

**TESIS**

**MODEL KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DEMOKRATIS  
DALAM MENINGKATKAN ETOS KERJA GURU DI SDN KLENANG  
KIDUL II KEC. BANYUANYAR KAB. PROBOLINGGO**



Disusun oleh:

**Nurhayati**  
**210100045**

**UNIVERSITAS GRESIK**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**  
**2023**

**TESIS**

**MODEL KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DEMOKRATIS**

**DALAM MENINGKATKAN ETOS KERJA GURU DI SDN KLENANG**

**KIDUL II KEC. BANYUANYAR KAB. PROBOLINGGO**



Disusun oleh:

**Nurhayati**  
**210100045**

**UNIVERSITAS GRESIK**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN**

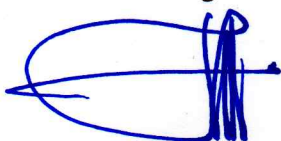
**2023**



## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Nurhayati ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Pembimbing I



**Dr. Suyitno, SE., M.Pd.**  
NIDN. 8808960018

Pembimbing II



**Dr. H. Rochamanu Fauzi, M.Pd.**  
NIDN. 8818960018

Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui;

Direktor Pascasarjana



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

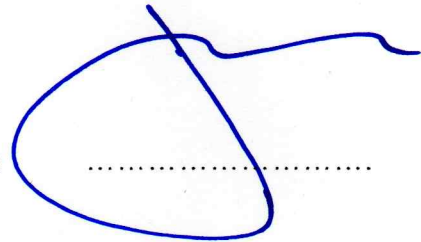
## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Nurhayati ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Dewan Penguji

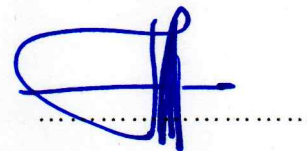
**Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M. Si.**  
NIDN. 8828960018

, Ketua



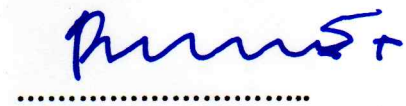
**Dr. Suyitno, SE., M.Pd.**  
NIDN. 8808960018

, Anggota



**Dr. H. Rochmanu Fauzi, M.Pd.**  
NIDN. 8818960018

, Anggota



Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui;

Direktur Pascasarjana



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurhayati.  
NIM : 210100045  
Jurusan : Manajemen Pendidikan.  
Fakultas : Pasca Sarjana.  
Universitas : Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisanatau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 26 Juni 2023

Yang membuat pernyataan,



Nurhayati.

NIM. 210100045

## **ABSTRAK**

Nurhayati, 2023. Model Kepemimpinan Kepala Sekolah Demokratis Dalam Meningkatkan Etos Kerja Guru Di SDN Klenang Kidul II Probolinggo. Tesis Program Studi manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Gresik. Pembimbing : (1) Dr. Suyitno, SE., M.Pd, (2) Dr. H. Rochmanu Fauzi, M. Pd

Kata Kunci : Model Kepemimpinan Kepala Sekolah Demokratis.

Penelitian ini menfokuskan pada model kepemimpinan kepala sekolah demokratis, sehingga dapat menciptakan hubungan yang sinergis dengan guru di lembaga itu. Adapun fokus penelitian ini adalah (1) Bagaimana kepemimpinan sekolah demokratis di SDN Klenang Kidul II; (2) Faktor apa yang mempengaruhi kepemimpinan kepala sekolah; (3) Bagaimana model kepemimpinan demokratis dalam meningkatkan etos kerja guru. Menggunakan penelitian kualitatif. Pengumpulan data dengan teknik wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan dokumentasi. Teknik analisis data meliputi produksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, pengecekan keabsahan temuan dilakukan dengan teknik triangulasi dengan menggunakan berbagai sumber, teori, dan metode serta ketekunan pengamatan. Informan penelitian ini yaitu kepala sekolah, dewan guru serta staf sekolah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa model kepemimpinan kepala sekolah di SDN Klenang Kidul II adalah demokratis, dapat ditunjukkan dengan semakin meningkatnya semangat kerja dan kinerja guru SDN Klenang Kidul II di sekolah demi meningkatkan kemajuan sekolah.

## ABSTRACT

Nurhayati, 2023. Model kepemimpinan Kepala Sekolah demokratis Dalam meningkatkan Etos Kerja Guru Di SDN Klenang Kidul II Banyuanyar probolinggo. Tesis program Studi Manajemen pendidikan program Pasca sarjana Universitas gresik. Pembimbing: (1) Dr. Suyitno, SE, M.Pd. (2) Dr. H. Rochmanu Fauzi, M.Si.

Keyword: Democratic Principal Leadership Model.

This research focuses on the democratic principal's leadership model, so as to create a synergistic relationship with teachers in the institution. The focus of this research are (1) How is the democratic school leadership at SD Klenang Kidul II, (2) What factors influence the principal's leadership, (3) How is the democratic leadership model in improving teacher performance. Using qualitative research. Collecting data using in-depth interview techniques, participatory observation, and documentation. Data analysis techniques include data production, data presentation, and drawing conclusion. Cheking the validity of the findings is carried out by triangulation techniques using varios sources, theories, and methods as well as observation persistence. The informants of this research are school principals, teacher boards and school staff.

The results showed that the leadership model of the principal at SDN Klenang Kidul II was democratic leadership, this was indicated by changes in behavior and increasing performance.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul **Model Kepemimpinan Kepala Sekolah Demokratis dalam meningkatkan Etos Kerja Guru Di SDN Klenang Kidul II Probolinggo.**

Hal ini, penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Ibu dr. Rizki Prameswari, selaku Rektor Universitas Gresik
2. Bapak Dr. Taufik Harris, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
3. Bapak Dr. Suyitno, SE. M. Pd, Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan yang memberi motivasi, semangat dan bimbingan, pada penelitian ini mulai dari awal pengajuan proposal penelitian hingga penyelesaian tesis.
4. Ibu Dr. Suyitno, SE., M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa meluangkan waktu, membimbing, memberi motivasi dan semangat, serta memberikan masukan pada penelitian ini mulai awal pengajuan proposal penelitian hingga penyelesaian tesis.
5. Bapak H. Rochman Fauzi, M. Pd, selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu, membimbing, memberi motivasi dan semangat, serta memberi masukan pada penelitian ini mulai dari awal pengajuan proposal penelitian hingga penyelesaian tesis.
6. Seluruh Dosen dan Tenaga Kependidikan Program studi Manajemen Pendidikan yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis melaksanakan perkuliahan.
7. Pihak SDN Klenang Kidul II yang telah memberikan izin dan membantu penulis, terkhusus kepada para narasumber yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk melaksanakan wawancara penelitian.
8. Segenap keluarga yaitu Ibu, Anak, Suami, Terkhusus, tesis ini penulis dedikasikan buat Almarhum Ayah dan Almarhum Adik tercinta yang selama hidupnya selalu memberikan doa dan semangat.

9. Untuk teman-teman seperjuangan dan pihak-pihak yang selalu membantu penulis dalam menyelesaikan tesis, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis berharap dengan ditulisnya tesis ini dapat membawa kebermanfaatan dan memberikan wawasan baru kepada para pembaca. Oleh sebab itu, penulis tesis ini perlu adanya kritik, saran dan masukan demi perbaikan di masa mendatang.

Probolinggo, 7 Juni 2023

Penulis

Nurhayati

NIM. 210100045

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Halaman Judul.....	ii
Halaman Logo.....	iii
Lembar Persetujuan Pembimbing.....	iv
Lembar Pengesahan Penguji.....	vi
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vii
Abstrak.....	viii
Abstract.....	ix
Kata Pengantar.....	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Gambar.....	xiv
Daftar Lampiran.....	xv

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Penelitian Terdahulu.....	11
B. Landasan Teori yang digunakan.....	15
C. Kerangka Berfikir.....	52

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	53
B. Kehadiran peneliti.....	54
C. Prosedur Pengumpulan Data.....	56
D. Lokasi Penelitian.....	57
E. Keabsahan Data.....	58
F. Sumber Data.....	61
G. Analisis Data.....	64

### **BAB IV. HASIL (Paparan Data Dan Temuan penelitian)**

A. Paparan Data.....	68
B. Temuan Penelitian.....	70
C. Pembahasan.....	75

### **BAB V. PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	78
B. Saran.....	78

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>79</b>
----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>82</b>
----------------------	-----------

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Model analisis data kualitatif	67

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Daftar Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
A. Jadwal Penelitian.....	82
B. Lembar Wawancara.....	83
C. Foto Dokumen.....	85