

**STRATEGI PENILAIAN KINERJA KEPALA SEKOLAH DAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA MUTU SEKOLAH
(MULTISITUS SMAS AL-MIFTAH DAN SMP AS SAQO
KETAPANG SAMPANG)**

TESIS



OLEH

MOHAMMAD MURI F

NIM: 220100083

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA (S2)

UNIVERSITAS GRESIK

2024



**STRATEGI PENILAIAN KINERJA KEPALA SEKOLAH DAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA MUTU SEKOLAH
(MULTISITUS SMAS AL-MIFTAH DAN SMP AS SAQO
KETAPANG SAMPANG)**

TESIS



OLEH

MOHAMMAD MURI F

NIM: 220100083

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2024**

**STRATEGI PENILAIAN KINERJA KEPALA SEKOLAH DAN
MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA MUTU SEKOLAH
(MULTISITUS SMAS AL-MIFTAH DAN SMP AS SAQO
KETAPANG SAMPANG)**

Tesis

Diajukan kepada

Pascasarjana Universitas Gresik

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam

Menyelesaikan Program Magister Manajemen Pendidikan

Oleh:

Mohammad Muri F

220100083

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan judul "Strategi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah dan Manajemen Pendidikan pada Mutu Sekolah (Multisitus SMAS Al-Miftah dan SMP As Saqo Ketapang Sampang" telah dan disetujui untuk diuji

Pembimbing I



Dr. H. Hermanoadi, M.Si

NIDN : 0705126204

Pembimbing II



Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd

NIDN : 0705039005

Gersik, 13 Juni 2024

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana



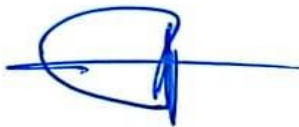
Dr. Taufiq Harris, M.Pd

NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Mohammad Muri F ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 20 Juni 2024 dan dinyatakan lulus.

Dewan Penguji



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd
NIDN. 8808960018

Ketua



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Anggota



Dr. H. Hermanoaidi, M.Si
NIDN. 0705126204

Anggota

Gersik, 20 Juni 2024

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **MOHAMMAD MURI F**

NIM : 220100083

Jurusan / Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas / Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gersik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiblanan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut

Gersik, 20 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Mohammad Muri F

NIM. 220100083

ABSTRAK

Mohammad Muri F 2024. *Strategi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah Dan Manajemen Pendidikan Pada Mutu Sekolah Di SMAS Al-Miftah Dan SMP Assaqa Kecamatan Ketapang Kabupaten Sampang. Tesis Magister. Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gresik.: Pembimbing (1) Dr. Hermanoadi,. M.Si (2) Dr. Mustakim, S.Pd,. M.Pd*

Kata Kunci: Strategi, Kinerja Kepala Sekolah, Mutu Pendidikan

Kepala sekolah merupakan kunci utama keberhasilan lembaga pendidikan, kualitas dan kemampuan manajerial kepala sekolah dalam menahkodai lembaga pendidikan menentukan kualitas kinerja kepala sekolah tersebut. Kualitas Kinerja kepala dalam memimpin lembaga pendidikan salah satunya dapat diketahui melalui program penilaian kinerja kepala sekolah.

Penelitian ini bermaksud untuk mendeskripsikan secara mendalam tentang strategi penilaian kinerja kepala sekolah dan manajemen pendidikan di SMAS Al-Mifath dan SMP As saqo. Fokus pembahasan dalam penelitian ini adalah strategi kepala sekolah dalam penilaian kinerja kepala sekolah, implementasi dan implikasi penilaian kinerja kepala sekolah.

Pendekatan yang digunakan dalam Penelitian yaitu kualitatif deskriptif. Data dikumpulkan menggunakan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan kesimpulan. Pemeriksaan Keabsahan data melibatkan peneliti secara langsung selama proses penelitian. Informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, waka kurikulum dan pengawas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) strategi yang dilakukan kepala sekolah dalam kegiatan penilaian kinerja kepala sekolah yaitu mempelajari kisi-kisi bukti fisik, persiapan, komunikasi dan membentuk panitia pelaksanaan penilaian kinerja kepala sekolah. 2) penilaian kinerja kepala dalam implementasinya yang dilaksanakan setiap tahun memiliki dampak positif bagi kepala sekolah, guru dan siswa.

KATA PENGANTAR

Assalamu alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah segala puji syukur kehadirat Allah yang Maha Agung atas segala limpahan nikmat sehat dan kasih sayang-Nya kepada kami, sehingga kami bisa menyelesaikan tugas kami yang berjudul “strategi penilaian kinerja kepala sekolah dan manajemen pendidikan pada mutu sekolah di SMAS Al-Miftah dan SMP Assaqo kecamatan ketapan sampang.

Sholawat serta salam tetap senantiasa tercurah limpahkan pada Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umat masa jahiliyah menuju cerahnya ilmu pengetahuan. Semoga kita semua mendapat syafaatnya di hari pembalasan.

Penulisan tesis ini bisa selesai tentu atas bantuan semua pihak, oleh karena itu, perkenalkan kami sebagai penulis untuk mengucapkan rasa terimakasih sedalam-dalamnya kepada:

1. orang tuaku serta keluargaku yang selalu mendukung dan mendoakan agar bisa semangat dalam menyelesaikan tugas kami
2. dosen pembimbing yang senantiasa selalu membantu, dan membimbing kami dalam penyelesaian tesis ini
3. kepala SMAS Al-Miftah dan SMP Assaqo yang telah memperkenankan penulis untuk melakukan penelitian di lembangnya
4. teman seperjuangan yang saling suport untuk bisa selesai tesis ini tepat waktu.

Walluhul Muwafiq Ila Aqwamit Thoriq

Wassalamu Alaikum Wr. Wb

Sampang, 10 Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

Lembar Sampul	I
Lembar Judul.....	II
Lembar Persetujuan.....	III
Lembar Pengesahan	IV
Lembar Persembahan	V
KATA PENGANTAR	VI
DAFTAR ISI.....	VII
Daftar Lampiran	
.....	VI
II	
Daftar Tabel	IX
Daftar Gambar.....	X
Abstrak	XI
BAB I : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Definisi Istilah	9
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Kepala Sekolah	13
2.2.1 Pengertian Kepala Sekolah	13
2.2.2 Kinerja Kepala Sekolah	17
2.2.3 Strategi Kepala Sekolah	19

2.3 Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	21
2.3.1 Tujuan Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	23
2.3.2 Prinsip Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	26
2.3.3 Manfaat Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	27
2.3.4 Standar dan Indikator Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	27
2.4 Tim Penilai	28
2.5 Tugas Pihak Terkait dalam PKKS	29
2.5.1 Tugas Kepala Sekolah.....	29
2.5.2 Tugas Pengawas Sekolah	30
2.5.3 Tugas Kepala dinas Pendidikan	31
2.5.4 Tugas Kementerian Pendidikan	31
2.6 Pedoman Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	32
2.6.1 Dasar hukum Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	32
2.6.2 Komponen dan Indikator PKKS	35
2.6.3 Prosedur Penilaian.....	37
2.7 Pengertian Mutu Pendidikan	38
2.8 Manajemen Pendidikan	42
2.8.1 Pengertian Manajemen.....	42
2.8.2 Fungsi Manajemen	43
2.8.3 Kerangka Berpikir.....	46
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	47
3.1 Pendekatan Dan Jenis Penelitian	47
3.2 Kehadiran Peneliti	49

3.3 Lokasi Penelitian	50
3.4 Data Dan Sumber Data Penelitian	52
3.5 Prosedur Pengumpulan Data	52
3.6 Teknik Analisis Data	56
3.7 Pengecekan Keabsahan Data.....	59
 BAB IV : PAPARAN DATA, HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Paparan Data	62
4.1.1 Gambaran Lokasi Penelitian	62
4.1.2 Identitas SMAS	62
4.1.3 Visi Misi SMAS Al-Miftah.....	63
4.1.4 Struktur Organisasi SMAS Al-Miftah	69
4.1.5 Keadaan Sarana dan Prasarana.....	70
4.1.6 Keadaan Siswa	72
4.1.7 Keadaan Guru dan Tenaga Pendidik.....	73
4.2 Hasil Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	75
4.3 Hasil Penelitian	79
4.3.1 Strategi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	79
4.3.2 Implementasi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	86
4.3.3 Implikasi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah.....	91
4.4 Pembahasan	93
4.4.1 Strategi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	93
4.4.2 Implementasi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	94
4.4.3 Implikasi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah.....	95

BAB V : PENUTUP	97
5.1 Kesimpulan.....	97
5.2 Saran	98
Daftar Pustaka.....	99
Lampiran- Lampiran.....	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Penilaian Perilaku Kerja Kepala Sekolah	103
1 : Penilaian Perilaku Kerja Kepala Sekolah Oleh Komite	103
2 : Penilaian Perilaku Kerja Kepala Sekolah Oleh Tua Siswa	106
3 : Penilaian Perilaku Kerja Kepala Sekolah Oleh Tenaga Administrasi Sekolah.....	109
4 : Penilaian Perilaku Kerja Kepala Sekolah oleh Kepala Perpustakaan Sekolah.....	112
Lampiran II : Instrumen dan Nilai Sasaran Kerja	115
1 : Nilai Sasaran Kerja.....	115
2 : Instrumen Penilaian Kemampuan Kewirausahaan	116
3 : Instrumen Penilaian Kemampuan Supervisi Guru	117
4 : Instrumen Penilaian Kinerja Tugas Tambahan Kepala Sekolah ...	118
5 : Instrumen Penilaian Kinerja Kepala SMA Bidang Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan	119
6 : Instrumen Penilaian Kinerja Penunjang Kerja Kepala SMA	120
Lampiran III : Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	121
1 : Berita Acara Penilaian Kinerja Kepala Sekolah.....	121
2 : Angka Kredit Kinerja Kepala Sekolah	122
3 : Nilai Kinerja Kepala Sekolah.....	123
4 : Rekomendasi	124
5 : Butir Penilaian Kinerja Kepala Smas Al-Miftah.....	125
Lampiran IV : Dokumentasi Pelaksanaan Penilaian Kinerja Kepala Sekolah dan Wawancara	127
1 : Foto Bersama Pengawas.....	127
2 : Dokumentasi Wawancara Bersama Pengawas	128
3 : Wawancara Peneliti Dengan Kepala Sekolah	129
4 : Wawancara Peneliti Dengan Wakasek Kurikulum	130

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1: Penilaian Kinerja Kepala Sekolah	29
Tabel 3.1: Informan dan Tema Wawancara.....	55
Tabel 4.1: Kompetensi, Sikap, Keterampilan Siswa SMA	68
Tabel 4.2: Keadaan Ruang SMAS Al-Miftah	71
Tabel 4.3: Keadaan Siswa SMAS Al-Miftah.....	72
Tabel 4.4: Perlengkapan Administrasi SMAS Al-Miftah	73
Tabel 4.5: Perlengkapan Kegiatan Belajar SMAS Al-Miftah.....	73
Tabel 4.6: Keadaan Kepala Sekolah Guru dan Tenaga Pendidik	74
Tabel 4.7: Kehadiran Kepala Sekolah.....	76
Tabel 4.8: Nilai Perilaku Kerja Kepala Sekolah oleh Warga Sekolah.....	77
Tabel 4.9: Nilai Capaian Sasaran Kerja Kepala Sekolah.....	78
Tabel 4.10: Nilai Kinerja Kepala Sekola	78
Tabel 4.11: Angka Kredit Kepala Sekolah SMAS Al-Miftah	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Langkah Langkah Penilaian Kinerja Kepala Sekolah.....	38
Gambar 2.2: Kerangka Berpikir	46
Gambar 3.1: Model Analisis Pendekatan Kualitatif Miles dan Hubner.....	58