

TESIS

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEWUJUDKAN SEKOLAH BERMUTU DAN BERKARAKTER**

Studi Multi Situs di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2

Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo



Oleh :

WACHYU NUR LAILA

NIM. 210100022

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN

PROGRAM PASCASARJANA (S2)

UNIVERSITAS GRESIK

2023



MOTTO

- "Teruslah menjadi orang yang mencari ilmu kapanpun dan di manapun."
- "Pendidikan adalah senjata paling mematikan di dunia karena dengan itu kamu dapat mengubah dunia."

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,:

Nama : Wachyu Nur Laila
NIM : 210100022
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Fakultas/Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya tulis adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Gresik, 23 Juni 2023
Yang menyatakan,



Wachyu Nur Laila
NIM. 210100022

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MEWUJUDKAN SEKOLAH BERMUTU DAN BERKARAKTER
Studi Multi Situs di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2
Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo**

TESIS

**Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Magister**

Oleh :

WACHYU NUR LAILA

NIM. 210100022

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
JUNI 2023**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

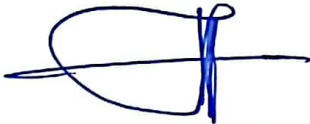
Tesis oleh Wachyu Nur Laila ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Pembimbing I



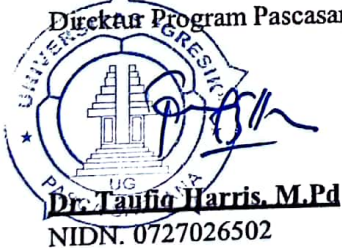
Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M. Si.
NIDN. 8828960018

Pembimbing II



Dr. Suyitno, SE., M.Pd.
NIDK. 8808960018

Gresik, 23 Juni 2023
Mengetahui
Direktur Program Pascasarjana



Dr. Taufiq Harris, M.Pd.
NIDN. 0727026502

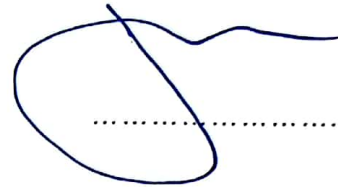
HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Wahyu Nur Laila ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Dewan Penguji

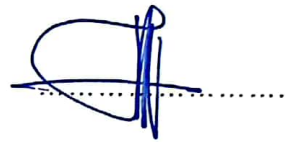
Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M. Si.
NIDN. 8828960018

Ketua



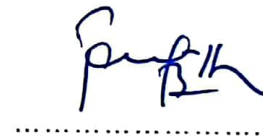
Dr. Suyitno, SE., M.Pd
NIDN. 8808960018

Anggota



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

Anggota



Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui

Direktur PPS



Dr. Taufiq Harris, M.Pd
NIDN. 0727026502

ABSTRAK

Wachyu Nur Laila, 2023. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Bermutu dan Berkarakter Studi Multi Situs di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing: (I) Dr. (c) A. Faizin, S.S., M.Hum (II) Dr. Suyitno, SE., M.Pd.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Sekolah Bermutu, Pendidikan Karakter

Kepala Sekolah di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2 memiliki pendapat sama dalam mentransformasikan visi menjadi realita, panas menjadi energi, potensi menjadi aktual, laten menjadi manifest. Selanjutnya upaya mewujudkan sekolah bermutu di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2 adalah upaya mewujudkan sekolah bermutu semua guru harus menjadi guru-guru yang komunikatif, upaya sekolah memiliki berbagai alat peraga sebagai penunjang pendidikan, sarana buku yang memadai, ruang untuk bermain, serta dapat memberikan rasa nyaman dan aman kepada para anak didiknya dan menyisipkan pendidikan berkarakter dalam proses pembelajaran anak di sekolah.

Penelitian ini berjudul strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam mewujudkan sekolah bermutu dan berkarakter studi multi situs di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo. Tujuan dari penelitian ini yakni untuk mengetahui bagaimana cara dan upaya serta strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam mewujudkan sekolah bermutu dan berkarakter di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo.

Peneliti menggunakan metode kualitatif dengan mengupas 3 fokus pembahasan yakni 1) strategi kepemimpinan kepala sekolah 2) upaya mewujudkan sekolah bermutu dan 3) bagaimana sekolah dengan penerapan pendidikan karakter di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo. 18 karakter menurut Diknas adalah Religi, jujur, toleransi, disiplin, kerja keras, kreatif, mandiri, demokratis, rasa ingin tahu, semangat kebangsaan, cinta tanah air, menghargai prestasi, bersahabat atau komunikatif, cinta damai, gemar membaca, peduli lingkungan, peduli sosial dan bertanggung jawab.

ABSTRACT

Wachyu Nur Laila, 2023. Principal's Leadership Strategy in Creating Quality and Character Schools at SDN Kalimati 1 and SDN Klantingsari 2, Tarik District, Sidoarjo Regency. Thesis, Education Management Study Program, Postgraduate Program (S2) Gresik University. Supervisors: (I) Dr. (c) A. Faizin, S.S., M. Hum (II) Dr. Suyitno, SE., M.Pd.

Keywords: Principal Leadership, Quality School, Character Education

Principals at SDN Kalimati 1 and SDN Klantingsari work together to transform vision into reality, heat into energy, potential into actuality, latent into manifest. Furthermore, efforts to create quality schools at KALIMATI 1 SDN and Klantingsari 2 SDN are efforts to create quality schools, all teachers must become communicative teachers, the school's efforts to have various teaching aids to support education, adequate book facilities, space to play, and can provide feeling comfortable and safe for their students and inserting character education in the learning process of children at school.

This research is entitled the principal's leadership strategy in creating quality and character schools at SDN Kalimati 1 and SDN Klantingsari 2, Tarik District, Sidoarjo Regency. The purpose of this study is to find out the methods and efforts and leadership strategies of the principal in creating quality and character schools at SDN Kalimati 1 and SDN Klantingsari 2, Tarik District, Sidoarjo Regency.

The researcher used a qualitative method by examining 3 focuses of discussion namely 1) the principal's leadership strategy 2) efforts to create quality schools and 3) how schools apply character education at SDN Kalimati 1 and SDN Klantingsari 2, Tarik District, Sidoarjo Regency. The 18 characters according to the National Education Department are Religion, honesty, tolerance, discipline, hard work, creative, independent, democratic, curiosity, national spirit, love of the motherland, respect for achievement, friendly or communicative, love peace, love to read, care for the environment, care social and responsible.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Sekolah Bermutu dan Berkarakter Studi Multi Situs di SDN Kalimati 1 dan SDN Klantingsari 2 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo”

Proposal Tesis ini dibuat guna memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Gresik. Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian proposal ini banyak dibantu dan melibatkan beberapa pihak. Oleh karena itu, dengan ketulusan hati perkenankan penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Dr. Suyitno, SE., M.Pd selaku Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.
4. Dr. (c) A. Faizin, S.S., M.Hum Pembimbing I yang memberikan pengetahuan kepada penulis.
5. Dr. Suyitno, S.E., M.Pd Pembimbing II yang memberikan bimbingan dengan sabar.
6. Kepala dan dewan guru SDN Kalimati 1 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo
7. Kepala dan dewan guru SDN Klantingsari 2 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo
8. Segenap keluargaku tercinta yang terus memberikan dukungan penuh kasih sayang
9. Teman–teman kuliah S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik yang memberikan bantuan, dukungan, serta motivasi kepada penulis dalam penyusunan penelitian ini

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan sehingga besar harapan penulis untuk bisa menerima kritik dan saran yang membangun demi terwujudnya hasil yang lebih baik dan optimal bagi semua pihak.

Gresik, 23 Juni 2023

Penulis

Wachyu Nur Laila

DAFTAR ISI

	Hala
manHalaman Sampul	i
Lembar Logo.....	ii
Halaman Judul	iii
Motto	iv
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	v
Halaman Persetujuan Pembimbing	vi
Halaman Pengesahan Penguji.....	vii
Abstrak.....	viii
Abstract.....	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian.....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
1.5 Definisi Istilah.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	13
2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
2.2 Landasan Teori.....	17
2.2.1 Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	17
2.2.2 Sekolah Bermutu.....	50
2.2.3 Sekolah Berkarakter.....	64
2.3 Kerangka Berpikir.....	72

BAB III METODE PENELITIAN.....	73
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	73
3.2 Kehadiran Peneliti.....	74
3.3 Lokasi Penelitian.....	74
3.4 Sumber Data.....	76
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	76
3.6 Teknik Analisa Data.....	77
3.7 Keabsahan Data.....	78
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	80
4.1 Paparan Data.....	80
4.1.1 Gambaran Umum.....	80
4.1.1.1 Profil SDN Kalimati 1.....	81
4.1.1.2 Profil SDN Klantingsari 2.....	81
4.1.2 Strategi kepemimpinan Kepala	86
4.1.2.1 Strategi kepemimpinan Kepala Sekolah SDN Kalimati 1.....	86
4.1.2.2 Strategi kepemimpinan Kepala Sekolah SDN Klantingsari 2.....	87
4.1.3 Upaya mewujudkan sekolah Bermutu	82
4.1.3.1 Upaya mewujudkan kan sekolah bermutu di SDN Kalimati 1.....	82
4.1.3.2 Upaya mewujudkan sekolah bermutu di SDN Klantingsari 2.....	83
4.1.4 Upaya Mewujudkan Sekolah Berkarakter	90
4.1.4.1 Upaya mewujudkan sekolah berkarakter di SDN Kalimati 1.....	90
4.1.4.2 Upaya mewujudkan sekolah berkarakter di SDN Klantingsari 2.....	91
4.2 Temuan Penelitian.....	95
4.3 Pembahasan.....	96
BAB V PENUTUP.....	100
5.1 Kesimpulan.....	100
5.2 Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA.....	103
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Peta Kecamatan Tarik	75
Gambar 3.2 Peta Kabupaten Sidoarjo	75
Gambar 3.3 Alur Proses Analisis data	77
Gambar 4.1 Data Pokok Pendidikan SDN Kalimati 1	81
Gambar 4.2 Data Pokok Pendidikan SDN Klantingsari 2	82

Lampiran 1 : Transkrip Wawancara

Lampiran 2 : Profil SDN Kalimati 1 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo

Lampiran 3 : Dokumentasi di SDN Kalimati 1

Lampiran 4 : Profil SDN Klantingsari 2 Kecamatan Tarik Kabupaten Sidoarjo

Lampiran 5 : Dokumentasi di SDN Klantingsari 2

Lampiran 6 : Berita Acara Ujian Proposal Tesis

Lampiran 7 : Surat ijin Observasi