

**PENGARUH KINERJA KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP PRESTASI KINERJA GURU  
SD NEGERI POHGADING KECAMATAN PASREPAN  
KABUPATEN PASURUAN**

**TESIS**



**OLEH:**

**YUNI SURYA DEWI**

**NIM. 220100048**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**

**PENGARUH KINERJA KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP PRESTASI KINERJA GURU  
SD NEGERI POHGADING KECAMATAN PASREPAN  
KABUPATEN PASURUAN**

**TESIS**

Tesis Ditulis Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Mendapatkan Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan



**OLEH:**

**YUNI SURYA DEWI**

**NIM. 220100048**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**

**PENGARUH KINERJA KEPEMIMPINAN KEPALA  
SEKOLAH TERHADAP PRESTASI KINERJA GURU  
SD NEGERI POHGADING KECAMATAN PASREPAN  
KABUPATEN PASURUAN**

**TESIS**

**Diajukan kepada**

**Program Studi Manajemen Pendidikan**

**Program Pascasarjana (S2)**

**Universitas Gresik**

**Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Magister**

**YUNI SURYA DEWI**

**NIM. 220100048**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**JUNI 2024**



## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis dengan judul "Pengaruh Kinerja Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Prestasi Kinerja Guru SD Negeri Pohgading Kecamatan Pasrepan Kabupaten Pasuruan" oleh Yuni Surya Dewi (NIM. 220100048) ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 20 Juni 2024.

### Pembimbing I



**Dr. TAUFIQ HARRIS, M. Pd.**

**NIPY. 10710 2020 150104**

### Pembimbing II



**Dr. AHMAD THOHIRIN, M. Pd.**

**NIPY. 10710 2020 150108**

**Gresik, 14 Juni 2024**




**Dr. TAUFIQ HARRIS, M. Pd.**

**NIPY. 10710 2020 150104**

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Yuni Surya Dewi (NIM. 220100048) ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal 20 Juni 2024.

### Dewan Penguji



Dr. SUYITNO, SE., M. Pd.

NIPY. 10710 2020 110058

Ketua



Dr. TAUFIQ HARRIS, M. Pd.

NIPY. 10710 2020 150104

Anggota



Dr. AHMAD THOHIRIN, M. Pd.

NIPY. 10710 2020 150108

Anggota

Mengetahui

Direktur PPs.



Dr. TAUFIQ HARRIS, M. Pd.

NIPY. 10710 2020 150104

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yuni Surya Dewi  
NIM : 220100048  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Program : Pascasarjana (S2)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 30 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



**Yuni Surya Dewi**  
NIM : 220100048

## **MOTTO**

***"Pengetahuan yang baik adalah  
yang memberikan manfaat,  
bukan hanya diingat." - Imam Syafi'i***

\*

***"Kesuksesan tidak diukur dari seberapa sering Anda  
jatuh, tetapi seberapa sering Anda bangkit kembali."  
- Vince Lombardi***

\*

***"Pendidikan adalah investasi terbaik untuk masa  
depan." - Malcolm X***



## ABSTRAK

Yuni Surya Dewi (2024), *Pengaruh Kinerja Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Prestasi Kinerja Guru di SD Negeri Pohgading Kecamatan Pasrepan Kabupaten Pasuruan*. Tesis. Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Gesik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Harris, M. Pd. (II) Dr. Ahmad Thohirin, M. Pd.

**Kata Kunci:** *Kinerja Kepemimpinan Kepala Sekolah, Prestasi Kinerja Guru*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan pengaruh kinerja kepemimpinan kepala sekolah terhadap prestasi kinerja guru di SD Negeri Pohgading Kecamatan Pasrepan Kabupaten Pasuruan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode deskriptif. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 20 guru, maka besarnya sampel pada penelitian ini adalah 20 guru itu semua, dikarenakan jumlah populasi kurang dari 100 maka berdasarkan pendapat suharsimi arikunto populasi tersebut digunakan seluruhnya. Teknik pengumpulan data utama menggunakan angket yang disebar ke 20 guru dengan menggunakan bentuk pilihan jawaban berskala likert 5.

Berdasarkan uji F dari variabel kepemimpinan kepala sekolah (X) terhadap Variabel prestasi kinerja guru (Y), didapatkan nilai 0,206, dimana 0,206 lebih besar dari 0,05 yang merupakan standar alpha, sehingga dapat ditarik kesimpulan bahwa variabel kepemimpinan kepala sekolah (X) tidak berpengaruh terhadap variabel prestasi kinerja guru (Y). Dapat dilakukan penelitian lanjutan yang mempertimbangkan variabel-variabel lain yang mungkin mempengaruhi kinerja guru, seperti motivasi kerja, fasilitas sekolah, dan dukungan dari rekan kerja. Dengan penambahan variabel-variabel ini, diharapkan dapat memberikan pemahaman yang lebih komprehensif tentang faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru. Memperluas ukuran sampel penelitian serta menerapkan berbagai metode penelitian, termasuk metode kualitatif. Penggunaan metode kualitatif, seperti wawancara mendalam atau diskusi kelompok terarah, dapat memberikan wawasan yang lebih mendalam mengenai hubungan antara kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru, serta dapat mengungkapkan aspek-aspek yang mungkin tidak terdeteksi melalui analisis kuantitatif saja. Melakukan evaluasi menyeluruh terhadap program kepemimpinan kepala sekolah yang sedang berjalan. Dalam evaluasi ini, penting untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan dari program yang ada, serta melakukan perbaikan dan peningkatan yang diperlukan. Pastikan program kepemimpinan mencakup pelatihan yang relevan dan dukungan berkelanjutan untuk kepala sekolah, sehingga dapat lebih efektif dalam mendukung peningkatan kinerja guru.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena ridho Nya tesis yang berjudul "Pengaruh Kinerja Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Prestasi Kinerja Guru SD Negeri Pohgading Kecamatan Pasrepan Kabupaten Pasuruan" ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu dr. Riski Dwi Prameswari, M. Kes. selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Bapak Dr. Taufiq Harris, M. Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Bapak Dr. Suyitno, S.E., M.Pd. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
4. Bapak Dr. Taufiq Harris, M. Pd. selaku Pembimbing I, yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
5. Bapak Dr. Ahmad Thohirin, M. Pd. selaku Pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.
6. Serta rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gresik yang selalu memberikan dukungan.
7. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah berperan serta dalam selesainya tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik yang bisa menyempurnakan tesis nanti.

Penulis.

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	i
Halaman Judul .....	ii
Halaman Logo .....	iii
Halaman Motto .....	iv
Halaman Pernyataan Keaslian Tulisan .....	v
Halaman Prasyarat Gelar .....	vi
Halaman Persetujuan .....	vii
Halaman Pengesahan .....	viii
Abstrak .....	ix
Kata Pengantar .....	x
Daftar Isi .....	xi
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv

## BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Pembatasan Masalah.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Manfaat Penelitian .....	8

## BAB II KAJIAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Kajian Teoretis .....	11
2.2.1 Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	11
2.2.2 Kinerja Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	17

2.2.3 Prestasi Kinerja Guru .....	19
2.2.4 Pengertian, Teori, Proses, dan Tipe Kepemimpinan .....	24
2.3 Kerangka Berpikir .....	38
2.4 Hipotesis .....	39
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Desain Penelitian .....	40
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	40
3.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	41
3.4 Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.5 Teknik Analisis Data .....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Data Penelitian / Identifikasi Penelitian .....	52
4.2 Deskripsi Item Angket Penelitian.....	54
4.3 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	57
4.4 Hubungan Antar Variabel dan Uji Hipotesa.....	60
4.5 Pembahasan Hasil Penelitian .....	66
4.6 Keterbatasan Penelitian .....	68
<b>BAB V Kesimpulan dan Saran</b>	
5.1 Kesimpulan .....	70
5.2 Saran .....	70

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **Lampiran**