

# **TESIS**

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN  
KEPALA SEKOLAH DALAM MENCiptakan INOVASI  
SEKOLAH (STUDI MULTI SITUS) DI SMK PSM 2  
DAN SMK PSM 1 TAKERAN MAGETAN**



**KATAM ARIES MUNANDAR  
NIM: 210200058**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**



# **TESIS**

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN  
KEPALA SEKOLAH DALAM MENCIPTAKAN INOVASI  
SEKOLAH (STUDI MULTI SITUS) DI SMK PSM 2  
DAN SMK PSM 1 TAKERAN MAGETAN**



**KATAM ARIES MUNANDAR  
NIM: 210200058**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**

## **MOTTO**

*Jadilah pemimpin dalam hidupmu, bukan pengikut.*

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : KATAM ARIES MUNANDAR  
NIM : 210200058  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang sayaaku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 19 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



KATAM ARIES MUNANDAR  
NIM. 210200058

**IMPLEMENTASI KOMPETENSI KEWIRAUSAHAAN  
KEPALA SEKOLAH DALAM MENCiptakan INOVASI  
SEKOLAH (STUDI MULTI SITUS) DI SMK PSM 2  
DAN SMK PSM 1 TAKERAN MAGETAN**

**TESIS**

Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Magister

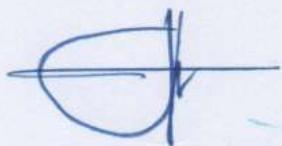
**KATAM ARIES MUNANDAR**  
**NIM: 210200058**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
JUNI 2024**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Tesis oleh Katam Aries Munandar ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Gresik, 12/6/2024  
Pembimbing I



**Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.**  
NIDK. 8808960018

Gresik,  
Pembimbing II



**Dr. Mustakim, M.Pd**  
NIDN. 0705039005

Gresik, 12/6/2024  
Mengetahui  
Direktur PPs,

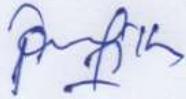


**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
NIDN. 0727026502

## **HALAMAN PENGESAHAN**

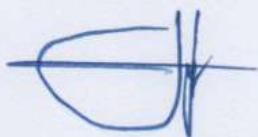
Tesis oleh Katam Aries Munandar ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024 dan dinyatakan lulus.

Dewan Pengaji,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.,**  
NIDN. 0727026502

Ketua



**Dr. Suyitno, S.E., M.Pd.,**  
NIDK. 8808960018

Anggota

**Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.,**  
NIDN. 0710109101

Anggota

Gresik,  
Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
NIDN. 0727026502

## ABSTRAK

Munandar, Katam Aris; 2024, *Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Inovasi Sekolah (Studi Multi Situs) di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan.* Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan , Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Suyitno, SE., M.Pd., (II) Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.

**Kata Kunci:** kompetensi kewirausahaan Kepala Sekolah, inovasi sekolah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan; 1) implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam menciptakan inovasi sekolah Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan. 2) implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam mengembangkan budaya kerja sekolah Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan. 3) implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam memperluas kemitraan sekolah Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, yang berusaha mengungkapkan kejadian yang ada di lokasi penelitian secara menyeluruh melalui pengumpulan data secara alami dengan memanfaatkan peneliti sebagai instrumen kunci untuk mencari makna. Penelitian kualitatif adalah penelitian yang menggunakan pendekatan naturalistik untuk mencari dan menemukan pengertian atau pemahaman tentang fenomena dalam suatu latar yang berkonteks khusus. Penelitian kualitatif lebih menekankan pada deskriptif holistik, yang menjelaskan secara detil tentang kegiatan atau situasi apa yang sedang berlangsung daripada membandingkan efek perlakuan tertentu, atau menjelaskan tentang sikap atau perilaku orang. Lokasi penelitian berada di SMK PSM 1 dan SMK PSM 2 Takeran Magetan Jawa Timur. Adapun waktu penelitian dilaksanakan pada bulan Februari 2024 – April 2024. Data dan Sumber data dalam penelitian ini dipilih secara purposive yaitu pengambilan sumber data dengan pertimbangan tertentu, yaitu memilih informasi yang dianggap tahu dan dapat dipercaya untuk menjadi sumber data yang valid dan objektif serta mengetahu secara mendalam tentang apa yang diteliti.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah Dalam Menciptakan Inovasi Sekolah (Studi Multi Situs) Di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan, maka dapat diambil kesimpulan bahwa kompetensi kewirausahaan dalam menciptakan inovasi Kepala SMK PSM 2 dan Kepala SMK PSM 1 Takeran dalam kategori sangat baik dengan adanya inovasi di bidang kendaraan listrik dan ramuan JASKUTEMU. Implementasi kompetensi kewirausahaan dalam mengembangkan budaya kerja di sekolah baik dengan membangun budaya bekerja keras dan pantang menyerah dalam lingkungan sekolah. Implementasi kompetensi kewirausahaan kepala sekolah dalam memperluaskan kemitraan sekolah telah dilakukan dengan adanya pengelolaan kegiatan sekolah yang memaksimalkan sumber belajar peserta didik dan memperluas kemitraan SMK untuk membangun dan mengedepankan sekolah.

## ABSTRACT

Munandar, Katam Aris; 2024, Implementation of Principal Entrepreneurial Competencies in Creating School Innovation (Multi Site Study) at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan. Thesis. Education Management Study Program, Postgraduate Program (S2) Gresik University. Supervisor: (I) Dr. Suyitno, SE., M.Pd., (II) Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.

**Keywords:** Principal entrepreneurial competence, school innovation

The aim of this research is to find out and describe; 1) implementation of the principal's entrepreneurial competence in creating school innovation at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan. 2) implementation of the principal's entrepreneurial competency in developing school work culture at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan. 3) implementation of the principal's entrepreneurial competence in expanding school partnerships at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan.

This research is qualitative research, which seeks to reveal events at the research location as a whole through natural data collection using the researcher as a key instrument to search for meaning. Qualitative research is research that uses a naturalistic approach to seek and find meaning or understanding of phenomena in a setting with a specific context. Qualitative research places more emphasis on holistic descriptiveness, which explains in detail what activities or situations are taking place rather than comparing the effects of certain treatments, or explain people's attitudes or behavior. The research location was at SMK PSM 1 and SMK PSM 2 Takeran Magetan, East Java. The time of the research was carried out in February 2024 - April 2024. The data and data sources in this research were chosen purposively, namely taking data sources with certain considerations, namely choosing information that is considered knowledgeable and trustworthy to be a valid and objective data source and knowledgeable. in depth about what is being researched.

Based on the results of research and discussion regarding the Implementation of Entrepreneurial Competency of School Principals in Creating School Innovation (Multi Site Study) at SMK PSM 2 and SMK PSM 1 Takeran Magetan, it can be concluded that entrepreneurial competency in creating innovation is the Principal of PSM 2 Vocational School and the Principal of PSM 1 Vocational School. Takeran is in the very good category with innovations in the field of electric vehicles and the JASKUTEMU ingredient. Implementation of entrepreneurial competence in developing a good work culture in schools by building a culture of working hard and never giving up in the school environment. The implementation of school principals' entrepreneurial competencies in expanding school partnerships has been carried out by managing school activities that maximize student learning resources and expanding vocational school partnerships to build and prioritize schools.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho Nya tesis yang berjudul “Implementasi Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah dalam Menciptakan Inovasi Sekolah (Studi Multi Situs) di SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran Magetan” ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes., selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik
3. Dr. Suyitno, M.Pd. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Gresik sekaligus sebagai Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
4. Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd. selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
5. Keluarga besar SMK PSM 2 dan SMK PSM 1 Takeran yang selalu mendukung memotivasi dalam melaksanakan kegiatan perkuliahan sampai penyelesaian tugas Tesis ini.

Penulis menyadari, bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap Tesis ini bermanfaat bagi penambahan khazanah ilmu pengetahuan, khususnya bagi lembaga pendidikan di Kabupaten Magetan dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan dan penulis berharap adanya kritik dan saran demi kesempurnaan Tesis ini.

Gresik, 19 Juni 2024

Penulis

Katam Aries Munandar

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	i
Lembar Logo .....	ii
Halaman Judul .....	iii
Motto .....	iv
Pernyataan Keaslian Tulisan .....	v
Halaman Persetujuan .....	vii
Halaman Pengesahan .....	viii
Abstrak .....	ix
Abstract .....	x
Kata Pengantar .....	xi
Daftar Isi .....	xii
Daftar Tabel .....	xv
Daftar Gambar .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan penelitian .....	7
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Definisi Istilah .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Penelitian Terdahulu .....	12
B. Teori yang digunakan .....	14
1. Kepala Sekolah .....	14
a. Pengertian Kepala Sekolah .....	14
b. Tugas dan Peran Kepala Sekolah .....	15
c. Kompetensi Kepala Sekolah Berkaitan dengan Pelaksanaan Fungsi dan Tugas .....	26
2. Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	33
a. Pengertian Kompetensi Kepala Sekolah .....	33
b. Pengertian Kewirausahaan .....	34

c. Kewirausahaan di Dunia Pendidikan .....	35
d. Pengertian Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	37
e. Karakteristik Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	39
f. Prinsip-Prinsip Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	46
g. Strategi Kewirausahaan Kepala Sekolah .....	47
3. Implementasi Kewirausahaan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Inovasi Sekolah.....	53
C. Kerangka Berpikir .....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. PENDEKATAN DAN JENIS PENELITIAN.....	61
B. LOKASI DAN WAKTU PENELITIAN .....	62
C. DATA DAN SUMBER DATA .....	62
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	63
1) Observasi .....	63
2) Wawancara .....	63
3) Dokumentasi .....	64
E. TEKNIK ANALISIS DATA .....	65
1) Tahap Pengumpulan Data (Collecting) .....	65
2) Tahap Reduksi Data .....	66
3) Tahap Penyajian Data (Display Data) .....	67
4) Tahap Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi .....	68
F. PENGECEKAN KEABSAHAN TEMUAN DATA .....	68
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	70
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	75
1. Sub Variabel Tindakan Inovatif .....	85
2) Sub Variabel Bekerja Keras .....	86
3) Sub Variabel Motivasi yang Kuat .....	87

4) Sub Variabel Pantang Menyerah dan Selalu Mencari Solusi Terbaik .....	88
5) Sub Variabel Naluri Kewirausahaan .....	90
C. Kompetensi Kewirausahaan Kepala SMK PSM 2 dan Kepala SMK PSM 1 Takeran .....	93
D. Pembahasan Hasil Penelitian	95
1) Sub Variabel Tindakan Inovatif .....	95
2) Sub Variabel Bekerja Keras.....	97
3) Sub Variabel Motivasi yang Kuat .....	98
4) Sub Variabel Naluri Kewirausahaan .....	101
5) Kompetensi Kewirausahaan Kepala SMK PSM 2 dan Kepala SMK PSM 1 Takeran .....	102
6) Pentingnya Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah	103
<b>BAB V KESIMPULAN</b>	
A. Kesimpulan .....	106
B. Saran .....	107
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

2.1 Tabel data PTK dan PD SMK PSM 1 Takeran .....	71
2.2 Data Sarana Prasarana SMK PSM 1 Takeran .....	71
2.3 Tabel data PTK dan PD SMK PSM 2 Takeran .....	74
2.4 Data Sarana Prasarana SMK PSM 2 Takeran .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Kerangka berpikir penelitian .....	60
2.2 Tindakan Inovasi Kepala Sekolah .....	85
2.3 Kompetensi Kewirausahaan Kepala SMK Se- Kab. Magetan .....	93