

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH KEPERIBADIAN, KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI OUTSOURCING PT BUMI BINA BERKAT SURABAYA**



Diajukan oleh:

**SILVIANA**

NIM: 2020020006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS GRESIK  
GRESIK  
2024**

## SKRIPSI

# PENGARUH KEPERIBADIAN, KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI OUTSOURCING PT BUMI BINA BERKAT SURABAYA.

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) Pada Program Studi  
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Gresik



Diajukan oleh:

SILVIANA

NIM: 2020020006

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS GRESIK  
GRESIK  
2024

## LEMBAR PERSETUJUAN

### PENGARUH KEPERIBADIAN, KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI OUTSOURCING PT BUMI BINA BERKAT SURABAYA.

#### SKRIPSI

Diajukan oleh:

**SILVIANA**  
NIM: 2020020006

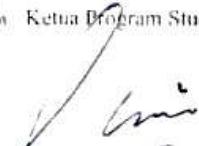
Skripsi telah disetujui untuk diujikan  
Pada Tanggal 11 Juni 2024  
Oleh

Pembimbing I

  
Dr. Suharto, M.M.  
NIDN 8907170023

Pembimbing II

  
Mohammad Syafii, S.E., M.M.  
NIDN 0729018305

  
Umar burhan, S.E., M.M.  
NIDN 0718058006

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proposal : Pengaruh Kepribadian, Kemampuan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Outsourcing Pt Bumi Bina Berkat Surabaya.

Nama mahasiswa : Silviana

NIM : 2020020006

Telah dipertahankan / diujji dihadapan Tim Penguji

Pada Tanggal : 2 Juli 2024

PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS GRESIK

TA 2023/2024

TIM PENGUJI :

1. Umar burhan, S.E., MM  
NIDN. 0718058006  
Ketua

1.

2. Rachmad ilham, S.Ant., M.PSDM  
NIDN. 0723079203  
Anggota I

2.

3. Dr. Suharto, M.M  
NIDN. 8907170023  
Anggota II

3.



## PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Silviana  
NIM : 2020020006  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen  
Jenjang : Strata 1 (S-1)  
Judul : pengaruh kepribadian, kemampuan kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja pegawai outsourcing PT. Bumi Bina Berkah Surabaya

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam naskah Skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik disuatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata didalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan unsur-unsur plagiasi saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Gresik, 11 juni 2024

Yang Menyatakan



(Silviana)

NIM. 2020020006

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGANAKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Silviana  
NIM : 2020020006  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Fakultas Ekonomi Universitas Gresik Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*non-exclusive royalty fee right*) atas skripsi saya yang berjudul:

**PENGARUH KEPRIBADIAN, KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI OUTSOURCING PT BUMI BINA BERKAT  
SURABAYA.**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalty tersebut Nama Fakultas berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Gresik, 16 Juni 2024  
Yang menyatakan



**Silviana  
NIM.2020020006**



## SURAT KETERANGAN

### CEK PLAGIASI SKRIPSI

Pada hari ini jumat tanggal 12 juli 2024 Berdasarkan pengecekan skripsi dari mahasiswa:

Nama : Silviana  
NIM : 2020020006  
Progam Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Judul : PENGARUH KEPRIBADIAN, KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI OUTSOURCING PT BUMI BINA BERKAT SURABAYA.

Hasil cek plagiasi : 26% (Dua Puluh Enam Persen)

Maka diputuskan bahwa dokumen skripsi mahasiswa bersangkutan dinyatakan Lulus/Tidak Lulus\*.

Gresik, 16 Juli 2024

Penulis

**Silviana**  
**NIM.202002006**



# **PENGARUH KEPRIBADIAN, KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI OUTSOURCING PT BUMI BINA BERKAT SURABAYA**

Silviana

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Gresik

## **ABSTRAK**

Sumber daya manusia suatu perusahaan merupakan komponen yang sangat penting. Agar organisasi menjadi lebih produktif, efisien, dan efektif, sumber daya manusianya harus dikembangkan dengan baik. Pengelolaan dan pengarahan sumber daya manusia untuk mencapai tujuan organisasi dikenal dengan istilah manajemen sumber daya manusia. Kepribadian merupakan variabel penting sehingga organisasi dapat melihat kinerja pegawainya karena kepribadian seseorang akan menentukan hasil kerjanya sendiri. Setiap orang pastinya mempunyai sifat karakter yang berbeda-beda. Hal ini disebabkan oleh perjumpaan yang pernah dialami setiap individu dalam lingkungan yang berbeda , maka dari itu jika mempunyai kepribadian dengan pola pikir yang sangat luas dan bakat maka seseorang juga memiliki kemampuan kerja yang ringgi. Kemampuan orang berbeda-beda oleh sebab itu orang tidak mempunyai kemampuan skill bisa termotivasi dengan kemampuan skill orang lain yang jauh lebih baik maka dari itu motivasi juga sangat penting untuk meningkatkan kinerja karyawan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepribadian, kemampuan, dan motivasi terhadap kinerja karyawan PT. Bumi Bina Berkat. Sampel dalam penelitian ini adalah pegawai yang bekerja pada PT Bumi Bina Berkat yaitu sebanyak 80 orang karyawan yang dipilih menggunakan rumus *Slovin*. Analisis regresi berganda menggunakan program SPSS dilakukan pada model yang melibatkan lebih dari satu variabel independen untuk menilai sejauh mana setiap variabel tersebut memengaruhi variabel dependen.

**Kata kunci : Kepribadian, Kemampuan, Motivasi, Kinerja.**

**THE INFLUENCE OF PERSONALITY, WORK ABILITIES AND  
WORK MOTIVATION ON THE PERFORMANCE OF PT  
OUTCOURCING EMPLOYEES BUMI BINA BERKAT  
SURABAYA**

Silviana

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Gresik

**ABSTRACT**

*The human resources of a company are a very important component. In order for an organization to be more productive, efficient and effective, its human resources must be well developed. Managing and directing human resources to achieve organizational goals is known as human resource management. Personality is an important variable so that organizations can see the performance of their employees because a person's personality will determine the results of their own work. Every person certainly has different character traits. This is caused by the encounters that each individual has experienced in different environments, therefore if you have a personality with a very broad mindset and talent then a person also has high work abilities. People's abilities are different, therefore people who do not have skill abilities can be motivated by other people's skill abilities which are much better, therefore motivation is also very important to improve employee performance. This research aims to determine the influence of personality, ability and motivation on the performance of PT employees. Bumi Bina Blessings. The sample in this study were employees who worked at PT Bumi Bina Berkat, namely 80 employees who were selected using the Slovin formula. Multiple regression analysis using the SPSS program was carried out on models involving more than one independent variable to assess the extent to which each variable influenced the dependent variable.*

**Keywords:** *Personality, Ability, Motivation, Performance.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, berkat rahmat dan BimbinganNya kami dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**PENGARUH KEPRIBADIAN, KEMAMPUAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI OUTSOURCING PT BUMI BINA BERKAT SURABAYA**” yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Gresik.

Bersamaan ini perkenankanlah saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dengan hati yang tulus kepada :

1. Ibu dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik
2. Bapak Umar Burhan, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Gresik
3. Bapak Umar Burhan, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi di Universitas Gresik
4. Bapak Dr. Suharto, M.M, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan dorongan dan semangat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat pada waktunya.
5. Bapak Mochamad Syafii, S.E., M.M., selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Umar burhan, S.E., M.M., selaku dosen penguji I yang telah meluangkan waktu dan tenanganya untuk membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak Rachmad ilham, S.Ant., M.PSDM., selaku dosen penguji II yang telah meluangkan waktu dan tenanganya untuk membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu dosen Universitas Gresik khususnya fakultas ekonomi yang telah memberikan saran dan masukan atas penyusunan skripsi ini.

9. Kedua Orangtua yang telah memberikan masukan dan doa atas perjalanan kuliah sampai saat ini.
10. Rekan-rekan seperjuangan di Universitas Gresik tahun masuk 2020 yang selalu memberikan semangat dan kerjasama yang baik selama perkuliahan.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang namanya tidak dapat peneliti sebutkan secara satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas budi baik semua pihak yang telah memberi kesempatan, dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan waktu, pengetahuan, dan pengalaman.

Gresik, 2 juli 2024

Silviana

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS .....</b>	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI SKRIPSI .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	6
1.5.2 Manfaat praktis .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	7
2.1.2 Kepribadian .....	11
2.1.3 Kemampuan.....	15
2.1.4 Motivasi .....	18
2.1.5 Kinerja .....	24
2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Kerangka Konseptual .....	31

2.4 Hipotesis.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	34
3.2 Definisi Operasional Penelitian .....	34
3.2.1 Variabel independen .....	34
3.2.2 Variabel Dependen .....	35
3.3 Indikator Variabel Penelitian .....	36
3.4 Populasi, Sampel dan Teknik Pengumpulan Sampel .....	36
3.4.1 Populasi .....	36
3.4.2 Sampel .....	37
3.4.3 Teknik pengambilan sampel.....	37
3.5 Metode pengumpulan data .....	38
3.5.1 Jenis Data.....	38
3.5.2 Tingkat Data Dapat Dibedakan .....	38
3.6 Metode Analisis Data.....	39
2.6.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	39
3.6.1 Uji Instrumen .....	40
3.6.2 Uji Asumsi Klasik .....	41
3.6.3 Analisis Regresi Berganda.....	43
3.6.4 Uji Hipotesis .....	44
3.6.5 Uji Koefisien Determinasi .....	45
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>47</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	47
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	47
4.1.2 Visi, Misi, Dan Tujuan Perusahaan .....	47
4.1.3 Lokasi Perusahaan .....	48
4.1.4 Struktur organisasi perusahaan .....	48
4.1.5 Penjelasan tugas dan fungsi struktur organisasi perusahaan .....	49
4.2 Hasil Penelitian .....	51
4.2.1 Karakteristik Responden.....	51
4.2.2 Analisis Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	56
4.2.3 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	63
4.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	67
4.2.5 Analisis Regresi Linear Berganda .....	75

4.2.6 Uji Hipotesis .....	77
4.2.7 Koefisien Determinasi .....	81
4.3 Pembahasan.....	81
4.3.1 Pengaruh Kepribadian Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada PT. Bumi Bina Berkat .....	81
4.3.2 Pengaruh Kemampuan Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada PT. Bumi Bina Berkat .....	83
4.3.3 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada PT. Bumi Bina Berkat .....	85
4.3.4 Pengaruh Kerpibadian, Kemampuan, dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada PT. Bumi Bina Berkat .....	86
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>88</b>
5.1 Kesimpulan .....	88
5.2 Keterbatasan penelitian .....	89
5.3 Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	32
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi PT. Bina Bumi Berkat.....	49
Gambar 4. 2 jenis kelamin .....	52
Gambar 4. 3 Usia.....	53
Gambar 4. 4 pendidikan teralhir.....	54
Gambar 4. 5 lama kerja .....	55
Gambar 4. 6 Grafik Normal Probability Plot Uji Normalitas .....	68
Gambar 4. 7 Scatterplot Heteroskedastisitas.....	70
Gambar 4. 8 Diagram autokorelasi uji durbion waston .....	75
Gambar 4. 9 Kurva penerimaan Ho dan Uji t Variabel X <sub>1</sub> Kepribadian.....	78
Gambar 4. 10 Kurva penerimaan Ho dan Uji t Variabel X <sub>2</sub> Kemampuan .....	78
Gambar 4. 11 Kurva penerimaan Ho dan Uji t Variabel X <sub>3</sub> Motivasi .....	79
Gambar 4. 12 Kurva Distribusi F.....	80

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 3. 1 Indikator Penelitian .....	36
Tabel 3. 2 Kriteria pengambilan keputusan uji autokorelasi.....	43
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden .....	52
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	53
Tabel 4. 3 Pendidikan Terakhir Responden .....	54
Tabel 4. 4 Lama Bekerja Responden .....	55
Tabel 4. 5 Skala Interval .....	56
Tabel 4. 6 Statistik deskriptif variabel kinerja (Y).....	57
Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif variabel kepribadian (X <sub>1</sub> ).....	58
Tabel 4. 8 Statistik deskriptif variabel kemampuan (X <sub>2</sub> ) .....	60
Tabel 4. 9 Statistik Deskrptif Variabel Motivasi (X <sub>3</sub> ).....	61
Tabel 4. 10 Uji Validitas Variabel X <sub>1</sub> Kepribadian .....	64
Tabel 4. 11 Uji Validitas Variabel X <sub>2</sub> Kemampuan.....	64
Tabel 4. 12 Uji Validitas Variabel X <sub>3</sub> Motivasi .....	65
Tabel 4. 13 Uji Validitas Variabel Y Kinerja .....	65
Tabel 4. 14 Uji Reliabilitas .....	66
Tabel 4. 15 Uji Normalitas.....	69
Tabel 4. 16 Uji Heteroskedastisitas.....	70
Tabel 4. 17 Uji Multikolinearitas .....	71
Tabel 4. 18 Uji Linearitas (X <sub>1</sub> ) Kepribadian & (Y) Kinerja .....	72
Tabel 4. 19 Uji Linearitas (X <sub>2</sub> ) Kemampuan & (Y) Kinerja.....	73
Tabel 4. 20 Uji Linearitas (X <sub>3</sub> ) Motivasi & (Y) Kinerja.....	73
Tabel 4. 21 Uji Autokorelasi .....	74
Tabel 4. 22 Koefisien Regresi .....	75
Tabel 4. 23 Uji Parsial (Uji t).....	77
Tabel 4. 24 Uji Simultan (Uji F) .....	80
Tabel 4. 25 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	81

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1: surat izin melakukan penelitian di PT. Bumi Bina Berkah Surabaya
- Lampiran 2 : Data Kuesioner
- Lampiran 3 : Data Responden
- Lampiran 4: Tabulasi Data
- Lampiran 5: r-tabel
- Lampiran 6 : Tabel DW
- Lampiran 7 : t tabel
- Lampiran 8: F tabel
- Lampiran 9: Karakteristik Responden
- Lampiran 10 : Statistik Deskriptif
- Lampiran 11: Uji Validitas
- Lampiran 12: Uji Reliabilitas
- Lampiran 13: Asumsi klasik
- Lampiran 14: Analisis Regresi Linear Berganda
- Lampiran 15: Dokumentasi