

**TESIS**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI DAN KINERJA GURU  
STUDI DI UPT SATUAN PENDIDIKAN SDN GEJUGJATI II  
KECAMATAN LEKOK KABUPATEN PASURUAN**



**OLEH:  
M. NURUL HUDA LUKMAN AJI  
NIM. 220100046**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**

**TESIS**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI DAN KINERJA GURU  
STUDI DI UPT SATUAN PENDIDIKAN SDN GEJUGJATI II  
KECAMATAN LEKOK KABUPATEN PASURUAN**



**OLEH:  
M. NURUL HUDA LUKMAN AJI  
NIM. 220100046**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**



STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KOMPETENSI DAN KINERJA GURU  
STUDI DI UPT SATUAN PENDIDIKAN SDN GEJUGJATI II  
KECAMATAN LEKOK KABUPATEN PASURUAN

TESIS

Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan Program Magister

M. NURUL HUDA LUKMAN AJI  
NIM. 220100046

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024

**Motto**

**Berusaha, Berdoa, dan Tawakkal**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh M. Nurul Huda Lukman Aji ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji  
pada tanggal 20 Juni 2024

Pembimbing I



**Dr. Hermanoadi, M.Si.**  
**NIDN. 0705126204**

Pembimbing II



**Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.**  
**NIDN. 0710109101**

Grésik, 14 Juni 2024

Mengetahui  
Direktur PPs,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
**NIDN. 0727026502**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tesis oleh M. Nurul Huda Lukman Aji ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal  
20 Juni 2024

Dewan Penguji



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
NIDN. 0727026502

Ketua



**Dr. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M. AP**  
NIDN. 0717057702

Anggota



**Dr. Hermanoadi, M.Si.**  
NIDN. 0705126204

Anggota

Gresik, 20 Juni 2024

Mengetahui  
Direktur PPs,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
NIDN. 0727026502

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : M. Nurul Huda Lukman Aji

NIM : 220100046

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas : Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 28 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



M. Nurul Huda Lukman Aji



## ABSTRAK

**Aji Lukman, M. N. H. 2024 :**

**Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi dan Kinerja Guru Studi di UPT Satuan Pendidikan SDN Gejugjati II Kecamatan Lekok Kabupaten Pasuruan. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pasca Sarjana (S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (1) Dr. Hermanoadi, M.Si. (2) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.**

**Kata kunci: Strategi Kepala Sekolah, Meningkatkan Kompetensi dan Kinerja Guru**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjelaskan bentuk-bentuk Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi dan Kinerja Guru Studi di SDN Gejugjati II Kecamatan Lekok Kabupaten Pasuruan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif yang didukung pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Sumber informasi dalam penelitian ini adalah: Kepala sekolah, 4 orang guru kelas, 1 guru agama, 1 orang wali murid dan 1 orang tenaga administrasi. Jawaban wawancara tersebut diklasifikasi dan dikategorisasikan berdasarkan aspek dimensi masalah selanjutnya dianalisis serta diinterpretasikan secara deskriptif.

Kehadiran yang mencakup datang tepat waktu dan pulang tepat waktu. Hasil kehadiran kepala SDN Gejugjati II Kabupaten Pasuruan telah memenuhi aturan datang tepat waktu dan pulang tepat waktu ,bahkan pulang melebihi dari jam yang berlaku. Kedua, sifat yang mencakup kemampuan menyesuaikan diri terhadap situasi yaitu selalu siap terhadap lingkungan sosial, tegas, kerja sama, enerjik, percaya diri, mampu mengambil keputusan, berwibawa.

Hasil dari strategi kepala SDN Gejugjati II Kabupaten Pasuruan dalam mengambil suatu tindakan yang dapat memecahkan masalah yang ada di sekolah, tegas dalam membina, memiliki sifat kewibawaan yang sederhana namun di segani oleh bawahannya. Ketiga, perilaku yang mencakup tentang memiliki tanggung jawab, kepedulian dan komitmen, menegakkan kedisiplinan waktu, proaktif dan memiliki kemauan dan keberanian, menjadi leader yang komunikatif dan motivator, memiliki kepekaan dan berani mengoreksi setiap kesalahan.

## ABSTRACT

**Aji Lukman, M. N. H. 2024:**

**Principal Strategies for Improving Teacher Competency and Performance Study at SDN Gejugjati II Pasuruan Regency. Thesis, Education Management Study Program, Postgraduate Program, Gresik University. Advisor: (1) Dr. Hermanoadi, M.Si. (2) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.**

**Keywords: Principal Strategies, Improving Teacher Performance Competence**

The purpose of this study was to explain the forms of principal strategies in improving teacher performance at SDN Gejugjati II, Lekok District, Pasuruan Regency.

This study uses a qualitative approach with descriptive methods supported by data collection through observation, interviews and documentation studies. The sources of information in this study were: The principal, 4 class teachers, 1 religion teacher, 1 student parent and 1 administrative staff.. The interview answers were classified and categorized based on the dimensions of the problem and then analyzed and interpreted descriptively.

Exemplary leadership of the heads of SDN Gejugjati II, Pasuruan Regency, attendance which included arriving on time and leaving on time. The results of the attendance of the heads of Gejugjati II, Pasuruan Regency have complied with the rules for arriving on time and going home on time, even going home beyond the applicable hours. Second, traits that include the ability to adapt to situations, namely always ready for the social environment, assertive, cooperative, energetic, confident, able to make decisions, authoritative.

The results of the exemplary nature of the heads of SDN Gejugjati II, Pasuruan Regency are very wise in taking an action that can solve problems that exist in the school, are firm in fostering, have simple authority traits but are respected by their subordinates. Third, behavior that includes having responsibility, caring and commitment, upholding time discipline, being proactive and having the will and courage, being a communicative and motivator leader, having sensitivity and daring to correct any mistakes.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah puji syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya kepada kami, sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini bisa terselesaikan karena adanya bantuan dari berbagai pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu penulis menyampaikan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. dr. Riski Dwi Prameswari, selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Dr. Suyitno, SE., M.Pd., selaku Ka. Prodi Manajemen Pendidikan S2 Universitas Gresik.
4. Dr. Hermanoadi, M.Si., sebagai pembimbing I, dengan penuh tanggung jawab dan tiada henti memberikan bimbingan dan motivasi dalam penyusunan tesis ini, sehingga tugas pembuatan tesis ini dapat terselesaikan. Pemikiran yang konstruktif, inovatif, dan kritis beliau inilah yang membuat penulis berhasil menyelesaikan tugas ini.
5. Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd., sebagai pembimbing II, yang dengan kesabarannya dan keterbukaannya dalam membimbing, sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan tugas penyusunan tesis ini.
6. Kepala UPT Satuan Pendidikan SDN Gejugjati II dan rekan-rekan Guru beserta Tenaga Administrasi, yang telah memberi kesempatan untuk melakukan penelitian ini.
7. Istriku tercinta dan anak-anak saya tersayang, yang telah mendampingi,

memotivasi, dan memberikan pengorbanan bagi penyelesaian penulisan tesis ini.

8. Sahabat terbaik Erik Eka Suryana, yang sering mendukung, berkorban dan membantu saya dalam penyelesaian penulisan tesis ini.
9. Semua teman mahasiswa pascasarjana seangkatan tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah berjuang bersama dalam mencari ilmu mulai dari awal kuliah sampai dalam tahap akhir tugas ini.

Penulis menyadari bahwa tesis yang kami susun ini masih jauh dari sempurna, penulis berharap adanya kritik dan saran demi kesempurnaan tesis ini.

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul .....	i
Lembar Logo .....	ii
Halaman Judul.....	iii
Motto .....	iv
Lembar Persetujuan Pembimbing .....	v
Lembar Persetujuan dan Pengesahan Penguji .....	vi
Pernyataan Keaslian Tulisan .....	vii
Abstrak .....	viii
Abstact.....	ix
Kata Pengantar .....	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel .....	xiii
Daftar Gambar.....	xiv
Daftar Lampiran .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
1.5 Definisi Istilah atau Definisi Operasional .....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	14
2.2 Landasan Teori yang digunakan .....	18
2.3 Kerangka Berfikir .....	53
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	55
3.2 Kehadiran Peneliti.....	56
3.3 Lokasi Peneliti.....	56
3.4 Sumber Data.....	57
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	57
3.6 Teknik Analiisa Data .....	58
3.7 Keabsahan Data.....	61
<b>BAB IV HASIL ANALISIS</b>	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	65
4.2 Hasil Pembahasan .....	69
<b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1 Kesimpulan .....	88
5.2 Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA .....	92

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Kisi-Kisi Final Penyusunan Instrumen Pengumpulan Data.....	59
4.1 Data Siswa SDN Gejugjati II .....	65
4.2 Data Sarana dan Prasarana SDN Gejugjati II .....	66
4.3 Data Personalia SDN Gejugjati II .....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Berpikir .....	54
3.1 Triangulasi Data .....	62

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Surat Izin Unigres dan Balasan SDN Gejugjati II.....	95
Lampiran 2. Pedoman Wawancara .....	97
Lampiran 3. Pedoman Observasi .....	100
Lampiran 4. Dokumentasi .....	103
Lampiran 5. Biodata Penulis .....	109