

TESIS

**STRATEGI KETELADANAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI DAN KINERJA GURU (STUDI
MULTI SITUS DI SDN KEJAPANAN I DAN SDN WATUKOSEK
KABUPATEN PASURUAN)**



**OLEH:
RICA WEMY STYA LESTARI
NIM. 210100015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2023**



**STRATEGI KETELADANAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI DAN KINERJA GURU (STUDI
MULTI SITUS DI SDN KEJAPANAN I DAN SDN WATUKOSEK
KABUPATEN PASURUAN)**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Manajemen Pendidikan
Program Pascasarjana (S2)
Universitas Gresik
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan Program Magister

Rica Wemy Styra Lestari
NIM. 210100015

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA (S2)
UNIVERSITAS GRESIK
2023**

Motto

Jadilah yang Terbaik Diantara yang Baik

**Jangan Berhenti Melangkah Jika Ingin Mencapai
Kesuksesan.**

HALAMAN PERSETUJUAN

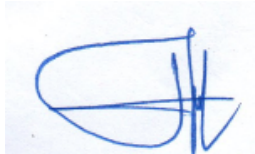
Tesis oleh **Rica Wemy Sty Lestari** ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Gresik, 23 Juni 2023
Pembimbing I



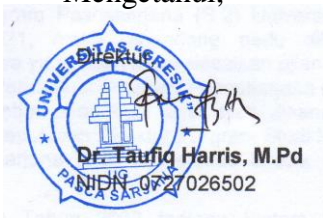
Dr. H. Rochmanu Fauzi, M.Pd.
NIDN.8818960018

Gresik, 23 Juni 2023
Pembimbing II



Dr. Suyitno, SE., M.Pd.
NIDN. 8808960018

Gresik, 23 Juni 2023
Mengetahui,



HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Rica Wemy Styra Lestari ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 23 Juni 2023

Dewan Penguji

Dr. Taufiq Harris, SH, M.Pd.
NIDN. 0727026502

, Ketua



Dr. H. Rochmanu Fauzi, M.Pd.
NIDN. 8818960018

, Anggota

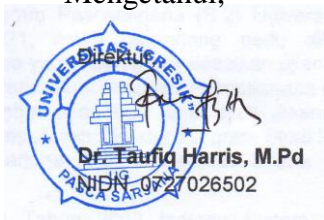


Dr. Suyitno, SE., M.Pd.
NIDN. 8808960018

, Anggota



Gresik, 23 Juni 2023
Mengetahui,



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Rica Wemy Styta Lestari

NIM : 210100015

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas : Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 23 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Rica Wemy Styta Lestari

ABSTRAK

Rica Wemy Styra Lestari . 2022 : *Strategi Keteladanan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi dan Kinerja Guru (Studi Multi Situs di SDN Kejapanan I dan SDN Watukosek Kabupaten Pasuruan)*. Tesis. Gresik: Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pasca Sarjana(S2), Universitas Gresik. Pembimbing: (1) Dr. H. Rochmanu Fauzi, M.Pd.

Kata kunci: *Strategi Keteladanan Kepala Sekolah, Meningkatkan Kompetensi dan Kinerja Guru*

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjelaskan bentuk-bentuk Strategi Keteladanan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi dan Kinerja Guru Multi Situs di SDN Kejapanan I dan SDN Watukosek Kabupaten Pasuruan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif yang didukung pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Sumber informasi dalam penelitian ini adalah: Kepala sekolah, 6 orang Guru Kelas, 2 orang guru agama dan 1 orang Staf TU. Jawaban wawancara tersebut diklasifikasi dan dikategorisasikan berdasarkan aspek dimensi masalah selanjutnya dianalisis serta diinterpretasikan secara deskriptif.

Keteladanan kepemimpinan kepala SDN Kejapanan I dan SDN Watukosek Kabupaten Pasuruan, kehadiran yang mencakup datang tepat waktu dan pulang tepat waktu. Hasil kehadiran kepala SDN Kejapanan I dan SDN Watukosek Kabupaten Pasuruan telah memenuhi aturan datang tepat waktu dan pulang tepat waktu ,bahkan pulang melebihi dari jam yang berlaku. Kedua, sifat yang mencakup kemampuan menyesuaikan diri terhadap situasi yaitu selalu siap terhadap lingkungan sosial, tegas, kerja sama, enerjik, percaya diri, mampu mengambil keputusan, berwibawa.

Hasil dari sifat keteladanan kepala SDN Kejapanan I dan SDN Watukosek Kabupaten Pasuruan sangat bijaksana dalam mengambil suatu tindakan yang dapat memecahkan masalah yang ada di Sekolah, tegas dalam membina, memiliki sifat kewibawaan yang sederhana namun di segani oleh bawahannya. Ketiga, perilaku yang mencakup tentang memiliki tanggung jawab, kepedulian dan komitmen, menegakkan kedisiplinan waktu, proaktif dan memiliki kemauan dan keberanian, menjadi leader yang komunikatif dan motivator, memiliki kepekaan dan berani mengoreksi setiap kesalahan

ABSTRACT

Rica Wemy Styra Lestari . 2022: *Strategy for Exemplary School Principals in Improving Performance and Teacher Competency (Multi-Site Study at SDN Kejapanan I and SDN Watukosek Pasuruan Regency)*. Thesis. Gresik: Education Management Study Program, Postgraduate Program, Gresik University. Advisor: (1) Dr. H. Rochmanu Fauzi, M.Pd.

Keywords: Strategy for Exemplary School Principals, Improving Teacher Performance Competence

The purpose of this study was to explain the forms of principal strategies in improving teacher performance at SDN Kejapanan V, Gempol District, Pasuruan Regency.

This study uses a qualitative approach with descriptive methods supported by data collection through observation, interviews and documentation studies. The sources of information in this study were: the principal, 4 teachers, the school committee, and 2 parents. The interview answers were classified and categorized based on the dimensions of the problem and then analyzed and interpreted descriptively.

Exemplary leadership of the heads of SDN Kejapanan I and SDN Watukosek, Pasuruan Regency, attendance which included arriving on time and leaving on time. The results of the attendance of the heads of SDN Kejapanan I and SDN Watukosek, Pasuruan Regency have complied with the rules for arriving on time and going home on time, even going home beyond the applicable hours. Second, traits that include the ability to adapt to situations, namely always ready for the social environment, assertive, cooperative, energetic, confident, able to make decisions, authoritative.

The results of the exemplary nature of the heads of SDN Kejapanan I and SDN Watukosek, Pasuruan Regency are very wise in taking an action that can solve problems that exist in the school, are firm in fostering, have simple authority traits but are respected by their subordinates. Third, behavior that includes having responsibility, caring and commitment, upholding time discipline, being proactive and having the will and courage, being a communicative and motivator leader, having sensitivity and daring to correct any mistakes

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah hirobbil aalamiin bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmad dan hidayahNya kepada kami, sehingga penulisan Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini bisa terselesaikan karena adanya bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. dr. Riski Dwi Prameswari selaku Rektor Universitas Gresik
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gresik
3. Dr. Suyitno, SE., M.Pd selaku Ka. Prodi Manajemen Pendidikan S-2 Universitas Gresik
4. Dr. H. Rochmanu Fauzi, M.Pd. sebagai pembimbing I, dengan penuh tanggung jawab dan tiada henti memberikan bimbingan dan motivasi dalam penyusunan proposal Tesis ini, sehingga tugas pembuatan Tesis ini dapat terselesaikan. Pemikiran yang konstruktif, inovatif, dan kritis beliau inilah yang membuat penulis berhasil menyelesaikan tugas ini.
5. Dr. Suyitno, SE., M.Pd sebagai pembimbing II, yang dengan kesabarannya dan keterbukaannya dalam membimbing, sehingga penulis termotivasi untuk menyelesaikan tugas penyusunan tesis ini.
6. Kepala Sekolah SDN Kejapanan 1 dan SDN Watukosek serta Rekan-Rekan Guru beserta Staff yang telah memberi kesempatan untuk melakukan penelitian ini,
7. Suami tercinta dan anakku tersayang yang telah mendampingi, memotivasi, dan memberikan pengorbanan bagi penyelesaian penulisan tesis ini.
8. Rekan sejawat mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Gresik yang telah bekerja sama dan memberikan sharing pendapat

Penulis menyadari, bahwa tesis yang kami susun ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap tesis ini bermanfaat bagi penambahan khasanah ilmu pengetahuan, khususnya bagi lembaga pendidikan di Kabupaten Pasuruan dalam upaya meningkatkan mutu sekolah melalui perbaikan sekolah, dan penulis berharap adanya kritik dan saran demi kesempurnaan tesis ini.

Gresik, 23 Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Lembar Logo.....	ii
Halaman Judul	iii
Motto.....	iv
Lembar Persetujuan Pembimbing	v
Lembar Persetujuan dan Pengesahan Penguji.....	vi
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vii
Abstrak.....	viii
Abstact	ix
Kata Pengantar	x
Daftar Isi	xii
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	12
1.5 Definisi Istilah atau Definisi Operasional.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
2.2 Landasan Teori yang digunakan	15
2.3 Kerangka Berfikir	46

BAB III

3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	49
3.2 Kehadiran Peneliti.....	50
3.3 Lokasi Peneliti	50
3.4 Sumber Data	51
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	51
3.6 Teknik Analiisa Data	52
3.7 Keabsahan Data	56

BAB IV HASIL ANALISIS

4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	59
4.2 Hasil Pembahasan	73

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	87
5.2 Saran	89

DAFTAR PUSTAKA	90
----------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Kisi-Kisi Final Penyusunan Instrumen Pengumpulan Data.....	54
4.1 Data Dewan Guru SDN Kejapanan 1	61
4.2 Data Dewan Guru SDN Watukosek.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Triangulasi Data.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Wawancara dengan Kepala Sekolah SDN Kejapanan 1	95
Lampiran 2. Wawancara dengan Kepala Sekolah SDN Watukosek.....	96
Lampiran 3. Wawancara Tenaga Pendidik	97
Lampiran 4. Daftar Ceklis Pengamatan	99
Lampiran 5. Dokumentasi Pengambilan Data di SDN Kejapanan 1	101
Lampiran 6. Dokumentasi Pengambilan Data di SDN Watukosek	106