

TESIS

**ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS SMP ISLAM PLUS AL MUKMIN)**



OLEH:

FADILATUL LAILA

NIM.210100055

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2023**



**ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS SMP ISLAM PLUS AL MUKMIN)**

TESIS

Diajukan kepada

Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana (S2)

Universitas Gresik

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan Program Magister

Fadilatul Laila

Nim.210100055

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2023**

MOTTO

"Prioritas kamu tidak seperti yang kamu katakan. Prioritas itu terungkap dari cara kamu hidup."

**ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
(STUDI KASUS SMP ISLAM PLUS AL MUKMIN)**

TESIS

Diajukan kepada

Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana (S2)

Universitas Gresik

**Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister**

Fadilatul Laila

Nim.210100056

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2023**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fadilatul Laila, S.Pd.
Nim : 210100056
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Promram Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik,.....

Yang membuat pernyataan,

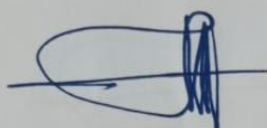


Fadilatul Laila, S.Pd.
Nim. 210100056

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Fadilatul Laila ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Pembimbing I



Dr. Suyitno, SE., M.Pd.
NIDN. 8808960018

Pembimbing II



Dr. H. Rochamanu Fauzi, M.Pd.
NIDN. 8818960018

Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui
Direktur PPs,



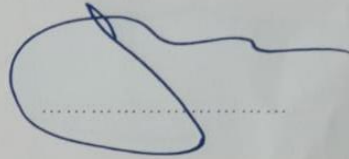
Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

HALAMAN PENGESAHAN


Tesis oleh Fadilatul Laila ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Dewan Penguji,

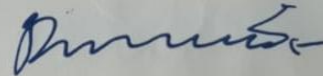
Prof. Dr. H. Sukiyat, SH, M.Si., Ketua
NIDN. 8828960018



Dr. Suyitno, SE., M.Pd. Penguji I
NIDN. 8808960018



Dr. H. Rochaman Fauzi, M.Pd. Penguji II
NIDN. 8818960018



Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui
Direktur PPs,




Dr. Laufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Abstrak

Laila Fadilatul. 2023 *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Meningkatkan Mutu Pendidikan Studi Kasus di SMP Islam Plus Al Mukmin*. Tesis Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.;(2) Dr. H. Rochmanu Faauzi, M.Pd.

Penelitian ini dilakukan untuk menjawab pertanyaan peneliti yang diajukan yaitu (1) Bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di Sekolah SMP Islam Plus Al Mukmin (2) Apa kendala yang dihadapi dalam meningkatkan mutu pendidikan di Sekolah SMP Islam Plus Al Mukmin (3)Upaya mengatasi kendala dalam meningkatkan mutu pendidikan di SekolahSMP Islam Plus Al Mukmin

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Islam Plus Al Mukmin, diawali dengan cara melakukan perencanaan dalam merencanakan apa yang akan dilakukan dalam meningkatkan mutu pendidikan selama satu tahun, dua tahun, tiga tahun, empat tahun, dan membagi personilnya didalam bagian-bagian tertentu dalam meningkatkan mutu pendidikan, dan membagi tugas pokok dan fungsinya dalam bentuk meningkatkan mutu pendidikan dan menggerakkan mereka untuk mencapai perencanaan tersebut. (2)Kendala kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Islam Plus Al Mukmin, sejauh ini kendala yangdihadapi adalah Keterbatasan sumber daya, seperti anggaran terbatas, kurangnya fasilitas dan peralatan dan peralatan pendidikan yang memadai, atau jumlah guru yang tidak mencukupi. Keterbatasan ini menghambat upaya untuk menyediakan lingkungan belajar yang optimal bagi peserta didik, sealain itu kurangnya dukungan dan keterlibatan guru untuk meningkatkan mutu pendidikan, beberapa guru mungkin tidak memiliki motivasi yang tinggi atau tidak tertarik untuk berpartisipasi dalam program pengembangan professional”.(3) Upaya mengatasi kendala dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMP Islam Plus Al Mukmin

Kata kunci: Kepemimpinan, meningkatkan mutu pendidikan

Abstract

Laila Fadilatul. 2023. *Principal Leadership and Improving the Quality of Education Case Study at SMP Islam Plus Al Mukmin.* Thesis Thesis, Education Management Study Program, Gresik University Postgraduate Program. Supervisors: (1) Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd.; (2) Dr. H. Rochmanu Faauzi, M.Pd.

This research was conducted to answer the research questions posed, namely (1) How is the leadership of the principal in improving the quality of education at SMP Islam Plus Al Mukmin (2) What are the obstacles faced in improving the quality of education at SMP Islam Plus Al Mukmin (3) Efforts overcoming obstacles in improving the quality of education at SMP Islam Plus Al Mukmin

The results of this study indicate that (1) the leadership of the principal in improving the quality of education at SMP Islam Plus Al Mukmin, begins with planning in planning what will be done in improving the quality of education for one year, two years, three years, four years, and dividing its personnel into certain sections in improving the quality of education, and dividing the main tasks and functions in the form of improving the quality of education and mobilizing them to achieve the plan. (2) Obstacles to the leadership of school principals in improving the quality of education at SMP Islam Plus Al Mukmin, so far the obstacles encountered are limited resources, such as limited budgets, lack of adequate educational facilities and equipment, or insufficient number of teachers. This limitation hinders efforts to provide an optimal learning environment for students, in addition to the lack of support and involvement of teachers to improve the quality of education, some teachers may not have high motivation or are not interested in participating in professional development programs. (3) Efforts to overcome obstacles in improving the quality of education at SMP Islam Plus Al Mukmin

Keywords: Leadership, improving the quality of education

KATA PENGANTAR

Puji syukur Kepada Allah SWT, karena rahmad, hidayah dan ridho Nya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “ Kepemimpinan Kepala sekolah Dan Meningkatkan Mutu Pendidikan Studi Kasus di SMP Islam Plus Al Mukmin” Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat terselesaikan karena adanya bimbingan, dorongan, dan bantuan dari berbagai pihak. Terutama bapak dan ibu dosen pembimbing. Oleh karenanya peneliti mengucapkan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Rizki Dwi Prameswari, M.Kes, Selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Dr. Taufiq Harris. M.Pd, Selaku direktur Program Pascasarjana yang selalu memberikan motivasi dan pencerahannya.
3. Dr. Suyitno, M.Pd, selaku kaprodi Manajemen Pendidikan, yang selalu memri saran yang membangun kepada kami.
4. Dra. Hj. Siti Bariroh, M.Pd. Selaku dosen pembimbing 1 yang selalu mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat memotivasi dengan saran beliau dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
5. Dr. H. Rochmanu Faauzi, M.Pd. selaku dosen pembimbing II yang juga senantiasa rela meluangkan waktu, tenaga dan fikirannya untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
6. Asfandi, M.Pd. Selaku ketua yayasan di lembaga peneliti bekarir, terimakasih sudah memberi dukungan penuh dari mulai masuk kuliah

hingga proses penyelesaian tesis.

7. Ayah dan Ibu serta keluarga yang sangat penulis sayangi yang telah memberikan doa dan dukungan
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT menunjukkan jalan dan memberikan cahaya Nya, serta melapangkan dada kita dengan limpahan nikmat iman dan keindahan tawakal kepada Nya.

Penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Namun demikian tiada manusia yang sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi menjadikan tesis ini lebih sempurna.

Gresik, Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|----------|
| Halaman Sampul | i |
| Lembar Logo | ii |
| Motto | iii |
| Pernyataan Keaslian Tulisan | iv |
| Halaman Judul | v |
| Lembar Persetujuan Pembimbing | vi |
| Lembar Persetujuan dan Pengesahan Penguji | vii |
| Abstrak | viii |
| Abstract | ix |
| Kata Pengantar | x |
| Daftar Isi | xii |
| Daftar Tabel | xiv |
| Daftar Lampiran | xv |
| BAB I : PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Fokus Penelitian | 5 |
| 1.3 Rumusan Masalah | 6 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB II : KAJIAN PUSTAKA | 8 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 8 |

| | |
|--|-----------|
| 2.2 Landasan Teori Yang Digunakan..... | 10 |
| 2.3 Mutu Pendidikan | 34 |
| 2.4 Prinsip-Prinsip Mutu Pendidikan | 41 |
| 2.5 Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan | 44 |
| 2.6 Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan | 47 |
| 2.7 Kerangka Berpikir | 59 |
| BAB III : METODE PENELITIAN..... | 51 |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian..... | 51 |
| 3.2 Kehadiran Peneliti | 51 |
| 3.3 Lokasi Peneliti..... | 52 |
| 3.4 Sumber data | 52 |
| 3.5 Prosedur Pengumpulan Data..... | 54 |
| 3.6 Analisis Data..... | 55 |
| 3.7 Pengecekan Keabsahan Data..... | 57 |
| BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN | 60 |
| 4.1 Paparan Data..... | 60 |
| 4.2 Temuan Penelitian..... | 66 |
| 4.3 Pembahasan..... | 68 |
| BAB VI : PENUTUP | 80 |
| 6.1 Kesimpulan | 89 |

| | |
|----------------------|----|
| 6.2 Saran | 81 |
| DAFTAR PUSTAKA | 82 |

DAFTAR TABEL

Tabel

| | |
|--|----|
| 2.2 Standar Kepala Sekolah..... | 16 |
| 4.1 Kedaan Tenaga Pendidik SMP Islam Plus Al Mukmin..... | 62 |
| 4.2. Keadaan Karyawan di SMP Islam Plus Al Mukmin | 63 |
| 4.3 Keadaan Peserta Didik SMP Islam Plus Al Mukmin..... | 64 |
| 4.4 Keadaan Sarana Prasarana SMP Islam Plus Al Muk..... | 65 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

| | |
|--|----|
| 1. Pedoman Wawancara..... | 84 |
| 2. Dokumentasi Wawancara..... | 85 |
| 3. Gedung Sekolah SMP Islam Plus Al Mukmin | 86 |
| 4. Lab Komputer SMP Islam Plus Al Mukmin..... | 87 |
| 5. Dockument Piagam Penghargaan siswa-siswi SMP Islam Plus Al Mukmin..... | 88 |
| 6. Dokumen Juara Favorit Carnaval Kreatifitas Siswa..... | 92 |
| 7. Dokumen juara Drumband Tingkat Jawa Timur..... | 95 |
| 8. Dokumen juara Gerak Jalan Tingkat Kecamatan..... | 96 |