

**HUBUNGAN KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA  
SEKOLAH DAN PROFESIONALISME TENAGA PENDIDIK  
TERHADAP KUALITAS PENDIDIKAN  
DI SMPN 4 PASREPAN - KAB. PASURUAN**



**WAKHID AKHMADI**

**210100052**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2023**

**HUBUNGAN KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA  
SEKOLAH DAN PROFESIONALISME TENAGA PENDIDIK  
TERHADAP KUALITAS PENDIDIKAN  
DI SMPN 4 PASREPAN - KAB. PASURUAN**

**TESIS**

**WAKHID AKHMADI**

**210100052**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK**

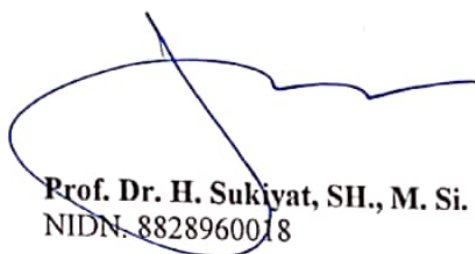
**2023**



## HALAMAN PERSETUJUAN

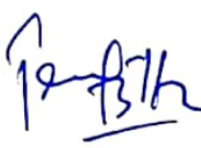
Tesis oleh Wakhid Akhmadi ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Pembimbing I



**Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M. Si.**  
NIDN. 8828960018

Pembimbing II



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui  
Direktur PPs,



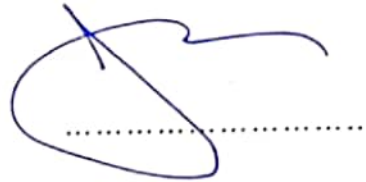
**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Wakhid Akhmadi ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

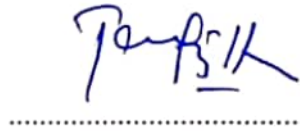
Dewan Penguji,

**Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M. Si.** Ketua  
NIDN. 8828960018



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

Penguji I



**Dr. Hermanoadi, M.Si.**  
NIDN. 0705126204

Penguji II



Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui  
Direktur PPs,



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : WAKHID AKHMADI  
NIM : 210100052  
Alamat : J. TRUNOJOYO RT 1 RW 1 TAPAAAN KECAMATAN BUGUL  
KIDUL - PASURUAN  
Fakultas : PASCA SARJANA  
Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Jenjang : S 2

Menyatakan bahwa Skripsi/Tugas Akhir yang saya buat dengan judul :  
HUBUNGAN KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DAN  
PROFESIONALISME TENAGA PENDIDIK TERHADAP KUALITAS PENDIDIKAN DI  
SMPN 4 PASREPAN – KAB. PASURUAN

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan “**duplikasi**” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya di dalam naskah Skripsi/Tugas Akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi/Tugas Akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia Skripsi/Tugas Akhir ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan peraturan Perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Gresik, 19 Juli 2023



WAKHID AKHMADI  
NIM. 210100052

\*) Tanda tangan di atas materai

\*) Penulisan harus jelas dan menggunakan huruf Capital/Balok

## ABSTRAK

Wakhid Akhmadi, 2023. Hubungan Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dan Profesionalisme Tenaga Pendidik Terhadap Kualitas Pendidikan di SMPN 4 Pasrepan - Kab. Pasuruan. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana

**Kata Kunci** : Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah, Profesionalisme Tenaga Pendidik, dan Kualitas Pendidikan

Kemampuan kepala sekolah dalam menggerakkan sumber daya manusia di sekolah masih terbatas. Kurangnya perhatian dan kepedulian kepala sekolah untuk menggerakkan guru melakukan kegiatan-kegiatan di sekolah. Pengangkatan kepala sekolah yang hanya mengedepankan pengalaman masa kerjanya sebagai guru daripada kemampuan manajerial yang dimiliki. Penelitian ini bertujuan untuk Mengetahui hubungan parsial kompetensi manajerial kepala sekolah dengan kualitas Pendidikan dan hubungan parsial Profesionalisme Tenaga Pendidik Terhadap Kualitas Pendidikan serta mengetahui hubungan simultan Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dan Profesionalisme Tenaga Pendidik Terhadap Kualitas Pendidikan di SMPN 4 Pasrepan - Kab. Pasuruan. Penelitian ini menggunakan pengujian hipotesa atau *testing research*. Uraianya mengandung deskripsi, sebagai penelitian relasional fokusnya terletak pada penjelasan hubungan-hubungan antar variabel. Dalam penelitian ini populasi dan sampel yang menjadi sasaran adalah semua bapak dan ibu guru SMPN 4 Pasrepan - Kab. Pasuruan. Manajerial Kepala Sekolah secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kualitas pendidikan. Dilihat dari nilai  $t_{hitung}$  pada variabel Manajerial Kepala Sekolah sebesar 2,076 dengan tingkat signifikan kurang dari 5% yaitu 0,047. Profesionalisme Tenaga Pendidik secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kualitas pendidikan. Dilihat dari nilai  $t_{hitung}$  pada variabel Profesionalisme Tenaga Pendidik sekolah sebesar 2,182 dengan tingkat signifikan kurang dari 5% yaitu 0,38. Manajerial Kepala Sekolah dan Profesionalisme Tenaga Pendidik secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kualitas pendidikan. Dilihat nilai  $F_{hitung}$  yang dihasilkan sebesar 9,974 dengan nilai signifikansi  $p = 0,001$  lebih kecil dari 5%.

## ABSTRACT

Wakhid Akhmadi, 2023. *The Relationship between Principal Managerial Competence and the Professionalism of Educators on the Quality of Education at SMPN 4 Pasrepan - Kab. Pasuruan. Thesis, Education Management Study Program, Postgraduate Program*

*Keywords: Principal Managerial Competence, Professionalism of Educators, and Quality of Education*

*The ability of school principals to mobilize human resources in schools is still limited. Lack of attention and concern for the principal to motivate teachers to carry out activities at school. The appointment of school principals who only prioritize their experience as a teacher rather than their managerial abilities. This study aims to determine the partial relationship between the managerial competence of school principals and the quality of education and the partial relationship between the professionalism of educators and the quality of education and to determine the simultaneous relationship between the managerial competence of principals and the professionalism of educators on the quality of education at SMPN 4 Pasrepan - Kab. Pasuruan. This study uses hypothesis testing or testing research. The description contains a description, as a relational research the focus lies on explaining the relationships between variables. In this study, the population and sample that were targeted were all teachers of SMPN 4 Pasrepan - Kab. Pasuruan. Principal managerial partially has a significant effect on the quality of education. Seen from the tcount value of the Principal Managerial variable of 2.076 with a significant level of less than 5%, namely 0.047. Professionalism of Educators partially has a significant effect on the quality of education. Judging from the tcount on the Professionalism of School Educators variable it is 2.182 with a significant level of less than 5%, namely 0.38. Principal Managerial and Educator Professionalism simultaneously have a significant effect on the quality of education. It can be seen that the resulting Fcount value is 9.974 with a significance value of  $p = 0.001$  which is less than 5%.*



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT atas Rahmat-Nya tesis kami yang berjudul “hubungan kompetensi manajerial kepala sekolah dan profesionalisme tenaga pendidik terhadap kualitas pendidikan di SMPN 4 Pasrepan - kab. Pasuruan ” Ini mampu terselesaikan. Oleh karena itu kami ingin menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. dr. Rizki Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Direktur Program Pascasarjana (S2), Dr. Taufiq Harris. M.Pd. yang selalu memberikan motivasi dan pencerahan keilmuan sehingga penulis selalu termotivasi menyelesaikan proses perkuliahan.
3. Kaprodi Manajemen pendidikan, Dr. Suyitno, M.Pd, yang telah membantu dan memberi saran membangun kepada kami.

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul .....	i
Lembar Logo .....	ii
Lembar Persetujuan Pembimbing.....	iii
Halaman Pengesahan .....	iv
Kata Pengantar.....	v
Daftar Isi .....	vi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
1.5 Definisi Istilah .....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
<b>2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>15</b>
<b>2.2 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah .....</b>	<b>19</b>
2.2.1 Pengertian Kompetensi .....	19
2.2.2 Manajerial Kepala sekolah.....	21
2.2.3 Konsep Manajerial Kepala Sekolah .....	25
2.2.4 Perencanaan Program-program Sekolah .....	26
2.2.5 Pelaksanaan Program Sekolah .....	43
2.2.6 Evaluasi Kegiatan Sekolah .....	46

<b>2.3 Profesionalisme Tenaga Pendidik.....</b>	<b>46</b>
2.3.1 Pengertian Profesionalisme.....	46
2.3.2 Pentingnya Kompetensi Profesional Guru.....	51
2.3.3 Kekurangan Teknis dalam Pelaksanaan Pengembangan Profesionalisme Guru.....	54
2.3.4 Program Pengembangan Profesionalisme Guru .....	58
2.3.5 Guru Sebagai Tenaga Profesional .....	62
<b>2.4 Kualitas Pendidikan .....</b>	<b>68</b>
2.4.1 Pengertian Kualitas.....	68
2.4.2 Kualitas Pendidikan di Sekolah .....	69
2.4.3 Peningkatan Kualitas Pendidikan.....	74
2.4.4 Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah.....	81
2.4.5 Faktor Penentu Iklim dan Budaya Sekolah.....	86
<b>2.5 Hipotesis .....</b>	<b>89</b>
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Definisi Konsep dan Operasional Variabel .....	90
3.2 Populasi Dan Sampel.....	93
3.3 Jenis, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	94
3.4 Teknik Analisis .....	97
3.5 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	78
3.6 Rata-rata Hitung dan Standar Deviasi .....	79
3.7 Persamaan Regresi Penelitian .....	80

<b>BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>103</b>
4.1 Uji Instrumen Penelitian.....	103
1. Uji Validitas Pada Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	104
2. Uji Validitas Pada Variabel Profesionalisme Tenaga Pendidik ( $X_2$ ).....	105
3. Uji Validitas Pada Variabel Kualitas Pendidikan (Y).....	105
4. Uji Reliabilitas .....	106
4.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	107
1. Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	107
2. Variabel Profesionalisme Tenaga Pendidik ( $X_2$ ).....	110
3. Variabel Kualitas Pendidikan (Y).....	111
4.3 Uji Asumsi Klasik .....	112
1. Uji Normalitas .....	112
2. Uji Multikolinieritas.....	114
3. Uji Heteroskedastisitas .....	115
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	115
1. Persamaan Regresi Linier Berganda .....	115
2. Uji Hipotesis (Uji F) dan Nilai Koefisien Determinasi.....	117
3. Uji t dan Nilai $r^2$ parsial .....	118
<b>BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>119</b>
5.1 Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah .....	119
5.2 Variabel Profesionalisme Tenaga Pendidik dan	

Kualitas Pendidikan.....	121
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>126</b>
6.1 Kesimpulan.....	126
6.2 Saran.....	127

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	104
Tabel 4.2 Uji Validitas Variabel Profesionalisme Tenaga Pendidik (X <sub>2</sub> )...	105
Tabel 4.3 Uji Validitas Variabel Kualitas Pendidikan (Y) .....	106
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas .....	106
Tabel 4.5 Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Perilaku Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah .....	108
Tabel 4.6 Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Profesionalisme Tenaga Pendidik .....	111
Tabel 4.7 Deskripsi Jawaban Responden pada Variabel Kualitas Pendidikan .....	111
Tabel 4.8 Hasil uji <i>kolmogorov-smirnov</i> .....	112
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas Pada Residual.....	115
Tabel 4.10 Nilai VIF.....	115
Tabel 4.11 Hasil Heteroskedastisitas .....	115
Tabel 4.12 Persamaan Regresi Linier Berganda .....	116
Tabel 4.13 Hasil Uji F.....	116
Tabel 4.14 Hasil Uji t.....	117