

TESIS

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN
KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN INOVASI
SEKOLAH (STUDI MULTI SITUS) DI SMK PSM 2
DAN SMK PSM 1 TAKERAN MAGETAN**



**KATAM ARIES MUNANDAR
NIM: 210200058**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2024**



TESIS

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN
KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN INOVASI
SEKOLAH (STUDI MULTI SITUS) DI SMK PSM 2
DAN SMK PSM 1 TAKERAN MAGETAN**



**KATAM ARIES MUNANDAR
NIM: 210200058**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2024**

MOTTO

Jadilah pemimpin dalam hidupmu, bukan pengikut.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : KATAM ARIES MUNANDAR
NIM : 210200058
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 19 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



KATAM ARIES MUNANDAR
NIM. 210200058

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN
KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN INOVASI
SEKOLAH (STUDI MULTI SITUS) DI SMK PSM 2
DAN SMK PSM 1 TAKERAN MAGETAN**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

KATAM ARIES MUNANDAR
NIM: 210200058

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
JUNI 2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Katam Aries Munandar ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Gresik, 12/6/2024
Pembimbing I



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.
NIDK. 8808960018

Gresik,
Pembimbing II



Dr. Mustakim, M.Pd
NIDN. 0705039005

Gresik, 12/6/2024
Mengetahui
Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Katam Aries Munandar ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024 dan dinyatakan lulus.

Dewan Penguji,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.,
NIDN. 0727026502

Ketua



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.,
NIDK. 8808960018

Anggota



Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.,
NIDN. 0710109101

Anggota

Gresik,
Mengetahui
Direktur Program Pascasarjana,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Munandar, Katam Aris; 2024, *Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Inovasi Sekolah (Studi Multi Situs) di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan*. Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Suyitno, SE., M.Pd., (II) Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.

Kata Kunci: kompetensi kewirausahaan Kepala Sekolah, inovasi sekolah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan; 1) implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam menciptakan inovasi sekolah Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan. 2) implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam mengembangkan budaya kerja sekolah Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan. 3) implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam memperluas kemitraan sekolah Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, yang berusaha mengungkapkan kejadian yang ada di lokasi penelitian secara menyeluruh melalui pengumpulan data secara alami dengan memanfaatkan peneliti sebagai instrumen kunci untuk mencari makna. Penelitian kualitatif adalah penelitian yang menggunakan pendekatan naturalistik untuk mencari dan menemukan pengertian atau pemahaman tentang fenomena dalam suatu latar yang berkonteks khusus. Penelitian kualitatif lebih menekankan pada deskriptif holistik, yang menjelaskan secara detail tentang kegiatan atau situasi apa yang sedang berlangsung daripada membandingkan efek perlakuan tertentu, atau menjelaskan tentang sikap atau perilaku orang. Lokasi penelitian berada di SMK PSM 1 dan SMK PSM 2 Takeran Magetan Jawa Timur. Adapun waktu penelitian dilaksanakan pada bulan Februari 2024 – April 2024. Data dan Sumber data dalam penelitian ini dipilih secara purposive yaitu pengambilan sumber data dengan pertimbangan tertentu, yaitu memilih informan yang dianggap tahu dan dapat dipercaya untuk menjadi sumber data yang valid dan objektif serta mengetahui secara mendalam tentang apa yang diteliti.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Inovasi Sekolah (Studi Multi Situs) Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan, maka dapat diambil kesimpulan bahwa kompetensi kewirausahaan dalam menciptakan inovasi Kepala SMK PSM 2 dan Kepala SMK PSM 1 Takeran dalam kategori sangat baik dengan adanya inovasi di bidang kendaraan listrik dan ramuan JASKUTEMU. Implementasi kompetensi kewirausahaan dalam mengembangkan budaya kerja di sekolah baik dengan membangun budaya bekerja keras dan pantang menyerah dalam lingkungan sekolah. Implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam memperluas kemitraan sekolah telah dilakukan dengan adanya pengelolaan kegiatan sekolah yang memaksimalkan sumber belajar peserta didik dan memperluas kemitraan SMK untuk membangun dan mengedepankan sekolah.

ABSTRACT

Munandar, Katam Aris; 2024, Implementation of Principal Entrepreneurial Competencies in Creating School Innovation (Multi Site Study) at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan. Thesis. Education Management Study Program, Postgraduate Program (S2) Gresik University. Supervisor: (I) Dr. Suyitno, SE., M.Pd., (II) Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.

Keywords: Principal entrepreneurial competence, school innovation

The aim of this research is to find out and describe; 1) implementation of the principal's entrepreneurial competence in creating school innovation at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan. 2) implementation of the principal's entrepreneurial competency in developing school work culture at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan. 3) implementation of the principal's entrepreneurial competence in expanding school partnerships at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan.

This research is qualitative research, which seeks to reveal events at the research location as a whole through natural data collection using the researcher as a key instrument to search for meaning. Qualitative research is research that uses a naturalistic approach to seek and find meaning or understanding of phenomena in a setting with a specific context. Qualitative research places more emphasis on holistic descriptiveness, which explains in detail what activities or situations are taking place rather than comparing the effects of certain treatments, or explain people's attitudes or behavior. The research location was at SMK PSM 1 and SMK PSM 2 Takeran Magetan, East Java. The time of the research was carried out in February 2024 - April 2024. The data and data sources in this research were chosen purposively, namely taking data sources with certain considerations, namely choosing information that is considered knowledgeable and trustworthy to be a valid and objective data source and knowledgeable. in depth about what is being researched.

Based on the results of research and discussion regarding the Implementation of Entrepreneurial Competency of School Principals in Creating School Innovation (Multi Site Study) at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan, it can be concluded that entrepreneurial competency in creating innovation is the Principal of PSM 2 Vocational School and the Principal of PSM 1 Vocational School. Takeran is in the very good category with innovations in the field of electric vehicles and the JASKUTEMU ingredient. Implementation of entrepreneurial competence in developing a good work culture in schools by building a culture of working hard and never giving up in the school environment. The implementation of school principals' entrepreneurial competencies in expanding school partnerships has been carried out by managing school activities that maximize student learning resources and expanding vocational school partnerships to build and prioritize schools.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho Nya tesis yang berjudul “Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Inovasi Sekolah (Studi Multi Situs) di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan” ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes., selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik
3. Dr. Suyitno, M.Pd. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Gresik sekaligus sebagai Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
4. Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd. selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
5. Keluarga besar SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran yang selalu mendukung memotivasi dalam melaksanakan kegiatan perkuliahan sampai penyelesaian tugas Tesis ini.

Penulis menyadari, bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap Tesis ini bermanfaat bagi penambahan khazanah ilmu pengetahuan, khususnya bagi lembaga pendidikan di Kabupaten Magetan dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan dan penulis berharap adanya kritik dan saran demi kesempurnaan Tesis ini.

Gresik, 19 Juni 2024

Penulis

Katam Aries Munandar

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Lembar Logo	ii
Halaman Judul	iii
Motto	iv
Pernyataan Keaslian Tulisan	v
Halaman Persetujuan	vii
Halaman Pengesahan	viii
Abstrak	ix
Abstract	x
Kata Pengantar	xi
Daftar Isi	xii
Daftar Tabel	xv
Daftar Gambar	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Definisi Istilah	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Penelitian Terdahulu	12
B. Teori yang digunakan	14
1. Kepala Sekolah	14
a. Pengertian Kepala Sekolah	14
b. Tugas dan Peran Kepala Sekolah	15
c. Kompetensi Kepala Sekolah Berkaitan dengan Pelaksanaan Fungsi dan Tugas	26
2. Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah	33
a. Pengertian Kompetensi Kepala Sekolah	33
b. Pengertian Kewirausahaan	34

c. Kewirausahaan di Dunia Pendidikan	35
d. Pengertian Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah	37
e. Karakteristik Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah	39
f. Prinsip-Prinsip Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah	46
g. Strategi Kewirausahaan Kepala Sekolah	47
3. Implementasi Kewirausahaan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Inovasi Sekolah.....	53
C. Kerangka Berpikir	57
BAB III METODE PENELITIAN	
A. PENDEKATAN DAN JENIS PENELITIAN.....	61
B. LOKASI DAN WAKTU PENELITIAN	62
C. DATA DAN SUMBER DATA	62
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	63
1) Observasi	63
2) Wawancara	63
3) Dokumentasi	64
E. TEKNIK ANALISIS DATA	65
1) Tahap Pengumpulan Data (Collecting)	65
2) Tahap Reduksi Data	66
3) Tahap Penyajian Data (Display Data)	67
4) Tahap Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	68
F. PENGECEKAN KEABSAHAN TEMUAN DATA	68
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	70
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	75
1. Sub Variabel Tindakan Inovatif	85
2) Sub Variabel Bekerja Keras	86
3) Sub Variabel Motivasi yang Kuat	87

4) Sub Variabel Pantang Menyerah dan Selalu Mencari Solusi Terbaik	88
5) Sub Variabel Naluri Kewirausahaan	90
C. Kompetensi Kewirausahaan Kepala SMK PSM 2 dan Kepala SMK PSM 1 Takeran	93
D. Pembahasan Hasil Penelitian	95
1) Sub Variabel Tindakan Inovatif	95
2) Sub Variabel Bekerja Keras.....	97
3) Sub Variabel Motivasi yang Kuat	98
4) Sub Variabel Naluri Kewirausahaan	101
5) Kompetensi Kewirausahaan Kepala SMK PSM 2 dan Kepala SMK PSM 1 Takeran	102
6) Pentingnya Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah	103
BAB V KESIMPULAN	
A. Kesimpulan	106
B. Saran	107
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

2.1 Tabel data PTK dan PD SMK PSM 1 Takeran	71
2.2 Data Sarana Prasarana SMK PSM 1 Takeran	71
2.3 Tabel data PTK dan PD SMK PSM 2 Takeran	74
2.4 Data Sarana Prasarana SMK PSM 2 Takeran	75

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka berpikir penelitian	60
2.2 Tindakan Inovasi Kepala Sekolah	85
2.3 Kompetensi Kewirausahaan Kepala SMK Se- Kab. Magetan	93