

**TESIS**

**ANALISIS MANAJEMEN KELOMPOK KERJA GURU  
GUGUS 2 KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK  
UNTUK MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL  
GURU**



**SETYO BASUKI**

**NIM. 200100099**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2022**

**TESIS**

**ANALISIS MANAJEMEN KELOMPOK KERJA GURU  
GUGUS 2 KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK  
UNTUK MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL  
GURU**



**SETYO BASUKI**

**NIM. 200100099**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK**

**2022**



## MOTTO

*“Setiap orang adalah guru  
Setiap tempat adalah sekolahan”*

*(Ki Hajar Dewantara)*

*“Ilmu tanpa akal ibarat seperti memiliki sepatu  
tanpa kaki. Dan akal tanpa ilmu ibarat seperti  
memiliki kaki tanpa sepatu.”*

*(Ali bin Abi Tholib)*

*“Lakukan yang terbaik hari  
Teruslah berkarya dan berbagi  
Mungkin esok atau nanti  
Sudah tiada waktu lagi”*

*(Setyo Basuki)*

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Setyo Basuki  
NIM : 200100099  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Pendidikan  
Fakultas/Univesitas : Program Pascasarjana Universitas Gresik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya aku sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Appabiola dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Gresik, 16 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



The image shows a handwritten signature in black ink over a 1000 Rupiah postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '1000', 'METEKAL TEMPEL', and 'KORP. SAJKS 58/1421'. The signature is written in a cursive style and extends across the stamp.

**Setyo Basuki**

NIM. 200100099

**ANALISIS MANAJEMEN KELOMPOK KERJA GURU  
GUGUS 2 KECAMATAN KEDAMEAN KABUPATEN GRESIK  
UNTUK MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL  
GURU**

**TESIS**

Diajukan kepada

Program Studi Manajemen Pendidikan

Program Pascasarjana (S2)

Universitas Gresik

untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan Program Magister

**SETYO BASUKI**

**NIM. 200100099**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA (S2)  
UNIVERSITAS GRESIK  
2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis oleh Setyo Basuki ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji pada tanggal 18 Juli 2022

Pembimbing I



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

Pembimbing II

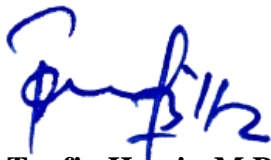


**Dr. (c) A. Faizin, S.S., M.Hum.**  
NIDN. 0720108802

Gresik, .16 Juli 2022

Mengetahui

Direktur PPs



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis oleh Setyo Basuki ini telah disahkan untuk diuji pada tanggal 18 Juli 2022

Dewan Penguji



**Prof. Dr. H. Sukivat, SH, M.Si**  
NIDK. 8828960018

, Ketua



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

, Anggota



**Dr. (c) A. Faizin, S.S., M.Hum**  
NIDN. 0720108802

, Anggota

Gresik, . 18 Juli 2022

Mengetahui

Direktur PPs



**Dr. Taufiq Harris, M.Pd**  
NIDN. 0727026502

.



## ABSTRAK

*Setyo Basuki.* Analisis Manajemen Kelompok Kerja Guru Gugus 2 Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik Untuk Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru. Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan, Program Pascasarjana (S2) Universitas Gresik. Pembimbing (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II) Dr. (c) A. Faizin, S.S., M.Hum.

Tujuan penelitian ini adalah (1) Memperoleh deskripsi yang lengkap tentang perencanaan program KKG Gugus 2 Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik untuk meningkatkan kompetensi profesional guru. (2) Memperoleh gambaran yang jelas atas upaya-upaya yang dilakukan KKG Gugus 2 Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik dalam mengorganisasikan sumberdaya yang ada. (3) Memperoleh gambaran Bagaimana ketua KKG mengarahkan sumberdaya manusia pada pelaksanaan program KKG Gugus 2 Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik untuk meningkatkan kompetensi profesional guru. (4) Memperoleh gambaran yang lengkap atas upaya-upaya KKG Gugus 2 Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik dalam melaksanakan pengawasan terhadap pelaksanaan program peningkatan kompetensi profesional guru.

Penelitian dalam tesis ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan pemaparan bersifat deskriptif naratif dengan ssitematika sesuai prinsip manajemen oleh G.R Terry. Pengumpulan data, menggunakan teknik wawancara, pengamatan dan studi dokumentasi dan untuk keabsahan data menggunakan triangguilasi sumber dan teknik. Sedangkan dalam analisis data peneliti menggunakan *Analysis Interactive* model Miles dan Huberman

Hasil penelitian menunjukkan bahwa KKG Gugus 2 Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik telah melakukan kegiatan-kegiatan manajerial sesuai konsep dan prinsip manajemen. Kegiatan yang dilakukan dalam KKG sesuai dengan tujuan organisasi dan kebutuhan para anggota dalam rangka meningkatkan kompetensi profesionalnya. Kesimpulan yang didapatkan adalah partisipasi aktif dalam kegiatan KKG dapat meningkatkan kmpetensi profesional guru.

**Kata kunci :** Kelompok Kerja Guru, manajemen, kompetensi profesional guru

## **ABSTRACT**

Setyo Basuki. *Management Analysis of Cluster 2 Teacher Working Groups in Kedamean District, Gresik Regency to Improve Teacher Professional Competence*. Thesis, Education Management Study Program, Graduate Program (S2) Gresik University. Supervisor (I) Dr. Taufiq Harris, M.Pd., (II) Dr. (c) A. Faizin, S.S., M. Hum.

The aims of this study were (1) to obtain a complete description of the planning of the KKG Cluster 2 program, Kedamean District, Gresik Regency to improve the professional competence of teachers. (2) Obtain a clear picture of the efforts made by KKG Cluster 2, Kedamean District, and Gresik Regency in organizing existing resources. (3) Getting an idea of how the KKG chairperson directs human resources in the implementation of the KKG Cluster 2 program, Kedamean District, Gresik Regency to improve teacher professional competence. (4) Obtain a complete picture of the efforts of the KKG Cluster 2, Kedamean District, Gresik Regency in carrying out supervision of the implementation of the teacher professional competency improvement program.

The research in this thesis uses a qualitative approach with descriptive narrative exposure with a systematic approach to management principles by G.R Terry. Data collection, using interview techniques, observation, and documentation studies, and for the validity of the data using triangulation of sources and techniques. Meanwhile, in analyzing the data, the researcher used the Miles and Huberman Analysis Interactive model

The results showed that the KKG Cluster 2, Kedamean District, Gresik Regency had carried out managerial activities according to management concepts and principles. The activities carried out in the KKG are under the goals of the organization and the needs of the members to improve their professional competence. The conclusion obtained is that active participation in KKG activities can increase the professional competence of teachers.

Keywords: Teacher Working Group, management, teacher professional competence

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian tesis untuk memenuhi persyaratan perkuliahan dengan judul **“Analisis Manajemen Kelompok Kerja Guru Gugus 2 Kecamatan Kedamean Kabupaten Gresik Untuk Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru”**

Sholawat serta salam mudah-mudahan senantiasa tercurah kepangkuan nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umatnya dari lembah kegelapan menuju zaman yang terang benerang yakni agama Islam. Dengan selalu mengikuti dan menjalankan ajaran beliau, semoga kita termasuk umatnya yang kelak mendapatkan syafa'atul udzma fil yaumal makhsyar

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini banyak melibatkan beberapa pihak. Oleh karena itu, perkenankan peneliti menyampaikan terima kasih kepada :

Penulis menyadari bahwa selama penyelesaian tesis ini, banyak melibatkan beberapa pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis merasa sangat perlu menyampaikan terima kasih banyak kepada ;

1. Khususnya untuk orang tuaku, bapak dan ibu [almh] tercinta serta keluargaku, yang telah memberikan doa, dukungan, motivasi, saran dan lain-lainnya.
2. dr. Riski Dwi Prameswari, M.Kes, selaku Rektor Universitas Gresik
3. Kepada Prof. Dr. H. Sukiyat, S.H., M.Si. beliau yang terus membakar semangat penulis untuk terus belajar dan menggali ilmu sekaligus memberikan pencerahan tentang belajar sepanjang hayat.
4. Dr. Suyitno, M.Pd selaku Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Universitas Gresik.

5. Dr. Taufiq Harris, M.Pd. selaku Pembimbing I yang memberikan motivasi dan bimbingan dengan sabar kepada penulis untuk terselesaikannya penelitian ini.
6. Dr. (c) A. Faizin, S.S., M.Hum, selaku Pembimbing I yang dengan tekun memberi arahan untuk terselesaikannya tesis ini.
7. Ketua KKG Gugus 2 Kedamean dan seluruh pengurus yang telah bekerja sama dan dengan tanagn terbuka memberikan banyak data dalam rangka penelitian ini.
8. Pengawas pembina wilayah gugus 2 Kedamean
9. Kepala Sekolah di wilayah gugus 2 Kedamean selaku rekan kerja dalam satu wilayah yang telah memeberikan masukan dan informasi dalam proses dari awal hingga akhir penulisan tesis ini.
10. Guru-guru anggota KKG gugus 2 Kedamean
11. Teman–teman kuliah S2 Program studi Manajemen Pendidikan Universitas Gresik yang memberikan bantuan, dukungan, serta motivasi kepada penulis dalam penyusunan proposal penelitian ini

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang lebih baik dan menjadi amal jariyah bagi semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Proposal tesis ini, amin. Penulis menyadari bahwa Proposal tesis ini masih banyak kekurangan sehingga besar harapan penulis untuk menerima kritik dan saran yang membangun demi terwujudnya hasil yang lebih baik.

Penulis,

**Setyo Basuki**

NIM. 2001000099

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
Halaman Judul.....	i
Halaman Judul Dalam.....	ii
Logo .....	iii
Motto.....	iv
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	v
Halaman Prasarat Gelar .....	vi
Lembar Persetujuan .....	vii
Pengesahan Penguji .....	viii
Abstrak .....	ix
Abstrak .....	x
Kata Pengantar .....	xi
Daftar Isi .....	xiii
Daftar Tabel .....	xv
Daftar Gambar .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Definisi Operasional .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Landasan Teori Yang Digunakan.....	14
2.3 Kerangka Berpikir.....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	51
3.2 Kehadiran Peneliti .....	52
3.3 Lokasi Penelitian.....	53

3.4 Sumber Data.....	55
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	56
3.6 Teknik Analisa Data .....	60
3.7 Keabsahan Data.....	63
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>66</b>
4.1 Paparan Data .....	66
4.2 Temuan Penelitian .....	74
4.4 Pembahasan .....	90
<b>BAB V PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>108</b>
5.1 Paparan Data .....	108
5.2 Temuan Penelitian .....	110

**DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Prosedur penyusunan AD/ART .....	27
Tabel 2.2 : Program Kegiatan KKG Gugus 2 Kec. Kedamean Th 2021-2022	30
Tabel 3.1 : Jadwal Kehadiran Peneliti.....	52
Tabel 4.1 : Anggota KKG .....	72
Tabel 4.2 : GTT yang lolos ASN.....	73
Tabel. 4.3 : Rencana Pelaksanaan Kegiatan KKG Th 2021-2022 .....	86
Tabel 4.4 : Jenis Publikasi Ilmiah/Karya Inovatif yang Diperlukan.....	102

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Berpikir .....	50
Gambar 3.1 : Peta Kecamatan Kedamean .....	54
Gambar 3.2 : Komponen Analisis Data .....	63
Gambar 3.3 : Triangulasi Sumber .....	64
Gambar 3.4 . Triangulasi Teknik .....	65
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi KKG.....	69