

**TESIS**

**MODEL MANAJEMEN MUTU PENDIDIKAN ANAK USIA  
DINI DI KB-TK YIMI GRESIK**



**Kristantin  
NIM. 220100015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**

## **TESIS**

### **MODEL MANAJEMEN MUTU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI DI KB-TK YIMI GRESIK**



**Kristantin  
NIM. 220100015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2024**



## **MOTTO**

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S Al Insyirah : 5-6)

“Selalu ada harapan bagi mereka yang sering berdo'a, selalu ada jalan bagi mereka yang sering berusaha”

(Irwanto Syamsualam)

“Hiduplah seakan kamu mati besok, Belajarlah seakan kamu hidup selamanya”

(Mahatma Gandhi)

“Ilmu adalah kehidupan bagi pikiran”

(Abu Bakar)

“*Education is a social process, Education is growth, Education is not a preparation for life, Education is life itself*”

(John Dewey)

“Hidup Hanya Sekali, Hiduplah yang Berarti”

“*Smile, be greateful for your life*”

(Peneliti)

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Kristantin, S.Pd.  
NIM : 220100015  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 19 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Kristantin, S.Pd

NIM.220100015

**MODEL MANAJEMEN MUTU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI  
DI KB-TK YIMI GRESIK**

**TESIS**

Diajukan Kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesasikan Program Magister

Kristantin, S.Pd.  
NIM. 220100015

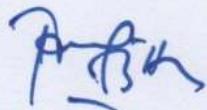
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GRESIK**

**19 JUNI 2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

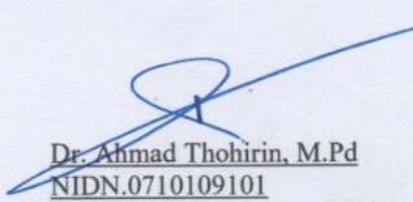
Tesis oleh kristantin ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024 pada saat ujian tesis.

Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd  
NIDN. 0727026502

Pembimbing II

  
Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd  
NIDN.0710109101

Gresik, 19 Juni 2024  
Mengetahui,  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Gresik

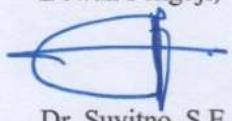


Dr. Taufiq Harris, M.Pd  
NIDN. 0727026502

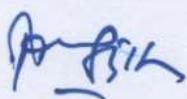
## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Kristantin ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024

Dewan Penguji,



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd, Ketua  
NIPY.107102020110058



Dr. Taufiq Harris, M.Pd, Anggota  
NIDN. 0727026502

  
Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd, Anggota  
NIDN.0710109101

Gresik, 19 Juni 2024

Mengetahui,  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Gresik



Dr. Taufiq Harris, M.Pd  
NIDN. 0727026502

## ABSTRAK

Kristantin, S.Pd, (2024) Model Manajemen Mutu Pendidikan Anak Usia Dini di KB-TK YIMI Gresik. Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing : (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II) Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.

**Kata Kunci :** Model Manajemen, Manajemen Mutu Pendidikan, Pendidikan Anak Usia Dini

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Pengumpulan data dilakukan menggunakan metode observasi dan wawancara. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan evaluasi mutu pendidikan anak usia dini di KB-TK YIMI Gresik. Untuk mengetahui faktor – faktor yang mempengaruhi manajemen mutu pendidikan anak usia dini di KB-TK YIMI Gresik. Untuk mendeskripsikan Model manajemen mutu pendidikan anak usia dini KB-TK YIMI Gresik. Dalam penelitian ini dapat disimpulkan bahwa tahap atau alur model manajemen mutu pendidikan anak usia dini di KB-TK YIMI Gresik diawali dengan 1) Perencanaan, 2) Pengorganisasian, 3) Pelaksanaan, dan 4) Evaluasi. Faktor yang mempengaruhi dalam penelitian manajemen mutu pendidikan anak usia dini di KB-TK YIMI Gresik meliputi faktor internal dan faktor eksternal. Faktor internal yaitu 1) Pendidik dan Tenaga Pendidik, 2) Yayasan, 3) Wali Murid. Sedangkan faktor eksternal yaitu 1) Dinas Pendidikan, dan 2) Masyarakat. Model penelitian manajemen mutu pendidikan anak usia dini di KB-TK YIMI Gresik yaitu 1) Perencanaan, 2) Pengorganisasian, 3) Pelaksanaan, 4) Evaluasi, 5) Faktor Internal, dan 6) Faktor Eksternal. Dengan dilaksanakannya penelitian ini, diharapkan dapat meningkatkan model manajemen mutu pendidikan anak usia dini demi tercapainya sekolah yang berkualitas.

## **ABSTRACT**

Kristantin, S.Pd, (2024) *Model of Quality Management of Early Childhood Education at KB-TK YIMI Gresik. Guidance:* (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II)Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd.

**Keywords:** *Management Model, Education Quality Management, Early Childhood Education*

*This research is qualitative. Data collection is done using observation and interview methods. This study aims to describe the planning, organization, implementation and evaluation of quality of early childhood education in KB-TK YIMI Gresik. To identify the factors that influence quality management of education of early children in Yimi Gresic. To describe quality management model of education for early children of KB-TK YIMI Gresik. In this study it can be concluded that the stage or course of the model of management of quality education in the KB-TK YIMI Gresik is started with 1) Planning, 2) Organization, 3) Implementation, and 4) Evaluation. Factors influencing the quality management research of early childhood education at KB-TK YIMI Gresik include internal and external factors. Internal factors are: 1) Teachers, 2) Education, 3) Students Chief, while external factors are 1) Education Department, and 2) Society. Research model of quality management of early childhood education in KB-TK YIMI Gresik is 1) Planning, 2) Organization, 3) Implementation, 4) Evaluation, 5) Internal Factors, and 6) External Factors. By conducting this research, it is expected to improve the quality management model of early childhood education in order to a quality school.*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah *Subhanahu wata'ala*, atas berkat Rahmat, Taufik dan Hidayah-Nya peneliti masih diberikan kesempatan sehat wal'afiat dalam rangka menyelesaikan tesis yang berjudul "Model Manajemen Mutu Pendidikan Anak Usia Dini di KB-TK YIMI Gresik" Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi untuk memperoleh gelar Megister pada program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Gresik.

Penulis menyadari bahwa selama menyelesaikan tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Dr. Suyitno, SE, M.Pd selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Universitas Gresik
4. Dr. Taufiq Harris, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang penuh kesabaran dan kegigihan dalam membimbing penulis, dan selalu mengingatkan penulis untuk menyelesaikan studi, sehingga penulis termotivasi dengan saran beliau dan akhirnya tesis ini dapat selesai tepat waktu.
5. Dr. Ahmad Thohirin, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang penuh kesabaran dan ketelitian dalam membimbing penulis, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tesis dengan baik.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Pascasarjana Universitas Gresik yang telah memberikan ilmu-ilmu yang sangat berharga kepada penulis.
7. Pendidik dan Tenaga Pendidik KB-TK YIMI Gresik yang telah membantu penulis dengan memberikan data dan mengizinkan observasi untuk penelitian.
8. Rekan-rekan seperjuangan angkatan 2022 Program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
9. Seluruh keluarga besar tercinta yang sudah memberikan dukungan dan do'a kepada penulis dalam proses penyelesaian tesis ini.
10. Serta semua pihak yang telah membantu namun tak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Sebagai manusia tak lepas dari kesalahan, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Namun demikian kritik dan saran yang bertujuan untuk memperbaiki sangat diharapkan untuk kesempurnaan penulisan Tesis ini. Semoga penulisan ini dapat memberikan manfaat yang berarti bagi kita semua. Sekian dan Terima kasih.

Gresik, 19 Juni 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| HALAMAN SAMPUL .....                               | i    |
| HALAMAN LOGO .....                                 | ii   |
| HALAMAN MOTTO .....                                | iii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN .....                          | iv   |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....               | vi   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                           | vii  |
| ABSTRAK .....                                      | viii |
| <i>ABSTRACT</i> .....                              | ix   |
| KATA PENGANTAR .....                               | x    |
| DAFTAR ISI .....                                   | xi   |
| DAFTAR TABEL .....                                 | xii  |
| DAFTAR GAMBAR .....                                | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                              | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                            | 1    |
| 1.1.    Latar Belakang .....                       | 1    |
| 1.2.    Fokus Penelitian .....                     | 9    |
| 1.3.    Tujuan Penelitian .....                    | 9    |
| 1.4.    Manfaat Penelitian .....                   | 10   |
| 1.5.    Definisi Istilah .....                     | 11   |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                      | 12   |
| 2.1.    Penelitian Terdahulu .....                 | 12   |
| 2.2.    Landasan Teori yang digunakan .....        | 19   |
| 2.3.    Kerangka Berpikir .....                    | 44   |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                    | 46   |
| 3.1.    Pendekatan dan Jenis Penelitian .....      | 46   |
| 3.2.    Kehadiran Peneliti .....                   | 47   |
| 3.3.    Lokasi dan Waktu Penelitian .....          | 48   |
| 3.4.    Sumber Data .....                          | 49   |
| 3.5.    Prosedur Pengumpulan Data .....            | 51   |
| 3.6.    Teknik Analisis Data .....                 | 52   |
| 3.7.    Struktur Naratif / Kerangka Berpikir ..... | 55   |
| BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....    | 56   |
| 4.1.    Paparan Data .....                         | 56   |
| 4.2.    Temuan Penelitian .....                    | 58   |
| 4.3.    Pembahasan .....                           | 74   |
| BAB V PENUTUP .....                                | 85   |
| 5.1.    Kesimpulan .....                           | 85   |
| 5.2.    Saran .....                                | 85   |
| DAFTAR PUSTAKA .....                               | 87   |
| LAMPIRAN .....                                     | 91   |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....                                     | 16 |
| Tabel 4.1. Kondisi Bangunan Kelas Serta Ruang Lainnya .....               | 58 |
| Tabel 4.2. Pendidik dan Peserta Didik KB – TK YIMI Gresik 2020-2024 ..... | 59 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1. Kerangka Berpikir .....                 | 46 |
| Gambar 3.1. Gambaran Lokasi KB-TK YIMI Gresik ..... | 50 |
| Gambar 3.2. Naratif Kerangka Berpikir.....          | 59 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....   | 91  |
| Lampiran 2. Jawaban Ijin Penelitian..... | 92  |
| Lampiran 3. Pedoman Observasi .....      | 93  |
| Lampiran 4. Pedoman Wawancara .....      | 94  |
| Lampiran 5. Transkip Wawancara 1 .....   | 95  |
| Lampiran 6. Transkip Wawancara 2 .....   | 100 |
| Lampiran 7. Transkip Wawancara 3 .....   | 102 |
| Lampiran 8. Transkip Wawancara 4 .....   | 104 |
| Lampiran 9. Transkip Wawancara 5 .....   | 106 |
| Lampiran 10. Transkip Wawancara 6 .....  | 108 |
| Lampiran 11. Transkip Wawancara 7 .....  | 110 |
| Lampiran 12. Dokumentasi.....            | 112 |
| Lampiran 13. Biodata Penulis.....        | 116 |
| Lampiran 14. Profil KB-TK YIMI.....      | 117 |