMATAN
PURWOSARI KABUPATEN PASURUAN**

TESIS



OLEH

**NURIL MASRURIN
NIM. 220100055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK**

2024



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **NURIL MASRURIN**

NIM : 220100055

Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 28 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Nuril Masrurin
NIM. 220100055

**STRATEGI KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SDN
TEJOWANGI II DAN SDN SENGON I KECAMATAN
PURWOSARI KABUPATEN PASURUAN**

TESIS

**Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gersik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam
menyelesaikan Program Magister**

**NURIL MASRURIN
NIM. 220100055**

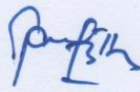
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GERSIK**

JUNI 2024

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh **Nuril Masrurin** ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 20 Juni 2024

Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIPD. 0727026502

Pembimbing II



Dr. Mustakim, S.Pd, M.Pd.
NIDN. 0705039005

Gersik, 14 Juni 2024

Mengetahui
Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIPD. 0727026502

PENGESAHAN

Proposal Tesis oleh **Nuril Masrurin** ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal
20 Juni 2024

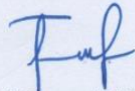
Dewan Penguji,



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd., Ketua
NIDK. 8808960018



Dr. Mustakim, M.Pd., Penguji I
NIDN. 0705039005



Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd., Penguji II
NIDN. 0718099701

Gersik, ~~20~~ Juni 2024

Mengetahui
Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Nuril Masrurin, 2024. *Strategi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN Tejawangi II dan SDN Sengon I Kecamatan Purwosari Kabupaten Pasuruan.* Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gersik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II) Dr. Mustakim, S.Pd, M.Pd.

Kata Kunci: Strategi, Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru.

Rumusan masalah tesis: (1) Bagaimana strategi kepemimpinan transformasional kepala sekolah?; (2) Bagaimana bentuk peningkatan kinerja guru?; dan (3) Bagaimana dampak dari strategi kepemimpinan transformasional kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SDN Tejawangi II dan SDN Sengon I Kecamatan Purwosari Kabupaten Pasuruan?

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, data diperoleh dari kepala sekolah dan guru di SDN Tejawangi II dan SDN Sengon I. Peneliti melakukan observasi langsung dan wawancara.

Hasil penelitian menunjukkan (1) strategi kepemimpinan transformasional kepala sekolah berupa pemberian perhatian, komunikasi, kepercayaan, rasa hormat, dan menghadapi situasi dengan beberapa target pada tiga bagian perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi berjalan dengan baik; (2) peningkatan kinerja guru meningkat baik pada perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi pembelajaran setelah diterapkan strategi kepemimpinan transformasional; dan (3) mempunyai dampak yang signifikan terhadap kinerja guru setelah kepala sekolah melaksanakan strategi kepemimpinan transformasional.

ABSTRACT

Nuril Masrurin, 2024. *Transformational Leadership Strategy of School Principals in Improving Teacher Performance at SDN Tejawangi II and SDN Sengon I, Purwosari District, Pasuruan Regency.* Thesis, Education Management Study Program, Postgraduate Program (S2) Gersik University. Mentor: (I) ,Dr.Taufiq Harris,M.Pd (II)Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.

Keywords: *Strategy, Transformational Leadership, Teacher Performance.*

Thesis problem formulation: (1) What is the principal's transformational leadership strategy?; (2) What are the forms of improving teacher performance?; and (3) What is the impact of the principal's transformational leadership strategy in improving teacher performance at SDN Tejawangi II and SDN Sengon I, Purwosari District, Pasuruan Regency?

This investigation used a qualitative approach, data was obtained from school principals and teachers at SDN Tejawangi II and SDN Sengon I. Researchers carried out direct observations and interviews.

The research results show (1) the principal's transformational leadership strategy in the form of providing attention, communication, trust, respect, and dealing with situations with several targets in the three parts of planning, implementation, and evaluation is working well; (2) teacher performance increases in planning, implementation and evaluation of learning after implementing transformational leadership strategies; and (3) has a significant impact on teacher performance after the principal implements transformational leadership strategies.

KATA PENGANTAR

Penulis memanjatkan syukur ke hadirat Allah SWT, karena dengan rahmad dan ridho-Nya bisa menyelesaikan tesis. Tesis ini berjudul **“Strategi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN Tejowangi II dan SDN Sengon I Kecamatan Purwosari Kabupaten Pasuruan.”**

Penulis menyadari bahwa selama penulisan dan penyusunan tesis ini banyak melibatkan pihak-pihak lain, baik langsung maupun tidak langsung. Penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik;
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik;
3. Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd., selaku dosen pembimbing I dalam penulisan dan penyusunan tesis ini;
4. Dr. M. Furqon Wahyudi, M.Pd., selaku dosen pembimbing II yang telah membimbing dalam penulisan tesis ini;
5. Kepala sekolah dan dewan guru SDN Tejowangi II Kecamatan Purwosari;
6. Kepala sekolah dan dewan guru SDN Sengon I Kecamatan Purwosari;
7. Suami tercintaku yang selalu mendukungku dalam menempuh pendidikan ini;
8. Anak-anakku yang selalu memberikan semangat untuk tetap belajar;
9. Dosen-dosen Universitas Gresik;
10. Civitas Akademika Universitas Gresik; dan
11. Semua yang telah membantu dalam penulisan dan penyusunan tesis ini, yang tidak sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini belum sempurna, untuk itu penyusun mengharapkan kritik yang membangun guna penyempurnaan tesis ini. Penulis berharap hasil penelitian ini bisa dimanfaatkan oleh berbagai pihak.

Gersik, 20 Juni 2024.

Penulis.

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Logo	ii
Halaman Motto	iii
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan	iv
Halaman Pengajuan Gelar	v
Halaman Persetujuan	vi
Halaman Pengesahan	vii
Abstrak	viii
<i>Abstrack</i>	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi	xi
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori yang Digunakan	10
2.3 Kerangka Berpikir	49
BAB III METODE PENELITIAN	50
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	50
3.2 Kehadiran Penelitian	50
3.3 Lokasi Penelitian	51
3.4 Sumber Data	53
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	55
3.6 Teknik Analisis Data	56
3.7 Keabsahan Data	56
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	57
4.1 Paparan Data	57
4.2. Temuan Penelitian	59
4.3 Faktor Pendukng dan Faktor Penghambat Strategi	83
BAB V PEMBAHASAN	90
5.1 Strategi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah	90
5.2 Peningkatan Kinerja Guru	93
5.3 Dampak Strategi Kepemimpinan Kepala sekolah	95
BAB VI PENUTUP	98
5.1 Kesimpulan	98
5.2 Saran	98
Daftar Pustaka	100
Lampiran-lampiran.....	102

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Data Kepala Sekolah dan Guru SDN Tejawangi II	53
Tabel 3.2 Data Kepala Sekolah dan Guru SDN Sengon I	54
Tabel 4.1 Data Penilaian Kinerja Guru SDN Tejawangi II dan SDN Sengon I	58
Tabel 5.4 Tabel Temuan	95

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	49
Gambar 3.1 Papan Nama SDN Tejowangi II	51
Gambar 3.2 Papan Nama SDN Sengon I	52
Gambar 3.3 Halaman SDN Sengon I	52

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1	Pedoman Wawancara 102
Lampiran 2	Foto Kegiatan Penelitian..... 107
Lampiran 3	Surat Ijin Penelitian dari UNIGRES.....121
Lampiran 4	Surat Balasan Ijin Penelitian dari SDN Tejawangi II..... 122
Lampiran 5	Surat Balasan Ijin Penelitian dari SDN Sengon I..... 123