

TESIS

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH BERBASIS ADIWiyATA DALAM
KETERLAKSANAAN PROJEK PENGUATAN PROFIL PELAJAR
PANCASILA (P5) DI SMAN 1 SUMBERREJO BOJONEGORO**



JANJI PURWANTO

NIM 22010019

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA (S2)

UNIVERSITAS GRESIK

2024

TESIS

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH BERBASIS ADIWIYATA DALAM
KETERLAKSANAAN PROJEK PENGUATAN PROFIL PELAJAR
PANCASILA (P5) DI SMAN 1 SUMBERREJO BOJONEGORO**



JANJI PURWANTO

NIM 22010019

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA (S2)

UNIVERSITAS GRESIK

2024



MOTTO

”Hidup Hanya Satu Kali, Lakukan yang Terbaik. Memimpin dengan Inovasi,
Menginspirasi dengan Tindakan, dan Membangun Masa Depan Berkelanjutan.”

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH BERBASIS ADIWIYATA DALAM
KETERLAKSANAAN PROJEK PENGUATAN PROFIL PELAJAR
PANCASILA (P5) DI SMAN 1 SUMBERREJO BOJONEGORO**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister

Janji Purwanto
NIM. 220100019

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
PENDIDIKANPROGRAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS GRESIK
JUNI 2024**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis oleh Janji Purwanto ini, telah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024

Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd

NIDN. 0727026502

Pembimbing II



Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.

NIDN 0705039005

Gresik, 24 Juni 2024

Mengetahui

Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd

NIDN. 0727026502

LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PENGUJI

Tesis oleh Janji Purwanto ini, telah ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal 19 Juni 2024 dan dinyatakan lulus.

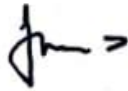
Dewan Penguji,



Dr. Suyitno, S.E., M.Pd., Ketua
NIDK 8808960018



Dr. H. Suyanto, SH., MH., M.Kn., M. AP, Anggota
NIDN 0717057702



Dr. Hermanoadi., M.Si, Anggota
NIDN 0705126204

Gresik, 19 Juni 2024

Mengetahui

Direktur PPs,



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Janji Purwanto
NIM : 22010019
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 19 Juni 2024
Yang membuat pernyataan



Janji Purwanto
NIM 22010019

ABSTRAK

Janji Purwanto, 2024. Strategi Kepala Sekolah Berbasis Adiwiyata Dalam Keterlaksanaan Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila (P5) di SMAN 1 Sumberrejo, Bojonegoro. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd (II) Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.

Kata Kunci: Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila, Kurikulum Merdeka, Strategi Kepala Sekolah, Adiwiyata, Pendidikan Karakter.

Penelitian ini bertujuan untuk memahami implementasi Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila (P5) dalam kurikulum merdeka di SMA Negeri 1 Sumberrejo, Bojonegoro, serta dampaknya terhadap pengalaman belajar peserta didik. Fokus penelitian ini adalah pada evaluasi pelaksanaan P5 di sekolah tersebut, khususnya strategi kepala sekolah dalam perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program berbasis Adiwiyata.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan model interaktif Miles dan Huberman yang meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah dalam keterlaksanaan P5 mencakup perencanaan yang matang, pelaksanaan yang terstruktur, dan evaluasi yang berkelanjutan. Tantangan utama yang dihadapi adalah masalah teknis dan dukungan profesional, namun terdapat inovasi pengajaran yang signifikan yang membantu mengatasi hambatan tersebut. Implementasi P5 berbasis Adiwiyata memberikan dampak positif terhadap pengembangan karakter dan keterampilan siswa sesuai dengan nilai-nilai Pancasila.

ABSTRACT

Janji Purwanto, 2024. *The Principal's Adiwiyata-Based Strategy in the Implementation of the Strengthening Pancasila Student Profile Project (P5) at SMAN 1 Sumberrejo, Bojonegoro. Thesis, Department of education Management Graduate Program University of Gresik, Advisor: (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd (II) Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd.*

Keywords: *Strengthening Pancasila Student Profile Project, Independent Curriculum, Principal's Strategy, Adiwiyata, Character Education*

This study aims to understand the implementation of the Strengthening Pancasila Student Profile Project (P5) within the independent curriculum at SMA Negeri 1 Sumberrejo, Bojonegoro, and its impact on students' learning experiences. The research focuses on evaluating the execution of P5 at the school, specifically the principal's strategies in planning, implementing, and evaluating the Adiwiyata-based program.

The research method used is qualitative with a descriptive approach. Data were collected through in-depth interviews, direct observations, and documentation. The data analysis technique employs Miles and Huberman's interactive model, which includes data collection, data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results of the study indicate that the principal's strategies in implementing P5 include thorough planning, structured execution, and continuous evaluation. The main challenges faced are technical issues and professional support, but there are significant teaching innovations that help overcome these obstacles. The implementation of the Adiwiyata-based P5 has a positive impact on the development of students' character and skills in line with Pancasila values.

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis dengan judul Strategi Kepala Sekolah Berbasis Adiwiyata Dalam Keterlaksanaan Projek Penguatan Profil Pelajar Pancasila (P5) di SMAN 1 Sumberrejo Bojonegoro guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Program Pasca Sarjana Universitas Gresik.

Penulis menyadari bahwa ilmu pengetahuan dan dunia kreatif periklanan akan terus berkembang dan memunculkan inovasi-inovasi yang lebih baru setiap harinya, sehingga harap dimaklumi apabila terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan tesis ini. Penulis menyadari bahwa penulisan Tesis ini tidaklah sempurna. Untuk itu penulis memohon maaf sekiranya terdapat kesalahan pada penulisan Tesis ini dan dengan lapang dada penulis bersedia menerima kritik dan saran yang membangun. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak atas bantuan dan dukungannya sehingga penulisan Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa menyelesaikan tesis ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunannya. Semoga menyelesaikan tesis ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis juga bagi para pembaca. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya selama masa perkuliahan dan pengerjaan Tesis ini. Karunia berupa kemudahan dan kelancaran dalam pengerjaan seperti kesehatan, keuangan, waktu, serta yang terpenting iman dan islam yang Alhamdulillah menjadi salah satu faktor penting dalam terselesaikannya laporan tugas akhir ini dengan tepat waktu.
2. Kedua orang tua saya, Istri dan kedua anak yang selalu membantu dalam jerih payahnya, keringatnya, doa dan harapannya, semangat yang selalu diberikan yang memotivasi saya untuk dapat menyelesaikan Tesis ini
3. Rektor Universitas Gresik Selaku pimpinan tertinggi Perguruan Tinggi
4. Direktur Pasca Sarjana Prodi Manajemen Pendidikan Universitas Gresik

5. Dosen Pembimbing 1 Dr. Taufiq Harris, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah sabar membimbing dan memberikan masukan kepada penulis hingga terselesaikannya Tesis ini
6. Dosen Pembimbing 2 Dr. Mustakim, S.Pd., M.Pd yang selalu membimbing dan mensupport penulis hingga terselesaikannya Tesis ini
7. Kepala SMA Negeri 1 Sumberrejo yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian sehingga Tesis ini dapat terselesaikan
8. Bapak Ibu Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Negeri 1 Sumberrejo yang telah membantu Penelitian dari awal hingga akhir terselesaikannya Tesis ini.
9. Seluruh pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, yang memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung sejak awal masa perkuliahan hingga terselesaikannya Tesis ini.

Dalam penulisan Tesis ini penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis menerima segala bentuk kritik maupun saran untuk perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, semoga Tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis, dan pada segala pihak yang membutuhkan pada umumnya.

Gresik, Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Lembar Logo	ii
Halaman Judul.....	iii
Lembar Persetujuan Pembimbing	v
Lembar Persetujuan dan Pengesahan Penguji.....	vi
Pernyataan Keaslian Tulisan	vii
Abstrak	viii
Abstrct.....	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Definisi Operasional	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Landasan Teori.....	11
2.3 Kerangka Berfikir	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	27

3.2 Kehadiran Peneliti.....	27
3.3 Lokasi Penelitian.....	28
3.4 Sumber Data.....	30
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	31
3.6 Teknik Analisa Data.....	32
3.7 Struktur Naratif	33
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	36
4.1 Paparan Data	36
4.2 Temuan Penelitian	76
4.3 Pembahasan.....	78
BAB V PENUTUP.....	86
5.1 Kesimpulan	86
5.2 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	88

DAFTAR TABEL

Tabel

3.1 jumlah siswa di SMAN 1 Sumberrejo Tahun Ajaran 2023/2024	29
3.2 Data Informasi dan narasumber	30
3.3 Pengkodean data penelitian.....	20

DAFTAR GAMBAR

Gambar

2.1 Model sederhana implemntasi strategi	14
2.2 Dimensi Profil Pelajar Pancasila.....	17
2.3 Pencapaian profil pelajar pancasila.....	18
2.4 peran kepala sekolah dalam pelaksanaan P5.....	20
2.5 peran pendidik dalam pelaksanaan P5	21
2.6 peran peserta didik dalam pelaksanaan P5.....	21
2.7 peran pengawas dan wali murid/komite dalam pelaksanaan P5	22
2.8 Alur Perencanaan Proyek.....	23
3.1 Lokasi SMAN 1 Sumberrejo.....	28
3.2 Gedung SMAN 1 Sumberrejo Tampak depan	29
3.3 Interactive Model Source: Miles, Huberman and Saldana (2014).....	33
4.1.Kegiatan Penyusunan KOSP SMAN 1 Sumberrejo TA 2023/2024	40
4.2. MOU dengan pihak industri.....	42
4.3. Workshop untuk peningkatan kompetensi guru.....	44
4.4. Kepala Sekolah Membentuk Tim Fasilitator dan penetapan koordinator.....	47
4.5. Pelaksanaan In House Training (IHT)	50
4.6. Modul Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila Berbasis adiwiyata	54
4.7. Peran Pihak eksternal sekolah atau mitra sekolah.....	58
4.8. Komunitas belajar SMAN 1 Sumberrejo	59
4.9. Pelestarian Lingkungan Hidup.....	62
4.10. Tahap Pengenalan yang dilakukan oleh guru.....	63
4.11. Siswa melakukan kontekstualisasi	64
4.12. Aksi Nyata.....	65
4.13. Pelaksanaan Refleksi.....	66
4.14. Kegiatan Gelar Karya SMAN 1 Sumberrejo	72
4.15. Rapat Evaluasi.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Permohonan Izin Penelitian.....	92
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara	93
Lampiran 3 Transcript wawancara dengan Kepala Sekolah	96
Lampiran 4 Transcript wawancara dengan Waka Kurikulum, Kesiswaan serta Fasilitator.....	100
Lampiran 5 Wawancara dengan Siswa	106
Lampiran 6 Modul Ajar P5	137