

**PENGELOLAAN ANGGARAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH  
DASAR STUDY MULTI SITUS DI SDN PURWOSARI I DAN SDN  
PURWOSARI III  
KECAMATAN PURWOSARI KABUPATEN PASURUAN**



**OLEH:  
DIAN IKA MASTUTI, S.Pd.SD  
NIM. 210100011**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS GRESIK  
2022**



## MOTTO

Meningkatkan kualitas pendidikan bagi generasi penerus bangsa, bisa dimulai dari memperbaiki pendidikan pribadi kita sendiri. Melakukan segala kebaikan dimulai dengan niat yang tulus semata-mata karena mengharapkan ridho Sang Pencipta yang maha pengasih dan penyayang makhluknya.

Allah selalu mencintai hamba-Nya yang berbuat baik dimanapun, kapanpun, dan kepada siapapun tanpa memandang status sosial. Menjadi pribadi yang menyenangkan, selalu menebar kebaikan dan dicintai oleh semua orang di sekitar kita.

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Dian Ika Mastuti, S.Pd.SD

NIM : 210100011

Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas : Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan Tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 23 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Dian Ika Mastuti, S.Pd.SD

**PENGELOLAAN ANGGARAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR  
STUDY MULTI SITUS DI SDN PURWOSARI I DAN SDN  
PURWOSARI III  
KECAMATAN PURWOSARI KABUPATEN PASURUAN**

TESIS

Diajukan kepada Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Magister Pendidikan

DIAN IKA MASTUTI  
NIM. 210100011

UNIVERSITAS GRESIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
2022


**HALAMAN PERSETUJUAN**

Tesis oleh Dian Ika Mastuti ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Pembimbing I

  
Prof. Dr. H. Sukiyah, S.H., M. Si.  
NIDN. 8828960018

Pembimbing II

  
Dr. Taufiq Harris, M.Pd.  
NIDN. 0727026502

Gresik, 23 Juni 2023  
Mengetahui;  
Direktur Pascasarjana

  
Dr. Taufiq Harris, M.Pd  
NIDN. 0727026502

**HALAMAN PENGESAHAN**

Tesis oleh Dian Ika Mastuti ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 23 Juni 2023

Dewan Penguji

**Prof. Dr. H. Sukiyat, SH., M. Si.**  
NIDN. 8828960018

, Ketua



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd.**  
NIDN. 0727026502

, Anggota



**Dr. Hermanoadi, M.Si.**  
NIDN.0705126204

, Anggota



Gresik, 15 Juni 2023  
Mengetahui:  
Direktur Pascasarjana



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN:0727026502

**PENGELOLAAN ANGGARAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR STUDY  
MULTI SITUS DI SDN PURWOSARI I DAN SDN PURWOSARI III  
KECAMATAN PURWOSARI KABUPATEN PASURUAN**

*Dian Ika Mastuti*

**ABSTRAK**

Pengelolaan anggaran pendidikan mempunyai peranan yang sangat penting dalam suatu proses pendidikan, karena hampir semua kegiatan pendidikan pasti membutuhkan anggaran dan dalam pengelolaannya harus dilakukan secara profesional. Salah satu pembiayaan pendidikan di sekolah adalah Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS). Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan pembiayaan BOS dalam rangka mencapai tujuan SDN Purwosari I, menjelaskan bagaimana kendala yang muncul dalam penggunaan BOS di SDN Purwosari I dan menjelaskan bagaimana solusi yang diambil agar mengatasi kendala penggunaan BOS di SDN Purwosari I.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Informan penelitian ini adalah kepala sekolah, bendahara BOS, petugas staf administrasi, komite sekolah dan guru. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Uji keabsahan data dengan teknik dan metode triangulasi sumber. Data dianalisis dengan menggunakan reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam pengelolaan dana BOS di SDN Purwosari I baik perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi dana BOS sudah sesuai dengan standar pembiayaan pendidikan dan juknis BOS agar sekolah dapat mencapai tujuan sekolah. Kendala yang muncul dalam pengelolaan pembiayaan pendidikan di SDN Purwosari I yaitu: (1) keterlambatan pencairan dana BOS diselesaikan dengan menggunakan dana talangan dari koperasi sekolah atau dari rekanan yang menyediakan barang belanja; (2) Kebutuhan atau kegiatan sekolah yang tidak dapat dibiayai oleh dana BOS diselesaikan dengan melibatkan peran serta masyarakat; (3) tidak adanya tenaga administrasi yang berstatus PNS sehingga guru yang menjadi bendahara BOS tidak memahami administrasi keuangan memiliki solusi dengan Bimtek dalam pengelolaan dana BOS.

*Kata Kunci: Pengelolaan, Dana Pendidikan, Sekolah Dasar Negeri*



EDUCATION BUDGET MANAGEMENT IN MULTI-SITE STUDY  
ELEMENTARY SCHOOLS AT SDN PURWOSARI I  
AND SDN PURWOSARI III  
PURWOSARI DISTRICT, PASURUAN DISTRICT

*Dian Ika Mastuti*

**ABSTRACT**

Education financing management has a very important role in an educational process, because almost all educational activities definitely require a budget and in managing it must be done professionally. One of the funding for education in schools is the School Operational Assistance Fund (BOS). This study aims to find out how the management of BOS financing is in order to achieve the goals of SDN Purwosari I, explain how the obstacles that arise in the use of BOS at SDN Purwosari I and explain how the solutions are taken in order to overcome obstacles to using BOS at SDN Purwosari I.

This research is a descriptive research with a qualitative approach. The informants of this study were school principals, BOS treasurers, administrative staff officers, school committees and teachers. Data collection methods used are interviews, observation and documentation. Test the validity of the data with the technique and source triangulation method. Data were analyzed using data reduction, data presentation, conclusion and verification.

The results of this study indicate that in the management of BOS funding at SDN Purwosari I Public Middle School, both the planning, implementation and evaluation of BOS funding are in accordance with educational financing standards and BOS technical guidelines so that schools can achieve school goals. Obstacles that arose in the management of education financing at SDN Purwosari I Public Middle School, namely: (1) delays in the disbursement of BOS funds were resolved by using bailout funds from the school cooperative or from partners who provided shopping goods; (2) School needs or activities that cannot be funded by BOS funds are resolved by involving community participation; (3) there were no administrative staff with PNS status so that teachers who became treasurers of BOS did not understand financial administration and had a solution with Bimtek on managing BOS funds.

*Keywords: Management, Education Fund, Public Elementary School*

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena dengan rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan sebaik-baiknya. Tesis ini berjudul Manajemen Pembiayaan Pendidikan Yang Bersumber Dari Bantuan Operasional Sekolah Dalam Rangka Untuk Mencapai Tujuan Sekolah Di SDN Purwosari I yang diajukan untuk memenuhi tugas dan syarat menyelesaikan pendidikan pada Program Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana Universitas Gersik. Sholawat dan salam semoga tetap senantiasa dilimpahkan kepada junjungan dan uswatun hasanah kita, Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan umatnya yang senantiasa istiqomah dalam menegakkan Islam.

Selanjutnya, penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak sedikit hambatan, rintangan, serta kesulitan yang dihadapi. Namun berkat bantuan dan motivasi serta bimbingan yang tak ternilai dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada :

1. Dr. Risqi Dwi Prameswari, M.Kes selaku Rektor Universitas Gersik.
2. Dr. Taufiq Harris, M.Pd. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Gersik yang telah memberikan persetujuan penelitian kepada penulis untuk melakukan penelitian tesis.
3. Dr.Suyitno, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Gersik yang telah memberi motivasi dan memberikan nasihat-nasihat terbaiknya.

4. Prof. Dr. H. Sukiyat, SH, M. Si selaku dan Dr. Taufiq Harris, M.Pd selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk selalu memberikan bimbingan, masukan, serta pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Segenap dosen pengajar Pascasarjana Universitas Gersik yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.
6. Didik Junaedi, S.Pd. selaku Kepala SDN Purwosari I yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis.
7. Efendi, S.Pd. selaku Bendahara SDN Purwosari I yang telah memberi informasi terkait penulisan tesis ini.
8. Ila Aulia, S.Pd. selaku operator SDN Purwosari I yang banyak memberi bantuan terhadap penulisan tesis.
9. Seluruh teman-teman satu angkatan 2023 Program Magister Manajemen Pendidikan Pascasarjana yang telah membantu dan memotivasi dalam menyelesaikan tesis.
10. Semua pihak yang turut membantu dalam mengerjakan tesis ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu per satu.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis, khususnya bagi para pembaca pada umumnya.

Gersik, 23 Juni 2023

Penulis,

Dian Ika Mastuti  
NIM: 210100011

## DAFTAR ISI

### 1. JUDUL

Sampul depan.....	i
Sampul dalam.....	i
Logo .....	ii
Motto.....	iii
Surat Pernyataan Keaslian.....	iv
Persyaratan gelar .....	v
Surat Persetujuan .....	vi
Surat Pengesahan .....	vii
Abstrak .....	viii
Abstrack .....	ix
Kata Pengantar .....	xi
Daftar Isi .....	xii
Daftar Tabel .....	xv
Daftar Gambar .....	xvi
Daftar Lampiran .....	xvi

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Fokus Penelitian .....	14
1.3. Tujuan Peneitian .....	15
1.4. Manfaat Penelitian.....	16
1.5. Definisi istilah atau Definisi Operasional.....	16
<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	<b>18</b>
<b>2.1. Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>18</b>
<b>2.2. Landasan Teori .....</b>	<b>23</b>
2.2.1. Managemen Pendidikan .....	24
2.2.2. Anggaran Pendidikan .....	26
2.2.2.1. Pelaksanaan Pembiayaan .....	23
2.2.2.2. Anggaran Pendidikan Sekolah Dasar .....	26

2.2.2.3. Pokok Anggaran Pendidikan .....	28
2.2.2.4 Sumber dan Pengeluaran Pendanaan Sekolah .....	29
2.2.2.5 Pembiayaan Pendidikan Gratis .....	30
2.2.3. Managemen Pembiayaan Pendidikan .....	31
2.2.3.1 Konsep Pengolahan Dana Pendidikan .....	32
2.2.3.2. Perencanaan Pembiayaan pendidikan .....	33
2.2.4. Pengendalian Anggaran Pendidikan .....	44
2.2.5. Profil Sekolah Dasar Negeri Purwosari .....	50
<b>2.3 Kerangka Berpikir.....</b>	<b>51</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>54</b>
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	54
3.2. Kehadiran Peneliti .....	57
3.3 . Lokasi Penelitian .....	58
3.4. Sumber Data .....	59
3.5. Prosedur Pengumpulan Data .....	62
3.6. Teknik Analisa Data .....	62
3.7 Struktur Naratif / Kerangka Berpikir .....	
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>77</b>
4.1. Paparan Data .....	77
4.2 Temuan Penelitian.....	82
4.3. Pembahasan .....	97
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>115</b>
A. Kesimpulan.....	115
B. Saran .....	116
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>117</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 3.1 Peristiwa yang akan diamati .....	55
Tabel 3.2 Dokumen yang diperlukan .....	61
Tabel 3.3 Setting Dokumen yang Diperlukan.....	65
Tabel 3.4 Dokumen yang Diperlukan .....	66
Tabel 3.5 Lamanya Observasi Masing – masing Situs .....	67
Tabel 3.6 Pengkodean Data Atas Dasar Fokus Penelitian .....	69
Tabel 3.7 Pengkodean Data Atas Dasar Teknik Penggalan Data .....	69
Tabel 3.8 Pengkodean Data Atas Dasar Nama Informan .....	69
Tabel 4.1 Data siswa SDN Purwosari I.....	78
Tabel 4.2 Data ruang dan fasilitas lainnya .....	79
Tabel 4.3 Daftar nama guru dan karyawan SDN Purwosari I.....	80
Tabel 4.4 Rincian Penggunaan Dana BOS.....	89
Tabel 4.5 Rencana Anggaran Kegiatan Sekolah SDN Purwosari I .....	100

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Pola Umum SIPP/SP4 .....	21
Gambar 2.2 Proses Pendataan dan Pelaporan Keuangan Pendidikan .....	24
Gambar 3.1 Analisis Data Model Interaktif .....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman wawancara kepala sekolah

Lampiran 2 Pedoman wawancara bendahara BOS dan operator BOS

Lampiran 3 Lembar observasi di SDN Purwosari I

Lampiran 4 Studi dokumentasi di SDN Purwosari I

Lampiran 5 Foto-Foto Penelitian