

**TESIS**  
**PENGARUH MOTIVASI DAN PELATIHAN TERHADAP**  
**KINERJA GURU DI SMK NEGERI BAURENO**  
**KABUPATEN BOJONEGORO**



**MIFTAKUL HUDA**  
**NIM.210100038**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN PROGRAM  
PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2023**



**PENGARUH MOTIVASI DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA  
GURU DI SMK NEGERI BAURENO  
KABUPATEN BOJONEGORO**

**TESIS**

**Diajukan kepada  
Program Studi Manajemen Pendidikan  
Program Pascasarjana (S2)  
Universitas Gresik  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan Program Magister**

**MIFTAKUL HUDA  
NIM.210100038**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2023**

## **PERSETUJUAN**

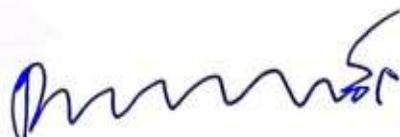
Tesis oleh Miftakul Huda ini, telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 22 juni 2023 dan dinyatakan Lulus

### **Pembimbing I**



Dr. SUYITNO, SE., M.Pd.  
NIDN. 8808960018

### **Pembimbing II**



Dr. H. ROCHMANU FAUZI, M.Pd.  
NIDN. 8818960018

Gresik, 14 Juni 2023  
Mengetahui  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Gresik



Dr. TAUFIQ HARRIS, M.Pd.  
NIDN. 0727026502

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Miftakul Huda ini, telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Tesis pada tanggal 22 Juni 2023

### Dewan Pengaji

Prof. Dr. H. SUKIYAT, SH., M.Si.  
NIDN. 8828960018

Dr. SUYITNO, SE., M.Pd.  
NIDN. 8808960018

Dr. H. ROCHMANU FAUZI, M.Pd.  
NIDN. 8818960018

Gresik, 22 Juni 2023  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Gresik



Dr. TAUFIQ HARRIS, M.Pd.  
NIDN. 0727026502

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MIFTAKUL HUDA

NIM : 210100038

Jurusan/ Program Studi : Manajemen Pendidikan

Fakultas/ Universitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar – benar merupakan hasil karya saya ,bukan merupakan pengambilalihan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut



## **Motto**

Belajar dari kegagalan adalah hal yang bijak."  
Berbuat baiklah tanpa perlu alasan."  
Disiplin diri adalah sebenar-benarnya wujud kebebasan yang hakiki."  
Genggamlah dunia sebelum dunia menggenggammu."

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa , karena ridhonya tesis yang berjudul :“**Pengaruh Motivasi Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Guru Pada SMK Negeri Baureno Kabupaten Bojonegoro”**

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini,banyak melibatkan beberapa pihak,baik langsung maupun tidak langsung.Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu dr. Riski Dwi Prameswari,M.Kes Selaku Rektor Universitas Gresik
2. Bapak Dr.Taufiq Harris,M,Pd, selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Gresik
3. Dr. Suyitno, SE. M.Pd selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana
4. Dr. Suyitno, SE. M.Pd selaku dosen Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran membimbing dan memotivasi penulis.
5. Dr.H.Rochamanu Fauzi,M.Pdselaku dosen Pembimbing II yang dengan penuh kesabaran membimbing dan memotivasi penulis
6. Bapak.Drs. Agus Suprapto Mulyono, selaku Kepala SMK Negeri Baureno Bojonegoro Kabupaten Bojonegoro
7. Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana Manajemen Pendidikan Unigres.
8. Teman-teman Guru SMK Negeri Baureno Kabupaten Bojonegoro.
9. Keluargaku tercinta yang selalu memberikan semangat terutama istri tercinta.

10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan. Dan semoga tesis ini bermanfaat bagi semua pihak.

Bojonegoro, 14 Juni 2023

Penulis

## ABSTRAK

**Miftakaul Huda**  
**Pasca Sarjanan Manajemen Pendidikan Universitas Gresik**  
**Miftakaulhuda22@gmail.com**  
**pascasarjana@unigres.ac.id**

*Miftakul Huda, 2023. Pengaruh Motivasi. dan Pelatihan Terhadap Kinerja Guru. di SMK Negeri Baureno Kabupaten Bojonegoro. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana Universitas Gresik. Pembimbing :(1) Dr. Suyitno,SE, M.Pd (2) Dr.H.Rochamanu Fauzi,M.Pd,*

**Kata kunci:** Motivasi, Pelatihan dan Kinerja.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui secara eksperimental seberapa besar faktor pelatihan dan motivasi secara bersamaan dan parsial mempengaruhi kinerja guru di SMK Negeri Baureno Kabupaten Bojonegoro. Itu juga berusaha untuk mengidentifikasi faktor mana yang memiliki pengaruh paling keseluruhan. Pendekatan survei digunakan untuk mengumpulkan data penelitian, dan responden diberikan serangkaian pertanyaan dalam bentuk kuesioner.

Temuan dari analisis ini adalah sebagai berikut:

1. Secara simultan variabel motivasi, dan pelatihan berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Hasil ini dibuktikan dengan nilai uji  $F_{hitung}$  sebesar 0,598 dengan tingkat signifikansi 0,553 dibawah  $\alpha = 0,05$ .
2. Berdasarkan uji t variabel bebas yang terdiri dari motivasi, dan pelatihan secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kinerja. Yang dibuktikan dengan nilai uji t masing-masing variable bebas memiliki tingkat signifikansi dibawah 0,05

## **ABSTRACT**

*Miftakul Huda, 2023. Implementation Motivate. and Training of To Performance.Learn at Glorious SMK Negeri Baureno of Prawira of Regency Bojonegoro. Thesis, Program The Study of Education Management, Program The Pascasarjana of University Gresik. Counsellor : :(1) Dr. Suyitno,SE, M.Pd (2) Dr.H.Rochamanu Fauzi,M.Pd*

*Keyword: Motivate the, Training And Performance.*

*This study set out to determine experimentally the amount to which training and motivational factors concurrently and partially influenced teacher performance at the Baureno State Vocational High School in Bojonegoro Regency. It also sought to identify which factor had the most overall influence.*

*A survey approach is used to collect research data, and respondents are asked a series of questions in the form of a questionnaire.*

*The findings of this analysis are as follows:*

1. *By simultan is variable motivate, and training have an effect on the signifikan to performance. This result is proved with the value test the Fhitung of equal to 0,598 with the storey;level signifikansi 0,553 below/under = 0,05*
2. *Pursuant to free test t variable consisted of by the motivation, and training by parsial have an effect on the signifikan to performance. What is proved with the value test the t of each free variable own the storey;level signifikansi of below/under 0,05.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	iv
<b>Motto .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>ABSTRAK .....</b>	viii
<b>ABSTRACT .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	1
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	4
<b>1.3 Tujuan Penelitian .....</b>	5
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	5
<b>BAB II .....</b>	7
<b>KAJIAN PUSTAKA .....</b>	7
<b>2.1 Penelitian Terdahulu .....</b>	7
<b>2.2. Motivasi .....</b>	8
<b>2.3 Pelatihan .....</b>	18
<b>2.4 Kinerja Guru .....</b>	22
<b>2.5 Kerangka Berpikir .....</b>	34
<b>2.7 .Hipotesis .....</b>	34
<b>BAB III .....</b>	36
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	36
<b>3.1 Rancangan Penelitian .....</b>	36
<b>3.2 Populasi dan Sampel .....</b>	37
<b>3.3 Konsep Variabel Penelitian dan Pengukuran .....</b>	40
<b>3.4 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	42

<b>3.5 Intrumen Penelitian.....</b>	<b>43</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>49</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>63</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>63</b>
<b>    5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>63</b>
<b>    5.2 Saran .....</b>	<b>64</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN ,,,,,,,,,,,.....</b>	<b>67</b>