

SKRIPSI
ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI ANGGARAN
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA)
KABUPATEN GRESIK



Diajukan Oleh:

Nuzul Arieska

NIM : 2021030008P

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS GRESIK
GRESIK
2023

SKRIPSI

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI ANGGARAN
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA)
KABUPATEN GRESIK**

Untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak)

Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi

Universitas Gresik



Diajukan Oleh:

Nuzul Arieska

NIM : 2021030008P

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS GRESIK

GRESIK

2023

LEMBAR PERSETUJUAN
ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI ANGGARAN
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA)
KABUPATEN GRESIK

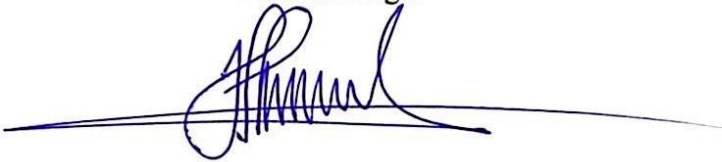
SKRIPSI

Diajukan oleh:
Nuzul Arieska
NIM: 2021030008P

Skripsi telah disetujui untuk diujikan
Pada Tanggal : 12 Juni 2023

Oleh:

Pembimbing I



Firdaus Indrajaya Tuharea, S.E., M.Si
NIDN. 0023057801

Pembimbing II



Petrus Suparman, S.E., M.M
NIDN. 0708028501

Ketua Program Studi Akuntansi



Dini Ayu Pramitasari, S.Ant., S.Ak., M.Ak
NIDN. 0707038601

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI ANGGARAN
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA)
KABUPATEN GRESIK

SKRIPSI

Diajukan oleh:
Nuzul Arieska
NIM: 2021030008P

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan telah direvisi
sebagaimana disarankan oleh Tim Penguji
Pada Tanggal : 10 Juli 2023

Dosen Pembimbing I



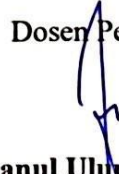
Firdaus Indrajaya Tuharea, S.E., M.Si
NIDN. 0023057801

Tim Penguji
Dosen Penguji I,



Dr. Rusdiyanto, S.E., M.Ak
NIDN. 0703027903

Dosen Penguji II,



Bustanul Ulum, S.E., M.Ak
NIDN. 0713108101

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Hj. Haryati Setyorini, S.E., M.M., MBA
NIDN. 0716066901

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nuzul Arieska
NIM : 2021030008P
Alamat : Jl. Veteran V.A Dalam 04 RT 05 RW 09 Kel. Singosari
Kec. Kebomas Gresik
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Jenjang : S-1

Menyatakan bahwa Skripsi/Tugas Akhir yang saya buat dengan judul :

Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Realisasi Anggaran Pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda) Kabupaten Gresik

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan “**duplikasi**” dari karya orang lain. Sepengetahuan saya di dalam naskah Skripsi/Tugas Akhir ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi/Tugas Akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, saya bersedia Skripsi/Tugas Akhir ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh **DIBATALKAN**, serta diproses sesuai dengan peraturan Perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Gresik, Juli 2023
Yang menyatakan,



Nuzul Arieska
NIM. 2021030008P

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI REALISASI ANGGARAN
PADA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA)
KABUPATEN GRESIK**

**Nuzul Arieska
Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Gresik**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas dan efisiensi realisasi anggaran pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda) Kabupaten Gresik tahun 2019-2021, penelitian ini dianggap penting dan dapat digunakan oleh pemangku kebijakan sebagai pertimbangan dalam perencanaan anggaran di tahun berikutnya. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan analisis rasio efektivitas dan efisiensi terhadap Laporan Realisasi Anggaran tahun 2019-2021. Hasil dari penelitian ini adalah pada tahun 2019 realisasi anggaran berada pada kategori cukup efektif dan efisien dikarenakan ada beberapa belanja yang tidak terserap, pada tahun 2020 realisasi anggaran berada pada kategori efektif dan sangat efisien, pada tahun 2021 realisasi anggaran berada pada kategori efektif dan sangat efisien, hal itu dapat tercapai karena perencanaan anggaran yang sudah mengukur kemampuan dalam penyerapan anggaran.

Kata kunci: Efektivitas, Efisiensi, Realisasi Anggaran.

***ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF BUDGET
REALIZATION AT BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH
(BAPPEDA) KABUPATEN GRESIK***

Nuzul Arieska
Accounting Study Program, Faculty Of Economics, Gresik University

ABSTRAC

This study aims to analyze the effectiveness and efficiency of budget realization at the Bappeda of Gresik Regency in 2019-2021, this research is considered important and can be used by policy makers as a consideration in budget planning in the following year. This study uses a qualitative research method with an effectiveness and efficiency ratio analysis of the 2019-2021 Budget Realization Report. The results of this study are that in 2019 the budget realization is in the moderately effective and efficient category because there are some expenditures that are not absorbed, in 2020 the budget realization is in the effective and highly efficient category, in 2021 the budget realization is in the effective and highly efficient category, this can be achieved because budget planning has measured the ability to absorb the budget.

Keywords: Effectiveness, Efficiency, Budget Realization

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, berkat rahmat dan BimbinganNya kami dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis Efektivitas dan Efisiensi Realisasi Anggaran pada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Gresik**” dapat terselesaikan. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Bersamaan ini perkenankanlah saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dengan hati yang tulus kepada :

1. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes. selaku Rektor Universitas Gresik yang telah menyediakan fasilitas kepada Kami untuk mengikuti pendidikan di Program Studi S1 Akuntansi.
2. Dr. Hj. Haryati Setyorini, S.E., M.M., MBA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Gresik yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada Kami untuk mengikuti dan menyelesaikan skripsi.
3. Dini Ayu Pramitasari, S.Ant., S.Ak., M.Ak selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Gresik yang telah memberikan kesempatan, bimbingan dan motivasi kepada kami untuk menyelesaikan skripsi.
4. Firdaus Indrajaya Tuharea, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah membimbing dan memberi arahan kepada penulis dengan sabar dan selalu memberikan semangat kepada penulis sehingga skripsi dapat terselesaikan.

5. Petrus Suparman, S.E., M.M selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah membimbing dan memberi arahan kepada penulis dengan sabar dan selalu memberikan semangat kepada penulis sehingga skripsi dapat terselesaikan.
6. Dr. Rusdiyanto, S.E., M.Ak selaku Dosen Penguji 1 yang telah memberi arahan dan masukan kepada penulis sehingga skripsi dapat menjadi karya tulis ilmiah yang baik.
7. Bustanul Ulum, S.E., M.Ak selaku Dosen Penguji 2 yang telah memberi arahan dan masukan kepada penulis sehingga skripsi dapat menjadi karya tulis ilmiah yang baik.
8. Alm. H. Din Abdullah Barham selaku ayah kandung yang telah memberi pendidikan mental yang sangat kuat kepada penulis sehingga dapat menjadi pribadi yang tangguh, semoga beliau ikut merasakan kebahagiaan di alam sana karena anaknya berhasil menyelesaikan pendidikan sarjana.
9. Hj. Tatik Yuniarti selaku ibu kandung yang telah memberi pelajaran tentang kesabaran, ketabahan dan keikhlasan dalam menjalani kehidupan, semoga beliau ikut merasakan kebahagiaan karena anaknya berhasil menyelesaikan pendidikan sarjana.
10. Bpk. Soepardi selaku ayah mertua yang telah memberi pelajaran kepada penulis tentang kesabaran dan ketabahan dalam menjalani hidup berumah tangga.
11. Ibu Dwi April Riyanti selaku ibu mertua yang telah memberi pelajaran kepada penulis tentang tanggung jawab dalam menjalani hidup berumah tangga.

12. Finna Retno Palupi, A.Md., Gz selaku istri yang telah memberikan semangat kepada penulis agar terus semangat dalam menjalani perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dan menyandang gelar sarjana.

Semoga Allah SWT membalas budi baik semua pihak yang telah memberi kesempatan, dukungan dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kami sadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, tetapi kami berharap skripsi ini dapat memberi kebermanfaatan kepada penulis, pembaca, Universitas Gresik dan pihak tempat penelitian.

Gresik, Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINILITAS	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Batasan Masalah.....	8
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.2 Penelitian Terdahulu	39
2.3 Kerangka Berpikir	46
BAB III METODE PENELITIAN	48

3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	47
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	49
3.3 Jenis dan Sumber Data	49
3.4 Metode Pengumpulan Data	50
3.5 Metode Analisis Data.....	53
3.6 Validitas (Tranferabilitas)	57
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	59
4.1 Gambaran Umum.....	59
4.2 Hasil Penelitian.....	78
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian.....	94
BAB V PENUTUP	103
5.1 Kesimpulan.....	103
5.2 Keterbatasan Penelitian	104
5.3 Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1. 1 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Bappeda Kabupaten Gresik Tahun 2019-2021	6
Tabel 2.1 Perbedaan Anggaran Sektor Publik dan Sektor Swasta	21
Tabel 2. 3 Penelitian Terdahulu.....	40
Tabel 3. 4 Jadwal Penelitian (<i>Time Schedule</i>).....	56
Tabel 4. 5 Anggaran Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021.....	79
Tabel 4. 6 Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	80
Tabel 4. 7 Anggaran dan Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019	82
Tabel 4. 8 Anggaran dan Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2020	83
Tabel 4. 9 Anggaran dan Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2021	84
Tabel 4. 10 Prosentase Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021.....	85
Tabel 4. 11 Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	86
Tabel 4. 12 Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Tidak Langsung Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	87
Tabel 4. 13 Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Langsung Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	89

Tabel 4. 14 Rekapitulasi Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Langsung dan Belanja Tidak Langsung.....	90
Tabel 4. 15 Tingkat Efisiensi Realisasi Belanja tahun 2019-2021	92

DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 2. 1 Rasio Efektivitas.....	36
Gambar 2. 2 Rasio Efisiensi	38
Gambar 2. 3 Kerangka pikir	46
Gambar 4. 4 Struktur Organisasi Bappeda Kabupaten Gresik	63
Gambar 4. 5 Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	85
Gambar 4. 6 Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	87
Gambar 4. 7 Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Tidak Langsung Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	88
Gambar 4. 8 Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Langsung Bappeda Kabupaten Gresik tahun 2019-2021	89
Gambar 4. 9 Rekapitulasi Tingkat Efektivitas Realisasi Belanja Langsung dan Belanja Tidak Langsung	91
Gambar 4. 10 Tingkat Efisiensi Realisasi Belanja tahun 2019-2021	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2019	109
Lampiran 2 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2020	112
Lampiran 3 Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2021	115
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	117
Lampiran 5 Transkrip Wawancara tanggal 10 Mei 2023	118
Lampiran 6 Transkrip Wawancara tanggal 17 Mei 2023	119
Lampiran 7 Berita Acara Bimbingan	120
Lampiran 8 Surat Keterangan Cek Plagiasi Skripsi	121
Lampiran 9 Surat Permohonan Ijin Penelitian	123
Lampiran 10 Surat Ijin Penelitian.....	124