

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI GURU DI UPT SATUAN PENDIDIKAN  
SDN KENDANGDUKUH KECAMATAN WONOREJO  
KABUPATEN PASURUAN**

TESIS



Disusunoleh:

**KARLITASARI**

NIM:210100029

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
MANAGEMENT PENDIDIKAN**

**2023**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KOMPETENSI GURU DI UPT SATUAN PENDIDIKAN  
SDN KENDANGDUKUH KECAMATAN WONOREJO  
KABUPATEN PASURUAN**

TESIS

Disusunoleh:

**KARLITASARI**

NIM:210100029

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
MANAGEMENT PENDIDIKAN**

**2023**



## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Karlitasari ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

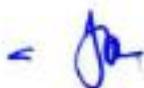
Pembimbing I



Dr. Taufiq Harris, M.Pd

NIDN. 0727026502

Pembimbing II



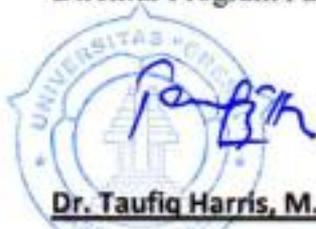
Dr. Hermanoadi, M.Si.

NIDN. 0705126204

Gresik, 23 Juni 2023

Mengetahui

Direktur Program Pascasarjana



Dr. Taufiq Harris, M.Pd

NIDN. 0727026502

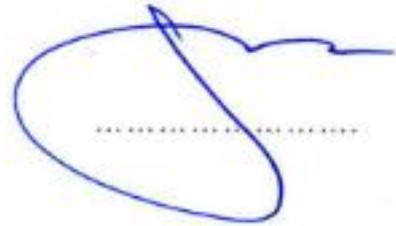
## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Karlitasari ini, telah disahkan untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Dewan Penguji

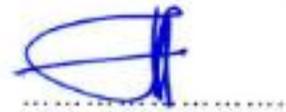
Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M.Si  
NIDN. 8828960018

Ketua



Dr. Suyitno, S. E., M.Pd  
NIDN. 8808960018

Anggota



Dr. Taufiq Harris, M.Pd  
NIDN. 0727026502

Anggota



Gresik, 26 Juni 2023

Mengetahui  
Direktur PPs



Dr. Taufiq Harris, M.Pd  
NIDN. 0727026502

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : KARLITASARI  
NIM : 210100029  
Alamat : Jl. Dr. Wahidin Sudirohusodo Utara I/8 Rt 01/Rw 01 Kel. Petamanan  
Kec. Panggungrejo Kota Pasuruan.  
Fakultas : PASCA SARJANA.  
Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN  
Jenjang : S2

Menyatakan bahwa Skripsi/Tugas Akhir yang saya buat dengan judul :

PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI UPT SATUAN PENDIDIKAN KENDANGDUKUH KECAMATAN WONOREJO KABUPATEN PASURUAN Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan "duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya di dalam naskah Skripsi/Tugas Akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi/Tugas Akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur *plagiasi*, saya bersedia Skripsi/Tugas Akhir ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan peraturan Perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Gresik, 20 JULI 2023

Yang menyatakan,

  
KARLITASARI, S.Pd

\*) Tanda tangan di atas materai

\*) Penulisan harus jelas dan menggunakan huruf Capital/Balok

## KATAPENGANTAR



Alhamdulillah saya ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat berupa kesehatan dan senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah serta karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini dengan baik. Sholawat serta salam senantiasa tercurah limpahkan diantara doa-doa para hamba-Nya, semoga Allah melimpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW sebagai Rahmatan Lil Alamin. Pembawa risalah agung yang penuh dengan keselamatan dan kebahagiaan haqiqi dalam indah rengkuh Al-Din Al-Islam. Suatu kebahagiaan dan kebanggaan tersendiri bagi penulis karena dapat menyelesaikan tesis ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini tidak lepas dari bimbingan dan arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa hormat serta ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes selaku Rektor Universitas Gresik.
2. Dr. Taufiq Harris, S.H., M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Gresik.
3. Dr. Suyitno, SE., M.Pd selaku Ka. Prodi Manajemen Pendidikan S-2 Universitas Gresik.
4. Dr. Ahmad Thohirin, S.Pd.,M.Pd. sebagai pembimbing I. yang mengingatkan penulis agar segera menyelesaikan studi, sehingga rasa keputusasaan penulis sangat termotivasi dengan saran beliy dan akhirnya penulis bangkit kembali untuk menyelesaikannya.
5. Dr. dr. H. Hermanoadi, M.Si sebagai pembimbing II, yang telah banyak memberikan wawasan, dan dengan sabar membimbing penulis sahingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.

6. Bapak Kyai Ulumuddin Abdul Jalil selaku suami tercinta yang selalu mendo'akan dan memberi semangat kepada penulis, sehingga penulis mampu bangkit untuk menyelesaikan tesis ini.
7. Barkah Mughli Kadankar anakku tersayang yang selalu mendo'akan dan memberi semangat kepada penulis, sehingga penulis mampu bangkit untuk menyelesaikan tesis ini.
8. Ibu Riris Tri Murtanti, S.Pd selaku Kepala Sekolah SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhirini.
9. Teman sejawat seperjuangan mahasiswa Program Pasca Sarjana Universitas Gresik yang telah bekerja sama dan banyak motivasi.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan kepada penulis akantercatat sebagai amal saleh yang diterima oleh Allah SWT.Penulis adalah manusia biasa yang luput dari kesalahan.Penulis menyadari banyak kekurangan dan kelemahan yang ada, sehingga keberadaan tugas akhir inimasih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semuapembaca budiman dan ilmuwan guna perbaikan penulisselanjutnya.

Akhirnya, semoga Allah SWT memberikan rahmat dan kemanfaatan yang banyak atas penulisan tugas akhir ini dan menjadikan kita sebagai hamba-Nya yang pandai mensyukuri ni'mat.Amin.

Pasuruan, 10Juni 2023

Penulis

## ABSTRAK

Karlitasari.2023. *Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di UPT Satuan Pendidikan SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan*. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik, Pembimbing (1) Dr. Taufiq Harris, M.Pd, (2) Dr. Hermanoadi, M, Si.

Kata Kunci: Kepala Sekolah, Meningkatkan, Kompetensi Guru.

Pendidikan yang memiliki mutu tidak terlepas dari guru yang professional yang mempunyai kompetensi tinggi. Sesuai dengan Penjelasan Peraturan Pemerintah No. 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan. Untuk menjadikan guru yang professional, maka harus dimulai dari meningkatkan kompetensinya. Dalam hal ini sangat terkait dengan peran kepala sekolah dalam usaha untuk meningkatkan kompetensi paraguru yang ada dilembaga. Kepala sekolah sebagai manajer mempunyai peran yang sangat penting dalam meningkatkan mutu pendidikan di sekolahnya. Hal ini merupakan peran kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru baik dari program maupun upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi paraguru dilembaganya.

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah: 1) Untuk mendeskripsikan kompetensi guru di Kendang Dukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan; 2) Untuk mendeskripsikan peran Kepala Sekolah di SD Negeri Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan; 3) Untuk mendeskripsikan faktor penghambat upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di UPT SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan dan cara mengatasinya.

Penelitian ini dilaksanakan di UPT SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan, dengan obyek penelitian kepala sekolah dan guru. Untuk tercapainya penelitian ini, maka peneliti menggunakan pendekatan kualitatif yang disajikan secara deskriptif, dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui metode ; 1) observasi ; 2) wawancara ; dan 3) dokumentasi.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa (1) Kepala sekolah di SD Negeri Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan telah berperan dengan maksimal sesuai dengan tugasnya. Ini dibuktikan dengan tindakan kepala sekolah UPT SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan disiplin dan lebih baik dari tahun ajaran 2021/2022, (2) Kepala sekolah UPT SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan mampu meningkatkan efektifitas kinerja para guru dan staf di UPT SDN Kendang Dukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan ini. Dibanding dengan tahun sebelumnya, jauh lebih baik dari tahun ajaran 2021/2022 sampai sekarang, (3) Adapun hambatan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru UPT SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan yakni dampak dari kepemimpinan yang

lama mengakibatkan pada kurang meningkatnya produktivitas mutu pendidikan di UPT SDN Kendangdukuh Kecamatan Wonorejo Kabupaten Pasuruan serta kurangnya tingkat kedisiplinan, dan juga faktor kurang mendukungnya IT. Adapun cara mengatasinya yakni kepala sekolah meningkatkan kompetensi guru dengan melakukam pembinaan, pemberian motivasi, mengikutsertakan workshop, serta penambahan sarana prasaran berupaIT.

## DAFTAR ISI

HALAMAN	i
.....	
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
.....	
HALAMAN PENGESAHAN	iii
.....	
KATA PENGANTAR	iv
.....	
ABSTRAK	vi
.....	
DAFTAR ISI	vii
.....	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
.....	
B. Rumusan Masalah	5
.....	
C. Tujuan Penelitian	6
.....	
D. Manfaat Penelitian	6
.....	
E. Ruang Lingkup	6
.....	
F. Definisi Operasional	7
.....	
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Penelitian Terdahulu	8
.....	
B. Landasan Teori	12
.....	
a. Peran Kepala Sekolah	12
.....	

1. Pengertian Peran	12
.....	
2. Pengertian Keala Sekolah	13
.....	
3. Peran Kepala Sekolah	14
.....	
b. Hakikat Kompetensi Guru	17
.....	
1. Pengertian Kompetensi Guru	17
.....	
2. Karakteristik Kompetensi guru	17
.....	
3. Kompetensi Guru Sebgai Pengajar	24
.....	
C. Kerangka Berfikir	25
.....	
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	30
.....	
B. Kehadiran Peneliti	31
.....	
C. Prosedur Penelitian	32
.....	
D. Lokasi Penelitian	35
.....	
E. Sumber Data	35
.....	
F. Analisis Data	40
.....	
G. Kerangka Berfikir	42
.....	
H. Tahap- Tahap Penelitian	42
.....	

<b>BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data	44
.....	
B. Temuan Penelitian	62
.....	
C. Penelitian Pembahasan Hasil Penelitian	81
.....	
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan	98
.....	
B. Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	104
.....	
<b>LAMPIRAN 1</b>	